

平成25年度

私立幼稚園
経営実態調査報告



全日本私立幼稚園連合会

目 次

| | |
|-----------------------|----|
| 調査をあえて | 2 |
| 調査の概要 | 3 |
| 園児数・学級数・教職員数 | 4 |
| 園児納付金 | 8 |
| 教員給与 | 11 |
| 財務分析① | 17 |
| 財務分析② | 25 |
| 預かり保育・スクールバス・教員採用・借入金 | 27 |
| 自己財務分析表 | 34 |

調査をおえて

「私立幼稚園を取り巻く現状と課題」

「疾風に勁草を知る」という言葉があります。勁草とは、根が深く茎に芯のある強い草をさします。風が穏やかなときは、他の草と見分けがつきませんが、強い風が吹いたときにその違いが判ります。弱い草は、しなだれ折れてしまいますが、勁草とは立ち続けることができます。

今、まさに「子ども子育て支援新制度」「新認定こども園」という誰が望んだ制度改革なのか、先の見えない強い風が吹いています。全日私幼連という強い組織力と各学園の建学の精神と地域の子育てセンターとして培った深く強い根と茎でこの危機を乗り越えたいものです。

第25回目を迎えた「経営実態調査」は、私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用され、また長年のデータの積み重ねが高い信憑性につながり、国や自治体への補助金要求等において説得力のある資料として施策に反映され振興発展に結び付きました。このように、調査の趣旨にご理解いただき、今年度微増ですが回収率もアップしました。ご協力いただいた全国の会員園の理事長、園長先生方に厚くお礼申し上げます。

平成25年2月に全国の幼稚園、保育所の3分の1を対象にした認定こども園にかかる公定価格の積算データとして施設設備、収支、実費徴収額、職員数等の調査が行われました。収支状況の調査では、幼稚園1,771園。保育所1,875園の有効回答があったようです。11月に内閣府から一部公表されました。全日私幼連も（公財）全日私幼研究機構の縦断研究チームと連携協力し、年度当初から規模別（3グループ）に分け検証しています。私幼時報にて検証結果を隨時掲載しておりますので本調査結果とともにご覧ください。

今年度新たに「預かり保育」の実態とスクールバスの利用状況等について調査しました。また、収支調査の欄では、就園奨励費補助金の取り扱いについて、注）にて記入方法を例示しました。皆様のご協力で明らかになったことも多

く、特に約92%の幼稚園が実施している「預かり保育」では、実施時間・内容（早朝／土曜の有無）・徴収額・補助金等が明らかになり、経常費補助金での財務措置にも地区によっては大きな差異があります。その上、私学助成の目的は教育条件の維持向上です。そのひとつに保護者の経済的負担の軽減があります。無償化によって保護者の保育料の軽減が図られることによって、経常費補助金の補助配分項目の見直しを必要とする場合があります。取りまとめた項目は、全日私幼連ホームページに掲載しておりますので来年度以降の管理運営費補助金の要望等、今後の行政との折衝に生かしていただきたいと思います。

「認定こども園」とは、平成17年度に総合施設として35か所がモデル的実施としてなされ、平成18年度に認定こども園として法定化され、都道府県による認定が始まりました。現在、新認定こども園が平成27年度施行に向けて議論している所ですが、「認定こども園」設置の背景は当時から大きく様変わりしているように思います。国は、「子ども子育て会議」において新認定こども園について検討しております。しかし、現在すでに2割の自治体に公立・私立の幼稚園はなく、人口1万人未満の自治体は5割に及んでいます。一方、認可保育所のない自治体は3%にすぎません。へき地保育所、季節保育所を加えると100%近いと考えられます。人口の少ない自治体では幼稚園、保育所の一本化がすでになされています。新認定こども園に円滑に移行できるかは、地域によって違いが出てくると推察致します。今後は、より一層市町村担当課と密接な協議を行う必要を感じます。

最後に、設問ごとに担当委員から分析結果を詳細に記載しています。熟読、検討され今後の運営に生かしていただき、本調査結果を参考にしていただければ幸いです。

〔全日私幼連経営研究委員長=北海道・旭川あゆみ幼稚園／川畠教孝〕

調査の概要

1. 目的

本連合会の目的・事業に則り、全国の私立幼稚園の実態と今後の推移を正しく把握し、その現状を明らかにすることによって、我が国の私立幼稚園教育の向上ならびに経営の安定など、今後の私立幼稚園振興の各種施策の基礎資料として広範に有効活用することを目的とする。

2. 対象

本連合会に加盟する都道府県の私立幼稚園団体所属の私立幼稚園を対象に実施した。都道府県ごとの調査票の配布枚数ならびに回収枚数は右記表1に掲載のとおり。

3. 内容

①都道府県名②設置者別③設置者名④幼稚園名⑤幼稚園電話番号⑥園児数・学級数、特別支援園児、預かり保育利用者数⑦本・兼務・その他教職員数、本務教職員平均年齢・平均勤続年数⑧園児納付金⑨教員給与⑩平成24年度消費収支内訳⑪平成24年度資金収支内訳⑫平成24年度資産負債等調査。また本年度は、スクールバス、教員採用、借入金調査も行った。記入の数値は、平成25年5月1日現在で、財務関係資料は平成24年度決算によるもの。

4. 方法

本年度も、例年行なっている紙媒体での調査と、インターネットより回答ができる電子化を行った。平成25年5月上旬から調査を開始し、8月上旬まで回答期間とした。

5. 集計

調査票の集計は、コンピュータ計算による集計ならびに作表処理。表示は1園あたり、園児1人あたりなどを基礎に、都道府県別を中心として表示。なお、集計数は調査項目によって数値の記入もれなどによる不完全な回答があり、各項目ごとの数値が完全に記入されているものを対象にしたため、各項目でサンプル数が異なる。

6. 回答数の割合

設置者別の回答数に占める割合は、学校法人立80.0%・他の法人16.8%・個人立3.4%。

表1 平成25年度・私立幼稚園経営実態調査回収状況

| 都道府県名 | 配布の枚数 | 回収の枚数 | 回答率 | 昨年の回答率 |
|---------|-------|-------|------|--------|
| 合 計 | 7,672 | 4,340 | 56.6 | 56.2 |
| 北 海 道 | 455 | 281 | 61.8 | 59.8 |
| 東 北 | 青森 | 107 | 44 | 41.1 |
| | 岩手 | 83 | 65 | 78.3 |
| | 宮城 | 167 | 158 | 94.6 |
| | 秋田 | 69 | 39 | 56.5 |
| | 山形 | 87 | 76 | 87.4 |
| | 福島 | 146 | 115 | 78.8 |
| 関 東 | 茨城 | 188 | 67 | 35.6 |
| | 栃木 | 191 | 96 | 50.3 |
| | 群馬 | 123 | 75 | 61.0 |
| | 埼玉 | 538 | 428 | 79.6 |
| | 千葉 | 333 | 138 | 41.4 |
| | 新潟 | 110 | 83 | 75.5 |
| 東 京 | 山梨 | 62 | 36 | 58.1 |
| | | | | 43.5 |
| 神 奈 川 | 804 | 341 | 42.4 | 45.9 |
| 東 海・北 陸 | 富山 | 54 | 51 | 94.4 |
| | 石川 | 65 | 33 | 50.8 |
| | 福井 | 33 | 30 | 90.9 |
| | 長野 | 102 | 68 | 66.7 |
| | 岐阜 | 98 | 64 | 65.3 |
| | 静岡 | 238 | 238 | 100.0 |
| | 愛知 | 421 | 107 | 25.4 |
| | 三重 | 59 | 36 | 61.0 |
| | 滋賀 | 22 | 11 | 50.0 |
| | 京都 | 155 | 84 | 54.2 |
| 近畿 | 兵庫 | 229 | 67 | 29.3 |
| | 奈良 | 43 | 24 | 55.8 |
| | 和歌山 | 40 | 31 | 77.5 |
| | 大阪 | 419 | 152 | 36.3 |
| 中 国 | 鳥取 | 27 | 21 | 77.8 |
| | 島根 | 11 | 11 | 100.0 |
| | 岡山 | 35 | 35 | 100.0 |
| | 広島 | 202 | 154 | 76.2 |
| | 山口 | 125 | 77 | 61.6 |
| | 徳島 | 11 | 8 | 72.7 |
| 四 国 | 香川 | 35 | 27 | 77.1 |
| | 愛媛 | 92 | 31 | 33.7 |
| | 高知 | 29 | 8 | 27.6 |
| | 福岡 | 413 | 224 | 54.2 |
| 九 州 | 佐賀 | 87 | 40 | 46.0 |
| | 長崎 | 125 | 97 | 77.6 |
| | 熊本 | 107 | 83 | 77.6 |
| | 大分 | 63 | 37 | 58.7 |
| | 宮崎 | 114 | 71 | 62.3 |
| | 鹿児島 | 142 | 75 | 52.8 |
| | 沖縄 | 30 | 26 | 86.7 |
| | | | | 77.4 |

園児数・学級数・教職員数

グラフ1 1園あたりの園児数の推移

■教員確保への対策を！！

平成25年度の全国平均園児数は、160.2人で定員充足率は80.5%となり、平成24年度と比較すると園児数では2.1人増、定員充足率でも2.7%増となりました。微増ではありますが、園児数が160人台になったのは平成20年度以来5年ぶりのこととなります。

学年別の園児数は、3歳児48.5人（昨年比0.7人増）、4歳児55.2人（昨年比0.1人増）、5歳児56.5人（昨年比1.3人増）と全ての歳児で微増となりました。

また、平均学級数も6.7学級（昨年比0.1学級増）となり同じく微増しています。

あと暫く経年変化を調査しなければ確証的なことは申せませんが、昨今の少子化に加え、保

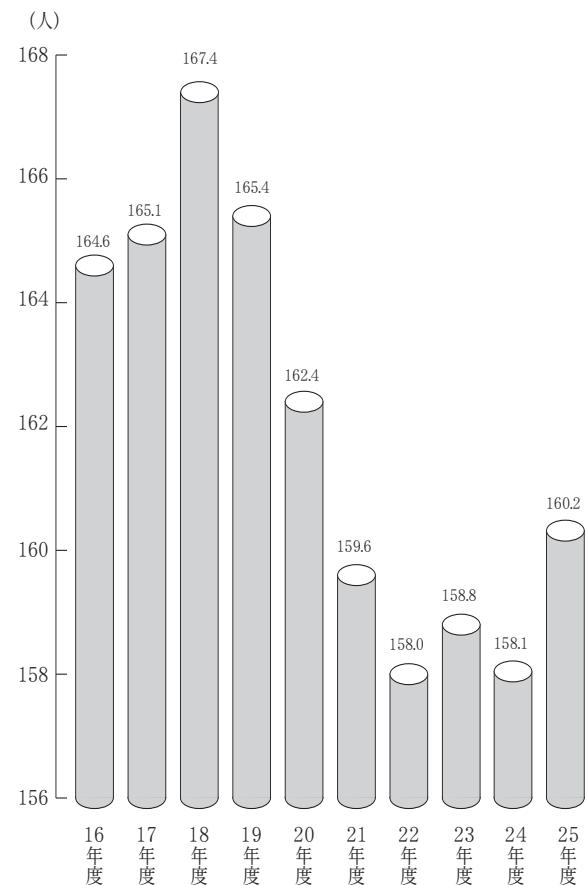


表2 平成25年度・設置者別、地区別の1園あたり園児数・学級数・教職員数等

| 区分 | 3歳児 | 4歳児 | 5歳児 | 合計 | | | 定員充足率 | 本務教員 | | | 本務職員 | | | 本務教職員1人当たり園児数 |
|--------|------|------|------|-----|-------|------|-------|------|------|-----|------|------|-----|---------------|
| | | | | 学級数 | 園児数 | 前年比 | | 教員数 | 年齢 | 勤続年 | 職員数 | 年齢 | 勤続年 | |
| 全国平均 | 48.5 | 55.2 | 56.5 | 6.7 | 160.2 | 1.3 | 80.5 | 10.5 | 30.8 | 7.1 | 2.2 | 39.1 | 8.2 | 12.6 |
| 学校法人 | 49.1 | 56.0 | 57.3 | 6.7 | 162.4 | 0.9 | 80.5 | 10.6 | 30.1 | 7.1 | 2.3 | 39.8 | 8.3 | 12.6 |
| その他の法人 | 33.5 | 37.3 | 38.4 | 4.5 | 109.2 | ▲0.4 | 76.5 | 8.1 | 33.5 | 6.3 | 1.5 | 30.1 | 5.1 | 11.3 |
| 個人 | 52.5 | 58.8 | 60.2 | 6.6 | 171.5 | 13.3 | 90.9 | 10.0 | 32.1 | 9.4 | 2.4 | 33.6 | 8.2 | 13.8 |
| 北海道地区 | 48.5 | 55.2 | 56.5 | 6.7 | 144.5 | 5.7 | 87.3 | 9.6 | 28.5 | 5.8 | 2.8 | 44.6 | 6.9 | 11.7 |
| 東北地区 | 32.5 | 41.7 | 43.6 | 5.6 | 117.7 | 1.6 | 72.9 | 8.9 | 32.2 | 9.4 | 2.4 | 40.1 | 8.3 | 18.2 |
| 関東地区 | 47.3 | 51.9 | 53.1 | 6.8 | 152.4 | ▲0.3 | 76.7 | 10.5 | 30.7 | 7.8 | 2.3 | 39.2 | 8.1 | 18.7 |
| 東京地区 | 59.5 | 63.5 | 63.8 | 7.0 | 186.8 | ▲0.4 | 90.4 | 11.8 | 29.3 | 6.3 | 2.7 | 38.7 | 8.5 | 17.5 |
| 神奈川地区 | 56.2 | 70.7 | 73.9 | 7.8 | 200.8 | ▲8.6 | 97.9 | 12.1 | 29.7 | 5.8 | 2.6 | 37.6 | 8.0 | 13.7 |
| 東海北陸地区 | 48.9 | 49.6 | 50.4 | 6.8 | 148.9 | 0.9 | 71.4 | 10.5 | 31.3 | 8.1 | 2.0 | 36.7 | 7.3 | 11.7 |
| 近畿地区 | 47.0 | 51.5 | 53.0 | 6.3 | 151.5 | 2.0 | 74.2 | 10.1 | 37.1 | 6.7 | 1.6 | 34.2 | 7.8 | 12.9 |
| 大阪地区 | 71.3 | 76.3 | 78.6 | 8.8 | 226.2 | 6.5 | 81.7 | 13.6 | 28.0 | 6.0 | 2.0 | 40.4 | 9.4 | 14.6 |
| 中国地区 | 39.4 | 41.3 | 42.7 | 5.7 | 123.4 | ▲0.2 | 66.6 | 8.6 | 32.0 | 8.3 | 1.8 | 36.3 | 6.9 | 11.6 |
| 四国地区 | 39.9 | 44.2 | 45.3 | 5.9 | 129.4 | 1.4 | 65.0 | 10.0 | 32.3 | 8.4 | 3.2 | 34.9 | 7.4 | 10.3 |
| 九州地区 | 36.7 | 43.0 | 42.8 | 5.1 | 122.4 | ▲3.7 | 79.5 | 8.3 | 31.4 | 7.5 | 1.9 | 36.4 | 6.7 | 11.9 |

育所に多くの子どもが流れる中、昨年度より園児数等が微増傾向を示したのは、私立幼稚園で行っている預かり保育が就労家庭の子どもにも充分対応できることが、かなり社会に認知されてきた現われではないかと思われます。

本務教員数は5年連続10.5人、本務職員数は2.2人（昨年比0.1人増）となりました。本務教職員一人当たりの園児数は昨年同様の12.6人でした。

勤続年数については、本務教員7.1年（昨年比0.2年減）、本務職員8.2年（昨年比2.6年減）となっており、本務教員については、ほぼ横ばいの勤続年数となっています。子ども子育て新制度が施行される平成27年4月には多くの人材が必要となることが予想されます。現在、保育者養成校の幼児教育科関係の就職率もかなり上がってきており、既に新規卒業者の確保は大変な状況にあります。

新制度において認定こども園に移行する園が一定数ある中で更に人材確保は困難を極めることになると思われます。その意味で人材確保のために各園において教員の勤続年数を延ばしていくけるよう対策（就労環境の向上）をとることも大切な方法であると思います。

〔全日私幼連経営研究副委員長＝大阪・高槻双葉幼稚園／岡部圭二〕

グラフ2 3歳児・4歳児・5歳児の推移

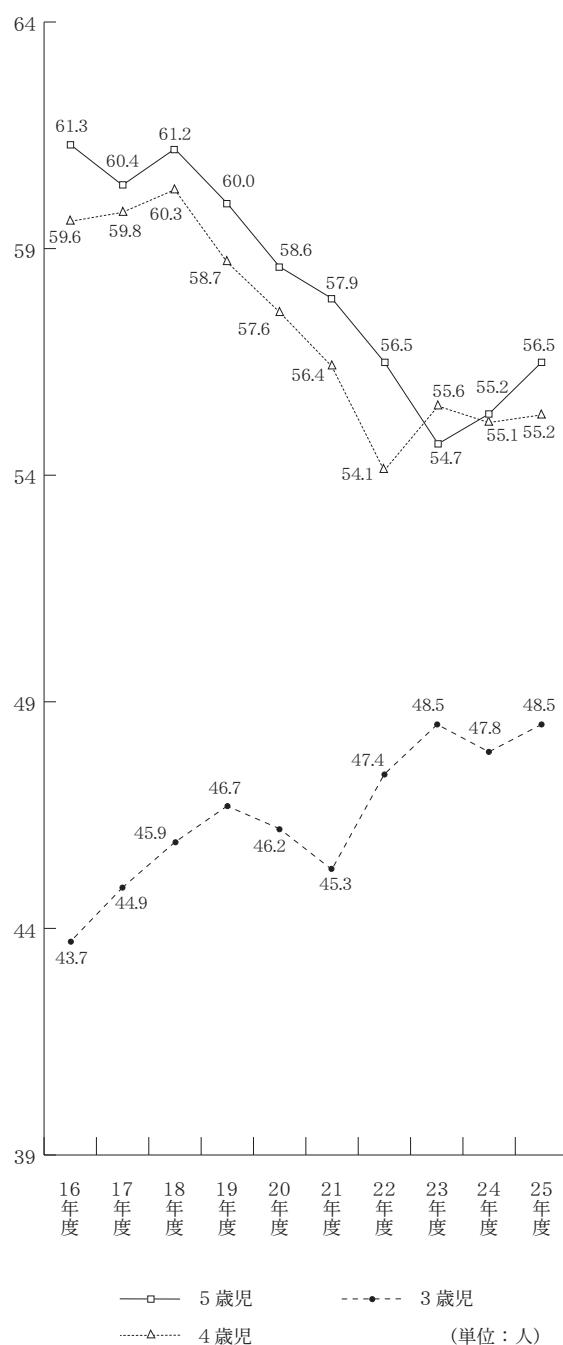


表3 学級数、園児数等の10年間の推移

| 区分 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 学級数 | 6.4 | 6.4 | 6.6 | 6.8 | 6.7 | 6.7 | 6.8 | 6.8 | 6.6 | 6.7 |
| 園児数 | 164.6 | 165.1 | 167.4 | 165.4 | 162.4 | 159.6 | 158.0 | 158.8 | 158.1 | 160.2 |
| 3歳児 | 43.7 | 44.9 | 45.9 | 46.7 | 46.2 | 45.3 | 47.4 | 48.5 | 47.8 | 48.5 |
| 4歳児 | 59.6 | 59.8 | 60.3 | 58.7 | 57.6 | 56.4 | 54.1 | 55.6 | 55.1 | 55.2 |
| 5歳児 | 61.3 | 60.4 | 61.2 | 60.0 | 58.6 | 57.9 | 56.5 | 54.7 | 55.2 | 56.5 |
| 定員充足率 | 80.0 | 79.9 | 80.2 | 79.6 | 78.4 | 77.6 | 77.6 | 77.5 | 77.8 | 80.5 |
| 本務教員数 | 10.1 | 10.3 | 10.5 | 10.5 | 10.4 | 10.5 | 10.5 | 10.5 | 10.5 | 10.5 |

表4 平成25年度・1園あたり園児数、学級数、教職員数

(平成25年5月1日現在)

| 都道府県名 | 園児数 | | | | 学級数 | 定員充足率(%) | 本務教員 | | | 兼務教員人数 | 本務職員 | | | 兼務職員人数 | 本務教職員1人あたり園児数 | |
|-------|------|------|------|--------|--------|----------|-------|------|--------|--------|------|------|--------|--------|---------------|------|
| | 3歳児 | 4歳児 | 5歳児 | 合計(人数) | | | 人数 | 平均年齢 | 平均勤続年数 | | 人数 | 平均年齢 | 平均勤続年数 | | | |
| 全国平均 | 48.5 | 55.2 | 56.5 | 160.2 | 1.3 | 6.7 | 80.5% | 10.5 | 30.8 | 7.1 | 0.9 | 2.2 | 39.1 | 8.2 | 0.5 | 12.6 |
| 北海道 | 40.5 | 51.3 | 52.7 | 144.5 | 5.7 | 5.9 | 87.3% | 9.6 | 28.5 | 5.8 | 0.4 | 2.8 | 44.6 | 6.9 | 0.2 | 11.7 |
| 青森 | 23.0 | 26.3 | 27.1 | 76.4 | 13.2 | 4.4 | 61.1% | 6.7 | 32.5 | 10.4 | 0.5 | 2.5 | 38.4 | 8.2 | 0.3 | 8.3 |
| 岩手 | 33.0 | 39.7 | 41.9 | 114.6 | ▲ 1.6 | 5.1 | 68.6% | 7.5 | 33.5 | 10.9 | 1.3 | 1.6 | 32.5 | 9.1 | 1.3 | 12.6 |
| 宮城 | 39.8 | 62.7 | 64.5 | 167.0 | 6.7 | 6.6 | 93.4% | 10.7 | 30.5 | 7.0 | 0.3 | 2.2 | 41.1 | 6.9 | 0.3 | 12.9 |
| 秋田 | 29.9 | 34.3 | 37.4 | 101.6 | ▲ 5.0 | 5.5 | 62.1% | 8.6 | 31.4 | 9.8 | 0.7 | 2.4 | 39.5 | 6.1 | 0.6 | 9.2 |
| 山形 | 34.9 | 42.7 | 44.1 | 121.7 | ▲ 1.5 | 6.0 | 79.2% | 10.2 | 33.5 | 9.9 | 0.5 | 3.3 | 45.5 | 9.1 | 0.4 | 9.0 |
| 福島 | 34.2 | 44.4 | 46.3 | 124.9 | 0.2 | 5.8 | 72.7% | 9.7 | 31.5 | 8.2 | 0.8 | 2.5 | 43.7 | 10.2 | 0.3 | 10.2 |
| 茨城 | 43.2 | 49.4 | 49.3 | 141.9 | ▲ 9.3 | 6.4 | 80.6% | 9.3 | 31.4 | 8.4 | 1.4 | 1.7 | 32.0 | 7.1 | 1.6 | 13.0 |
| 栃木 | 50.8 | 53.4 | 55.2 | 159.4 | ▲ 5.3 | 7.6 | 77.2% | 12.6 | 34.5 | 8.2 | 0.3 | 2.7 | 43.7 | 8.4 | 0.2 | 10.4 |
| 群馬 | 46.6 | 46.9 | 47.4 | 140.9 | 4.8 | 6.9 | 80.1% | 10.9 | 30.3 | 8.4 | 1.3 | 2.0 | 40.7 | 9.1 | 0.8 | 10.9 |
| 埼玉 | 57.1 | 68.6 | 70.5 | 196.2 | ▲ 2.4 | 8.0 | 78.2% | 12.0 | 28.4 | 6.0 | 1.1 | 2.4 | 42.9 | 11.1 | 0.7 | 13.6 |
| 千葉 | 62.6 | 71.7 | 72.0 | 206.3 | 16.2 | 7.5 | 87.9% | 11.3 | 27.5 | 6.5 | 1.8 | 2.4 | 40.9 | 9.1 | 1.5 | 15.1 |
| 新潟 | 34.1 | 35.7 | 36.8 | 106.6 | ▲ 7.0 | 5.4 | 67.9% | 8.9 | 31.6 | 10.2 | 0.5 | 3.1 | 37.6 | 6.6 | 0.4 | 8.8 |
| 山梨 | 37.0 | 37.6 | 40.7 | 115.3 | ▲ 2.2 | 5.8 | 65.3% | 8.7 | 31.4 | 7.0 | 1.4 | 2.0 | 36.9 | 5.3 | 0.4 | 10.8 |
| 東京 | 59.5 | 63.5 | 63.8 | 186.8 | ▲ 0.3 | 7.0 | 90.4% | 11.8 | 29.3 | 6.3 | 0.9 | 2.7 | 38.7 | 8.5 | 0.7 | 12.9 |
| 神奈川 | 56.2 | 70.7 | 73.9 | 200.8 | ▲ 8.6 | 7.8 | 97.9% | 12.1 | 29.7 | 5.8 | 1.4 | 2.6 | 37.6 | 8.0 | 0.5 | 13.7 |
| 富山 | 32.8 | 33.7 | 34.3 | 100.8 | 4.7 | 5.8 | 60.1% | 9.0 | 32.7 | 10.0 | 1.4 | 1.8 | 40.4 | 8.6 | 0.2 | 9.4 |
| 石川 | 43.8 | 41.5 | 44.2 | 129.5 | 1.4 | 6.7 | 72.5% | 9.5 | 32.2 | 9.7 | 1.1 | 1.1 | 23.6 | 3.9 | 0.3 | 12.2 |
| 福井 | 33.5 | 31.6 | 33.6 | 98.7 | 9.7 | 5.6 | 57.1% | 9.1 | 31.6 | 8.9 | 2.0 | 1.7 | 30.9 | 4.2 | 0.6 | 9.1 |
| 長野 | 34.6 | 36.8 | 36.4 | 107.8 | ▲ 1.8 | 4.5 | 68.3% | 8.8 | 30.0 | 6.1 | 0.7 | 1.8 | 39.0 | 7.4 | 0.7 | 10.2 |
| 岐阜 | 66.4 | 69.6 | 68.2 | 204.2 | 7.2 | 9.0 | 73.6% | 13.8 | 34.6 | 8.1 | 1.1 | 3.6 | 50.3 | 9.9 | 0.3 | 11.7 |
| 静岡 | 54.5 | 56.0 | 57.9 | 168.4 | ▲ 1.5 | 7.3 | 74.9% | 11.1 | 28.9 | 7.4 | 0.4 | 2.1 | 39.6 | 9.2 | 0.3 | 12.7 |
| 愛知 | 70.0 | 72.0 | 72.5 | 214.5 | ▲ 1.8 | 8.2 | 89.0% | 11.7 | 28.8 | 5.9 | 1.6 | 1.6 | 36.0 | 7.9 | 0.5 | 16.1 |
| 三重 | 55.4 | 55.6 | 56.3 | 167.3 | ▲ 5.7 | 7.2 | 75.8% | 10.9 | 31.6 | 8.8 | 0.6 | 2.5 | 33.6 | 7.1 | 0.2 | 12.5 |
| 滋賀 | 37.5 | 42.5 | 44.6 | 124.6 | 3.0 | 4.5 | 78.3% | 8.8 | 30.8 | 7.5 | 0.7 | 0.7 | 27.4 | 9.4 | 1.0 | 13.1 |
| 京都 | 50.7 | 53.1 | 56.4 | 160.2 | 0.9 | 7.1 | 65.6% | 11.4 | 28.8 | 6.9 | 0.9 | 2.6 | 41.6 | 7.9 | 0.4 | 11.4 |
| 兵庫 | 55.0 | 69.2 | 67.4 | 191.6 | ▲ 2.4 | 7.5 | 89.3% | 11.1 | 68.6 | 5.4 | 0.8 | 1.8 | 38.9 | 7.7 | 0.2 | 14.8 |
| 奈良 | 47.0 | 45.2 | 49.4 | 141.6 | 3.7 | 5.7 | 74.1% | 9.6 | 27.3 | 5.5 | 1.0 | 1.2 | 31.0 | 7.4 | 0.8 | 13.0 |
| 和歌山 | 45.0 | 47.3 | 47.2 | 139.5 | 7.1 | 6.5 | 63.8% | 9.8 | 30.1 | 8.3 | 0.7 | 1.6 | 32.2 | 6.7 | 0.2 | 12.2 |
| 大阪 | 71.3 | 76.3 | 78.6 | 226.2 | 6.5 | 8.8 | 81.7% | 13.6 | 28.0 | 6.0 | 1.5 | 2.0 | 40.4 | 9.4 | 1.0 | 14.6 |
| 鳥取 | 43.4 | 45.5 | 48.4 | 137.3 | ▲ 5.6 | 7.1 | 58.2% | 10.6 | 35.6 | 11.4 | 0.0 | 3.0 | 45.4 | 6.1 | 0.0 | 10.1 |
| 島根 | 14.6 | 13.4 | 18.5 | 46.5 | 2.4 | 3.1 | 40.7% | 5.0 | 28.5 | 8.7 | 0.3 | 1.0 | 26.5 | 4.5 | 0.3 | 7.7 |
| 岡山 | 52.9 | 55.5 | 53.1 | 161.5 | ▲ 2.5 | 6.8 | 83.5% | 9.9 | 31.6 | 7.1 | 0.6 | 1.9 | 41.2 | 8.3 | 0.2 | 13.7 |
| 広島 | 48.3 | 51.9 | 52.7 | 152.9 | 2.3 | 6.4 | 87.0% | 9.8 | 28.9 | 6.4 | 1.2 | 1.9 | 39.0 | 8.8 | 0.5 | 13.2 |
| 山口 | 37.7 | 40.4 | 40.8 | 118.9 | 6.2 | 5.0 | 63.8% | 7.8 | 35.4 | 7.7 | 0.9 | 1.3 | 29.4 | 7.0 | 0.4 | 13.1 |
| 徳島 | 32.9 | 37.8 | 39.8 | 110.5 | 11.5 | 7.1 | 55.9% | 11.1 | 37.0 | 12.1 | 1.9 | 3.4 | 37.1 | 4.9 | 0.4 | 7.6 |
| 香川 | 50.3 | 48.8 | 50.3 | 149.4 | 1.4 | 6.5 | 74.1% | 9.5 | 33.3 | 8.3 | 0.4 | 1.6 | 34.8 | 6.2 | 0.2 | 13.5 |
| 愛媛 | 44.0 | 46.1 | 46.6 | 136.7 | ▲ 10.8 | 4.9 | 73.3% | 8.8 | 26.3 | 6.9 | 0.6 | 2.0 | 28.6 | 4.2 | 0.3 | 12.6 |
| 高知 | 32.4 | 43.9 | 44.6 | 120.9 | 9.0 | 5.0 | 56.7% | 10.4 | 32.5 | 6.4 | 2.1 | 5.8 | 39.2 | 14.4 | 0.8 | 7.5 |
| 福岡 | 48.9 | 54.8 | 56.9 | 160.6 | ▲ 0.7 | 6.5 | 84.3% | 10.2 | 30.7 | 7.5 | 0.8 | 1.9 | 33.7 | 6.3 | 0.4 | 13.3 |
| 佐賀 | 31.6 | 36.3 | 34.9 | 102.8 | 3.7 | 5.0 | 73.7% | 7.4 | 31.1 | 7.8 | 0.9 | 1.5 | 19.5 | 3.8 | 0.2 | 11.6 |
| 長崎 | 26.4 | 33.7 | 33.3 | 93.4 | ▲ 2.4 | 4.4 | 60.8% | 7.8 | 29.6 | 7.1 | 0.7 | 1.7 | 37.4 | 8.2 | 0.3 | 9.9 |
| 熊本 | 41.5 | 45.5 | 48.6 | 135.6 | ▲ 0.2 | 5.9 | 80.6% | 8.8 | 30.4 | 7.4 | 1.2 | 2.2 | 42.2 | 6.5 | 0.4 | 12.4 |
| 大分 | 40.1 | 52.4 | 47.4 | 139.9 | 10.2 | 6.3 | 98.5% | 8.8 | 25.6 | 5.5 | 1.2 | 2.5 | 39.6 | 6.5 | 0.4 | 12.3 |
| 宮崎 | 26.3 | 31.1 | 33.1 | 90.5 | 5.0 | 4.5 | 72.0% | 6.5 | 35.9 | 8.3 | 1.0 | 1.5 | 44.7 | 7.7 | 1.0 | 11.2 |
| 鹿児島 | 35.1 | 40.9 | 42.7 | 118.7 | 3.1 | 4.9 | 79.4% | 7.8 | 31.0 | 6.8 | 1.5 | 1.4 | 36.8 | 8.7 | 1.0 | 12.8 |
| 沖縄 | 43.3 | 49.1 | 45.5 | 137.9 | 12.9 | 3.6 | 86.5% | 9.4 | 36.6 | 9.9 | 1.2 | 2.8 | 37.4 | 5.9 | 0.9 | 11.3 |

表5 平成25年度・1園あたり園児数、教職員数（学校基本調査／速報値）

(平成25年5月1日現在)

| 都道府県名 | 園数 | 園児数 | | | | 本務教員 | 本務職員 |
|-------|-------|---------|---------|---------|-----------|--------|--------|
| | | 3歳児 | 4歳児 | 5歳児 | 園児数 | | |
| 全国平均 | | 48.5 | 54.9 | 56.1 | 159.5 | 10.6 | 2.2 |
| 北海道 | 470 | 36.5 | 46.7 | 48.0 | 131.2 | 9.7 | 2.9 |
| 青森 | 111 | 20.6 | 24.6 | 25.6 | 70.7 | 6.7 | 2.1 |
| 岩手 | 84 | 32.9 | 39.5 | 41.2 | 113.7 | 7.9 | 1.5 |
| 宮城 | 184 | 37.4 | 57.6 | 59.2 | 154.2 | 9.9 | 2.1 |
| 秋田 | 74 | 25.5 | 29.4 | 31.8 | 86.6 | 7.9 | 2.6 |
| 山形 | 90 | 32.3 | 40.0 | 41.5 | 113.8 | 10.1 | 2.8 |
| 福島 | 150 | 31.2 | 39.6 | 41.5 | 112.4 | 9.4 | 2.2 |
| 茨城 | 196 | 44.8 | 49.8 | 51.1 | 145.7 | 9.6 | 1.4 |
| 栃木 | 192 | 49.5 | 52.5 | 54.6 | 156.6 | 13.0 | 3.0 |
| 群馬 | 123 | 41.2 | 43.0 | 43.0 | 127.3 | 10.5 | 2.0 |
| 埼玉 | 564 | 56.8 | 67.9 | 69.7 | 194.4 | 12.1 | 2.6 |
| 千葉 | 427 | 58.3 | 67.3 | 68.7 | 194.3 | 11.1 | 2.2 |
| 新潟 | 112 | 35.6 | 37.0 | 37.7 | 110.2 | 10.4 | 3.3 |
| 山梨 | 69 | 28.5 | 29.9 | 31.6 | 90.0 | 8.1 | 1.9 |
| 東京 | 848 | 60.0 | 62.7 | 63.7 | 186.4 | 11.7 | 2.4 |
| 神奈川 | 669 | 57.4 | 72.6 | 75.5 | 205.4 | 12.0 | 2.1 |
| 富山 | 57 | 30.0 | 31.0 | 31.6 | 92.6 | 8.4 | 1.4 |
| 石川 | 65 | 39.1 | 39.6 | 40.9 | 119.6 | 10.3 | 1.7 |
| 福井 | 34 | 28.5 | 27.8 | 29.9 | 86.2 | 9.0 | 1.8 |
| 長野 | 106 | 37.2 | 38.3 | 39.6 | 115.1 | 9.0 | 2.1 |
| 岐阜 | 105 | 57.4 | 60.0 | 58.8 | 176.2 | 12.4 | 3.6 |
| 静岡 | 245 | 52.6 | 54.5 | 56.2 | 163.3 | 10.9 | 2.3 |
| 愛知 | 429 | 66.2 | 67.9 | 68.7 | 202.8 | 11.5 | 1.7 |
| 三重 | 60 | 59.4 | 61.8 | 59.5 | 180.7 | 11.8 | 2.7 |
| 滋賀 | 33 | 34.8 | 38.2 | 37.5 | 110.5 | 8.9 | 1.1 |
| 京都 | 161 | 48.5 | 50.9 | 52.7 | 152.2 | 11.7 | 2.9 |
| 兵庫 | 248 | 53.7 | 65.7 | 65.5 | 184.9 | 11.6 | 1.9 |
| 奈良 | 43 | 47.0 | 45.4 | 50.3 | 142.7 | 10.7 | 1.6 |
| 和歌山 | 46 | 41.9 | 43.6 | 44.1 | 129.6 | 9.5 | 1.8 |
| 大阪 | 432 | 68.5 | 74.8 | 75.8 | 219.1 | 13.3 | 2.3 |
| 鳥取 | 27 | 43.3 | 46.2 | 48.9 | 138.4 | 14.0 | 3.9 |
| 島根 | 16 | 8.7 | 9.2 | 12.7 | 30.6 | 3.9 | 0.6 |
| 岡山 | 35 | 54.2 | 57.0 | 54.7 | 165.9 | 10.5 | 2.5 |
| 広島 | 206 | 46.4 | 48.7 | 49.4 | 144.5 | 9.6 | 2.0 |
| 山口 | 141 | 31.4 | 34.2 | 34.9 | 100.4 | 7.1 | 1.7 |
| 徳島 | 12 | 35.6 | 41.8 | 38.6 | 115.9 | 10.8 | 3.3 |
| 香川 | 35 | 53.9 | 52.3 | 52.9 | 159.1 | 10.9 | 1.9 |
| 愛媛 | 107 | 46.1 | 46.6 | 47.1 | 139.8 | 10.0 | 2.6 |
| 高知 | 31 | 29.7 | 35.0 | 35.5 | 100.2 | 9.5 | 3.0 |
| 福岡 | 429 | 45.4 | 51.0 | 52.5 | 148.8 | 10.5 | 2.0 |
| 佐賀 | 94 | 27.4 | 32.4 | 31.2 | 91.1 | 7.2 | 1.3 |
| 長崎 | 130 | 26.7 | 33.4 | 33.5 | 93.7 | 8.4 | 2.5 |
| 熊本 | 111 | 38.2 | 41.3 | 43.4 | 122.9 | 8.3 | 2.0 |
| 大分 | 74 | 32.6 | 43.7 | 39.4 | 115.7 | 8.3 | 2.7 |
| 宮崎 | 116 | 24.7 | 29.3 | 30.7 | 84.6 | 6.5 | 1.4 |
| 鹿児島 | 151 | 32.9 | 38.1 | 39.4 | 110.4 | 7.4 | 1.5 |
| 沖縄 | 35 | 38.3 | 43.4 | 39.3 | 121.0 | 8.0 | 2.6 |
| 合計 | 8,177 | 396,651 | 448,657 | 458,407 | 1,303,715 | 86,997 | 18,331 |

※文部科学省が調査している、学校基本調査／速報値をもとに算出しています。

※本数値は、未加盟園のデータが含まれています。

園児納付金

■ 「学校法人」「個人」とも2%増、「その他の法人」は8.8%の大幅な増額

平成25年度の園児一人当たりの年間納付金(保育料等経常的納付金+入園料等一時的納付金の合計)の全国平均は表5の通り352,338円となっており、前年度と比べると7,221円増額(2.1%増)になりました。設置者別に見ると「学校法人」は349,061円で前年度より6,921円増額(2.0%増)、「その他の法人」は393,489円で前年度より31,978円と大きな増額(8.8%増)、「個人」は414,575円で前年度より9,483円増額(2.3%増)と、各設置者別とも増額となりました。

都道府県別にみると表6の通り、東京都の477,452円、神奈川県の459,007円が前年同様40万円を大きく上回り突出しています。全国平均を上回っているのは47都道府県中11都府県で、昨年度より2県減少しました。

前年対比で増額したのは35都道府県で、増額比率が高い順に千葉県(11.8%増)、愛媛県(8.2%増)、島根県(6.4%増)、茨城県(4.8%増)になっています。前年対比で減額比率が大きいのは滋賀県(4.7%減)、香川県(2.6%減)、東京都・島根県(2.4%減)になっています。

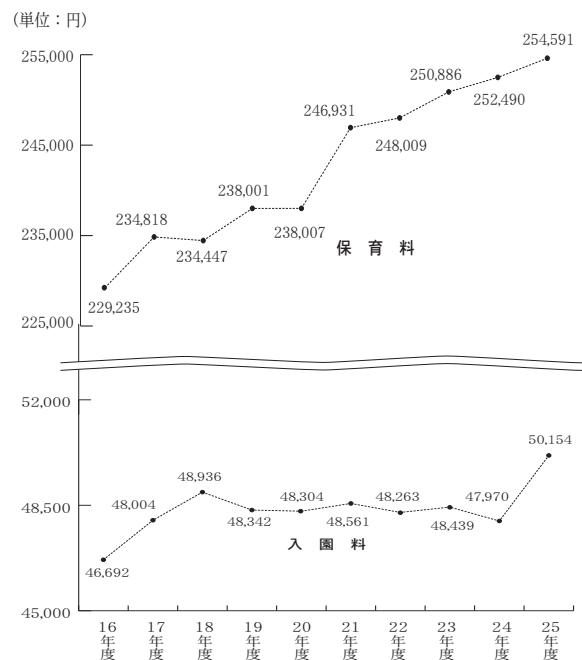
次に経常的納付金の中の保育料を見ると、前年度と比べると2,130円増額(0.8%増)になりました。前年対比で5%以上増額しているのは、千葉県(9.7%増)を筆頭に愛媛県(7.0%増)、青森県(7.0%増)となっています。一方減額比率が大きいのは香川県(4.1%減)、山梨県(3.2%減)、東京都(2.7%減)の順になっています。

次に入園料等一時的納付金について見ると、全国平均が59,727円となっており、前年度と比べると2,992円増額(5.3%増)になりました。増減で見ると増額したのは47都道府県中29都府県で昨年度の25都県から4都府県増加しました。8%以上増加しているのは高知県(11.2%増)を筆頭に愛知県(9.2%増)、熊本県(8.0%増)となっています。一方、8%以上減額になったのは鹿児島県(10.5%減)を筆頭に大分県(9.9%減)、愛媛県(8.8%減)となっています。

表6 平成25年度・設置者別園児1人あたり納付金年額

| | | 納付金合計(A+B) | 経常的なもの | | | | | 入園時のもの | | | | |
|---------|--------|------------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | | | 保育料 | 教材費 | 施設設備費等 | その他 | A.小計 | 入園料 | 入園検定料 | 施設設備費等 | その他 | B.小計 |
| 全 国 平 均 | | 352,338 | 254,591 | 9,928 | 13,442 | 14,650 | 292,611 | 50,154 | 2,162 | 5,451 | 1,960 | 59,727 |
| 設 置 者 別 | 学校法人 | 349,061 | 253,154 | 9,913 | 13,659 | 14,728 | 291,454 | 48,461 | 2,112 | 5,205 | 1,829 | 57,607 |
| | その他の法人 | 393,489 | 270,468 | 10,273 | 9,679 | 13,339 | 303,759 | 72,297 | 10,195 | 4,387 | 2,851 | 89,730 |
| | 個 人 | 414,575 | 287,598 | 9,942 | 8,101 | 13,798 | 319,439 | 82,094 | 3,033 | 7,024 | 2,985 | 95,136 |

グラフ3 保育料・入園料の推移



平成27年度から実施予定の「子ども・子育て新制度」において、施設型給付を受ける幼稚園では入園料の徴収が難しくなることが予想され、施設型給付を受けず現行どおりの幼稚園として運営していく場合、入園料の徴収が幼稚園にとって園児獲得のための大きなハードルになること、施設型給付の公定価格或いは上乗せ徴収の中に反映されない可能性が考えられるので、保護者負担としては保育料に転化しておくほうが良いと思われます。

保育料については7年連続微増しており、園児減に伴い各園の努力が反映された結果であると思われます。

いずれにしても、今後の新制度を見据え施設型給付の公定価格や上乗せ徴収の根拠になるように、建学の精神に基づく特色のある教育を提供し、更に水準の向上を実現するために必要な適正経費を徴収しておく必要があると思います。

〔全日私幼連経営研究副委員長＝埼玉・新和幼稚園／石井幸男〕

表7 平成25年度・園児1人あたり納付金年額(経常的なもの)内訳

(単位:円)

| 都道府県名 | 納付金合計 (A+B) | 前年比 増▲減 (%) | 経常的なもの | | | | | | 前年比 増▲減 (%) | |
|-------|----------------|-------------------|---------|---------------|--------|--------|--------|---------|-------------------|-------|
| | | | 保育料 | 前年比増▲ 減(%) | 教材費 | 施設設備費 | その他 | A.小計 | | |
| 全国平均 | 352,338 | 2.1 | 254,591 | 0.8 | 9,928 | 13,442 | 14,650 | 292,611 | (24,384) | 1.5 |
| 北海道 | 292,331 | 2.8 | 211,704 | 1.4 | 7,299 | 8,709 | 12,295 | 240,007 | (20,000) | 2.4 |
| 青森 | 332,308 | 3.0 | 267,129 | 6.3 | 3,574 | 7,119 | 20,780 | 298,602 | (24,883) | 3.4 |
| 岩手 | 287,155 | 1.3 | 211,702 | 1.9 | 7,032 | 9,727 | 21,441 | 249,902 | (20,825) | 1.1 |
| 宮城 | 315,393 | 2.1 | 218,673 | 1.0 | 15,995 | 10,652 | 23,727 | 269,047 | (22,420) | 1.5 |
| 秋田 | 308,320 | 1.0 | 220,015 | 4.3 | 21,871 | 11,949 | 25,942 | 279,777 | (23,314) | 1.3 |
| 山形 | 350,550 | 0.7 | 256,390 | ▲ 0.7 | 16,604 | 27,143 | 17,676 | 317,813 | (26,484) | 0.7 |
| 福島 | 287,421 | 1.7 | 219,565 | 0.1 | 5,904 | 14,397 | 10,837 | 250,703 | (20,891) | 1.8 |
| 茨城 | 321,222 | 4.8 | 221,192 | 3.3 | 13,413 | 15,786 | 22,507 | 272,898 | (22,741) | 5.8 |
| 栃木 | 336,187 | 2.5 | 252,736 | 0.6 | 3,110 | 16,852 | 10,321 | 283,019 | (23,584) | 2.0 |
| 群馬 | 312,589 | 2.3 | 232,139 | 1.4 | 7,627 | 17,419 | 20,630 | 277,815 | (23,151) | 3.3 |
| 埼玉 | 382,760 | 2.7 | 283,677 | 1.0 | 8,870 | 7,352 | 9,004 | 308,903 | (25,741) | 1.7 |
| 千葉 | 367,664 | 11.8 | 242,325 | 9.7 | 8,839 | 12,560 | 16,547 | 280,271 | (23,355) | 13.7 |
| 新潟 | 334,639 | 2.0 | 245,415 | 1.3 | 17,733 | 22,321 | 20,057 | 305,526 | (25,460) | 2.2 |
| 山梨 | 380,871 | 1.1 | 263,226 | ▲ 3.2 | 21,809 | 22,058 | 32,762 | 339,855 | (28,321) | 1.5 |
| 東京 | 477,452 | ▲ 2.4 | 309,001 | ▲ 2.7 | 11,705 | 12,049 | 13,435 | 346,190 | (28,849) | ▲ 2.5 |
| 神奈川 | 459,007 | 0.5 | 304,130 | 0.2 | 9,065 | 11,480 | 11,061 | 335,736 | (27,978) | 0.4 |
| 富山 | 332,586 | 6.9 | 231,270 | 4.1 | 18,213 | 25,566 | 29,927 | 304,976 | (25,414) | 7.1 |
| 石川 | 304,241 | ▲ 0.7 | 239,055 | 1.2 | 3,171 | 9,721 | 29,324 | 281,271 | (23,439) | ▲ 0.7 |
| 福井 | 301,638 | 4.5 | 231,900 | 2.7 | 9,590 | 15,239 | 15,326 | 272,055 | (22,671) | 4.6 |
| 長野 | 334,631 | ▲ 0.4 | 269,875 | 1.1 | 9,746 | 13,811 | 14,459 | 307,891 | (25,657) | ▲ 0.4 |
| 岐阜 | 383,277 | 0.6 | 281,166 | ▲ 0.9 | 14,024 | 29,350 | 29,117 | 353,657 | (29,471) | 0.9 |
| 静岡 | 300,779 | 1.1 | 225,802 | 0.8 | 9,436 | 22,362 | 10,439 | 268,039 | (22,336) | 1.2 |
| 愛知 | 313,997 | 4.1 | 228,777 | 1.0 | 5,581 | 13,224 | 23,605 | 271,187 | (22,598) | 3.3 |
| 三重 | 333,133 | 0.1 | 248,123 | ▲ 1.4 | 6,900 | 25,944 | 9,471 | 290,438 | (24,203) | ▲ 0.4 |
| 滋賀 | 290,943 | ▲ 4.7 | 215,345 | ▲ 1.3 | 20,571 | 4,909 | 4,645 | 245,470 | (20,455) | ▲ 5.9 |
| 京都 | 369,848 | 1.6 | 239,025 | ▲ 1.2 | 15,102 | 16,859 | 18,723 | 289,709 | (24,142) | 0.6 |
| 兵庫 | 349,602 | 1.3 | 246,858 | ▲ 0.6 | 12,756 | 11,510 | 7,554 | 278,678 | (23,223) | 1.2 |
| 奈良 | 345,401 | 3.3 | 197,458 | 1.5 | 25,170 | 29,054 | 42,752 | 294,434 | (24,536) | 4.1 |
| 和歌山 | 298,079 | ▲ 1.0 | 219,019 | 0.6 | 14,548 | 13,232 | 18,861 | 265,660 | (22,138) | ▲ 0.6 |
| 大阪 | 362,620 | 1.7 | 266,789 | 0.6 | 3,869 | 5,507 | 16,551 | 292,716 | (24,393) | 1.3 |
| 鳥取 | 331,222 | ▲ 2.4 | 273,480 | ▲ 1.5 | 3,650 | 20,700 | 13,892 | 311,722 | (25,976) | ▲ 2.4 |
| 島根 | 329,510 | 6.4 | 218,220 | ▲ 1.7 | 22,473 | 50,726 | 2,545 | 293,964 | (24,497) | 6.3 |
| 岡山 | 264,867 | 4.5 | 190,291 | 0.3 | 14,230 | 13,364 | 9,661 | 227,546 | (18,962) | 4.1 |
| 広島 | 317,288 | ▲ 0.6 | 237,570 | ▲ 0.2 | 7,147 | 15,068 | 10,383 | 270,168 | (22,514) | ▲ 0.5 |
| 山口 | 286,653 | 1.7 | 220,054 | 0.9 | 13,834 | 16,014 | 14,407 | 264,309 | (22,025) | 1.8 |
| 徳島 | 424,425 | 5.8 | 274,500 | 2.9 | 15,150 | 66,038 | 14,362 | 370,050 | (30,837) | 6.1 |
| 香川 | 282,424 | ▲ 2.6 | 204,768 | ▲ 4.1 | 16,352 | 17,328 | 15,436 | 253,884 | (21,157) | ▲ 3.0 |
| 愛媛 | 294,907 | 8.2 | 221,792 | 7.0 | 8,007 | 8,269 | 27,343 | 265,411 | (22,117) | 10.5 |
| 高知 | 371,709 | 3.6 | 306,750 | 2.4 | 4,800 | 1,250 | 8,165 | 320,965 | (26,747) | 2.4 |
| 福岡 | 363,149 | 1.8 | 272,904 | 1.0 | 10,956 | 10,406 | 13,408 | 307,674 | (25,639) | 1.7 |
| 佐賀 | 329,826 | 2.1 | 267,197 | 4.4 | 6,623 | 10,086 | 20,925 | 304,831 | (25,402) | 2.4 |
| 長崎 | 343,825 | 0.8 | 282,826 | ▲ 0.8 | 5,560 | 8,434 | 10,039 | 306,859 | (25,571) | 0.9 |
| 熊本 | 289,841 | 3.1 | 225,955 | ▲ 1.1 | 7,194 | 15,284 | 9,621 | 258,054 | (21,504) | 2.6 |
| 大分 | 327,489 | ▲ 0.9 | 253,338 | 0.6 | 10,589 | 12,919 | 18,282 | 295,128 | (24,594) | 0.2 |
| 宮崎 | 305,691 | ▲ 1.3 | 246,027 | ▲ 1.5 | 7,579 | 7,106 | 11,526 | 272,238 | (22,686) | ▲ 1.6 |
| 鹿児島 | 349,876 | ▲ 1.0 | 287,505 | 2.1 | 7,349 | 14,079 | 3,635 | 312,568 | (26,047) | 0.3 |
| 沖縄 | 295,363 | 1.3 | 217,644 | ▲ 1.4 | 11,838 | 17,714 | 11,440 | 258,636 | (21,553) | 0.5 |

表8 平成25年度・園児1人あたり納付金年額(入園時のもの)内訳

(単位:円)

| 都道府県名 | 入園時のもの | | | | | | |
|-------|---------|-----------|-------|--------|-------|---------|-----------|
| | 入園料 | 前年比増▲減(%) | 検定料 | 施設整備費 | その他 | B.小計 | 前年比増▲減(%) |
| 全国平均 | 50,154 | 4.6 | 2,162 | 5,451 | 1,960 | 59,727 | 5.3 |
| 北海道 | 41,450 | 0.3 | 540 | 5,034 | 5,300 | 52,324 | 5.1 |
| 青森 | 28,833 | 3.7 | 1,690 | 845 | 2,338 | 33,706 | ▲ 0.3 |
| 岩手 | 26,172 | 0.2 | 1,367 | 6,172 | 3,542 | 37,253 | 2.9 |
| 宮城 | 32,178 | 6.1 | 2,485 | 8,957 | 2,726 | 46,346 | 5.9 |
| 秋田 | 24,462 | ▲ 1.2 | 1,341 | 1,667 | 1,073 | 28,543 | ▲ 1.9 |
| 山形 | 29,534 | 0.4 | 2,088 | 243 | 872 | 32,737 | 0.9 |
| 福島 | 28,848 | 1.4 | 1,614 | 4,620 | 1,636 | 36,718 | 0.6 |
| 茨城 | 39,212 | 0.3 | 1,439 | 5,909 | 1,764 | 48,324 | ▲ 0.4 |
| 栃木 | 42,943 | 4.1 | 3,199 | 5,466 | 1,560 | 53,168 | 5.6 |
| 群馬 | 30,928 | ▲ 2.9 | 1,710 | 1,846 | 290 | 34,774 | ▲ 5.1 |
| 埼玉 | 65,167 | 2.5 | 1,947 | 3,298 | 3,445 | 73,857 | 7.2 |
| 千葉 | 69,478 | 4.1 | 2,743 | 11,837 | 3,335 | 87,393 | 6.3 |
| 新潟 | 26,890 | 0.1 | 735 | 634 | 854 | 29,113 | 0.5 |
| 山梨 | 33,548 | ▲ 4.7 | 371 | 7,097 | 0 | 41,016 | ▲ 2.0 |
| 東京 | 106,693 | ▲ 1.3 | 4,945 | 17,275 | 2,349 | 131,262 | ▲ 2.2 |
| 神奈川 | 106,688 | ▲ 0.0 | 4,097 | 10,802 | 1,684 | 123,271 | 1.0 |
| 富山 | 25,980 | 2.4 | 1,010 | 360 | 260 | 27,610 | 4.3 |
| 石川 | 22,667 | 4.8 | 0 | 303 | 0 | 22,970 | ▲ 0.4 |
| 福井 | 27,250 | 1.2 | 654 | 0 | 1,679 | 29,583 | 3.5 |
| 長野 | 25,000 | 1.3 | 711 | 351 | 678 | 26,740 | ▲ 0.3 |
| 岐阜 | 25,274 | 1.5 | 3,242 | 635 | 469 | 29,620 | ▲ 2.5 |
| 静岡 | 31,301 | ▲ 0.4 | 148 | 963 | 328 | 32,740 | ▲ 0.2 |
| 愛知 | 35,294 | 6.5 | 1,875 | 1,549 | 4,092 | 42,810 | 9.2 |
| 三重 | 30,417 | ▲ 0.8 | 4,194 | 6,806 | 1,278 | 42,695 | 3.8 |
| 滋賀 | 42,455 | 3.3 | 2,091 | 909 | 18 | 45,473 | 2.0 |
| 京都 | 58,038 | 0.5 | 3,144 | 15,838 | 3,119 | 80,139 | 5.2 |
| 兵庫 | 61,513 | 8.6 | 2,200 | 5,974 | 1,237 | 70,924 | 1.6 |
| 奈良 | 40,625 | ▲ 2.8 | 2,771 | 5,167 | 2,404 | 50,967 | ▲ 1.0 |
| 和歌山 | 30,161 | ▲ 4.0 | 1,290 | 645 | 323 | 32,419 | ▲ 4.3 |
| 大阪 | 57,802 | 4.1 | 1,928 | 6,857 | 3,317 | 69,904 | 3.1 |
| 鳥取 | 19,050 | ▲ 1.3 | 300 | 0 | 150 | 19,500 | ▲ 1.9 |
| 島根 | 28,182 | 4.7 | 2,364 | 5,000 | 0 | 35,546 | 7.2 |
| 岡山 | 27,242 | 5.7 | 3,152 | 5,909 | 1,018 | 37,321 | 7.0 |
| 広島 | 40,092 | ▲ 0.5 | 4,384 | 2,426 | 218 | 47,120 | ▲ 1.3 |
| 山口 | 16,878 | ▲ 0.7 | 2,223 | 2,986 | 257 | 22,344 | 0.8 |
| 徳島 | 50,625 | 4.1 | 3,750 | 0 | 0 | 54,375 | 4.0 |
| 香川 | 25,280 | ▲ 5.0 | 1,660 | 1,600 | 0 | 28,540 | 0.7 |
| 愛媛 | 25,115 | ▲ 7.6 | 1,308 | 2,188 | 885 | 29,496 | ▲ 8.8 |
| 高知 | 33,750 | 11.6 | 1,875 | 15,000 | 119 | 50,744 | 11.2 |
| 福岡 | 48,561 | 2.0 | 1,222 | 4,549 | 1,143 | 55,475 | 2.8 |
| 佐賀 | 23,676 | 2.3 | 811 | 135 | 373 | 24,995 | ▲ 1.2 |
| 長崎 | 33,253 | ▲ 0.6 | 1,863 | 1,316 | 534 | 36,966 | 0.3 |
| 熊本 | 27,712 | 4.1 | 1,938 | 1,438 | 699 | 31,787 | 8.0 |
| 大分 | 29,778 | ▲ 9.9 | 694 | 1,333 | 556 | 32,361 | ▲ 9.9 |
| 宮崎 | 28,307 | 0.2 | 1,800 | 1,926 | 1,420 | 33,453 | 1.3 |
| 鹿児島 | 34,732 | ▲ 11.5 | 1,493 | 423 | 660 | 37,308 | ▲ 10.5 |
| 沖縄 | 25,810 | 9.5 | 905 | 7,952 | 2,060 | 36,727 | 7.4 |

教員給与

■対前年比、本俸は横ばいながら手当・賞与は大きく増加
特に3年目・5年目の増加が顕著
2種免許初任給比較で、本俸576円(0.4%)増、手当2,964円(28.8%)増、期末手当12,715円(2.7%)増

初任給
2種免許
給与月額(本俸・手当合計) 173,186円
対前年比 3,540円(2.1%)増
期末手当(年額) 485,596円
対前年比 12,715円(2.7%)増

1種免許
給与月額(本俸・手当合計) 182,810円
対前年比 3,025円(1.7%)増
期末手当(年額) 522,244円
対前年比 9,172円(1.8%)増

3年目
2種免許
給与月額(本俸・手当合計) 181,914円
対前年比 6,628円(3.8%)増
期末手当(年額) 668,530円
対前年比 24,244円(3.8%)増

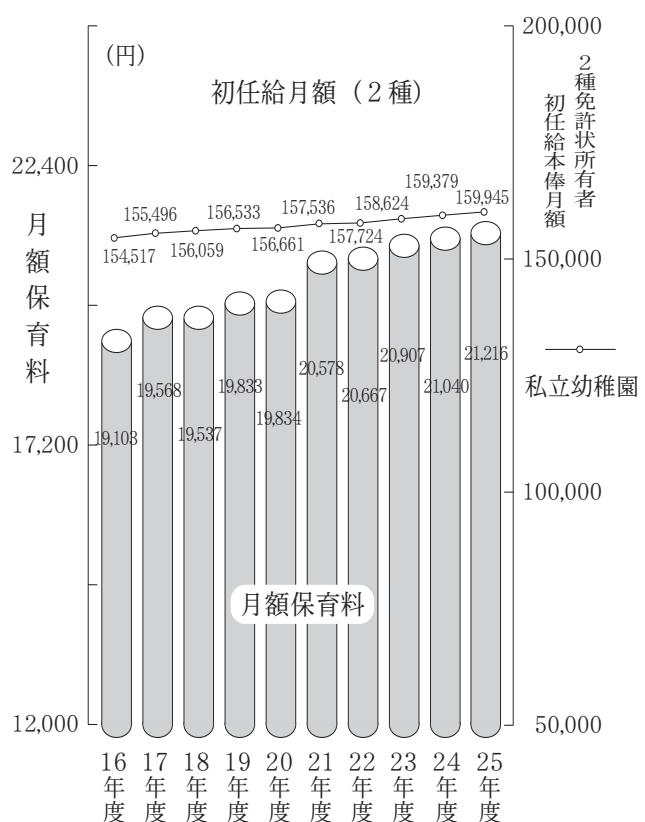
1種免許
給与月額(本俸・手当合計) 191,893円
対前年比 6,530円(3.5%)増
期末手当(年額) 708,699円
対前年比 20,287円(2.9%)増

5年目
2種免許
給与月額(本俸・手当合計) 191,126円
対前年比 6,633円(3.6%)増
期末手当(年額) 709,565円
対前年比 28,099円(4.1%)増

1種免許
給与月額(本俸・手当合計) 202,673円
対前年比 8,883円(4.6%)増
期末手当(年額) 756,855円
対前年比 30,918円(4.3%)増

2種免許の初任給について地区ごとの給与、

グラフ4 月額保育料と初任給本俸月額の推移



経常費補助単価、納付金、園児数の比較データを作りました。

北海道地区では給与が9,354円と大きく増加しています。それに伴い、経常費補助金7,764円・園児納付金8,079円も増えています。

次は、四国地区です。給与が5,035円と増加しています。それに伴い、経常費補助金1,684円・園児納付金12,698円も増えています。

幼稚園教諭の給与は、園児納付金を増額できた時に増額できていることがわかります。

2種免許の初任給について地区や県単位の差異についてみてみました。

給与の地区間差異は、157,328円から191,979円と34,651円の差があります。

賞与の地域間差異は、都道府県単位で(年額)217,945円から605,409円と387,464円の差があります。

この傾向は初任者だけでなく3年目、5年目ともほぼ同水準で進みます。初任給を上げていくことで全職員の待遇改善につながります。

保育士との関連

保育士の全国平均データは大まかなものですが、5年目で給与月額20万円、期末手当50万円、年収で290万円程度と言われています。

幼稚園の2種免許で19万円、期末手当71万円、年収299万円程度でほぼ同じか若干幼稚園教諭が多くなるようです。これは、保育士はパート・非常勤職員が多いため期末手当が少ないことも要因に挙げられます。

幼稚園で正規職員になり担任となり、責任を持って子どもを育てていく喜びを味わえる職場であることを積極的に伝えていくことがよい教員採用につながると考えます。

〔全日私幼連経営研究委員=新潟・金城幼稚園／角谷正雄〕

表9 平成25年度・地区別の教員給与(初任給・月額/年俸)・1園あたり納付金合計(年額)・園児数合計・経常費等補助単価

| 区分 | 教員月額給与 (年俸) | 納付金合計 (年額) | 園児数合計 | 経常費等補助単価 | 区分 | 教員月額給与 (年俸) | 納付金合計 (年額) | 園児数合計 | 経常費等補助単価 |
|-------|------------------------|---------------|-------|--------------------|---------|------------------------|---------------|-------|----------|
| 全国平均 | 173,186 (2,563,828) | 352,338 | 160.2 | 173,700 (財政措置額) | 東海・北陸地区 | 169,376 (2,519,125) | 325,535 | 148.9 | 178,255 |
| 北海道地区 | 162,231 (2,412,208) | 292,331 | 144.5 | 183,214 | 近畿地区 | 173,502 (2,550,472) | 330,775 | 151.5 | 181,427 |
| 東北地区 | 153,015 (2,195,000) | 313,525 | 117.7 | 172,617 | 大阪地区 | 185,323 (2,740,975) | 362,620 | 226.2 | 169,489 |
| 関東地区 | 172,821 (2,527,168) | 347,990 | 152.4 | 182,170 | 中国地区 | 163,423 (2,379,712) | 305,908 | 123.4 | 170,744 |
| 東京地区 | 191,979 (2,877,915) | 477,452 | 186.8 | 181,889 | 四国地区 | 157,328 (2,247,416) | 343,366 | 129.4 | 175,871 |
| 神奈川地区 | 188,210 (2,818,963) | 459,007 | 200.8 | 140,441 | 九州地区 | 159,170 (2,310,880) | 325,633 | 122.4 | 175,734 |

※【教員給与の下段】は、2種免許状所有者の初任給「本俸+手当+期末手当」の合計

(単位:円)

表10 平成25年度・教員平均給与(全国平均)

(単位:円)

| 区分 | 年度別 | 初任給 | | | 3年目 | | | 5年目 | | |
|----------|-----|---------|---------|--------------|---------|---------|--------------|--------|---------|--------------|
| | | 給与月額 | | 期末手当 (年額) | 給与月額 | | 期末手当 (年額) | 給与月額 | | 期末手当 (年額) |
| | | 計 | 本俸 | 手当 | 計 | 本俸 | 手当 | 計 | 本俸 | 手当 |
| 2種免許状所有者 | 24 | 169,646 | 159,369 | 10,277 | 472,881 | 175,286 | 164,189 | 11,097 | 644,286 | 184,493 |
| | 25 | 173,186 | 159,945 | 13,241 | 485,596 | 181,914 | 167,832 | 14,082 | 668,530 | 191,126 |
| 前年比(%) | | 2.1 | 0.4 | 28.8 | 2.7 | 3.8 | 2.2 | 26.9 | 3.8 | 3.6 |
| 1種免許状所有者 | 24 | 179,785 | 168,718 | 11,067 | 513,072 | 185,363 | 173,491 | 11,872 | 688,412 | 193,790 |
| | 25 | 182,810 | 168,935 | 13,875 | 522,244 | 191,893 | 177,071 | 14,822 | 708,699 | 202,673 |
| 前年比(%) | | 1.7 | 0.1 | 25.4 | 1.8 | 3.5 | 2.1 | 24.8 | 2.9 | 4.6 |

表11 教員平均初任給・10年間の推移(全国平均)

(単位:円/カッコ内は対前年比:%)

| 区分 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 | 25年度 |
|----------|------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 2種免許状所有者 | 本俸 | 154,517 | 155,496 | 156,059 | 156,533 | 156,661 | 157,536 | 157,724 | 158,624 | 159,369 |
| | 手当 | 10,120 | 10,332 | 10,224 | 10,062 | 10,423 | 10,509 | 10,902 | 10,316 | 10,277 |
| | 合計 | 164,637 (0.2) | 165,828 (0.7) | 166,283 (0.3) | 166,595 (0.2) | 167,084 (0.3) | 168,045 (0.3) | 168,626 (0.3) | 168,940 (0.2) | 169,646 (0.4) |
| | 期末手当 | 528,984 (▲2.3) | 530,916 (0.4) | 523,270 (▲1.4) | 516,317 (▲1.3) | 509,068 (▲1.4) | 508,828 (▲1.4) | 505,163 (▲0.7) | 471,876 (▲6.6) | 472,881 (0.2) |
| 1種免許状所有者 | 本俸 | 166,702 | 167,434 | 167,248 | 167,545 | 167,611 | 168,043 | 167,659 | 168,209 | 168,718 |
| | 手当 | 10,696 | 10,824 | 10,898 | 10,762 | 11,107 | 11,427 | 11,646 | 11,031 | 11,067 |
| | 合計 | 177,398 (▲0.01) | 178,258 (0.5) | 178,146 (▲0.1) | 178,307 (0.1) | 178,718 (0.2) | 179,470 (0.6) | 179,305 (▲0.1) | 179,240 (▲0.1) | 179,875 (0.3) |
| | 期末手当 | 580,627 (▲2.5) | 582,923 (0.4) | 571,074 (▲2.0) | 565,325 (▲1.0) | 554,908 (▲1.8) | 553,345 (▲0.3) | 543,297 (▲1.8) | 513,516 (▲5.5) | 513,875 (▲0.1) |

表12 平成25年度・地区別の1種免許状所有者状況

| 区分 | 免許所有者 | 1園あたり平均所有者数 | 園数 | 区分 | 免許所有者 | 1園あたり平均所有者数 | 園数 |
|-------|-------|-------------|-------|---------|-------|-------------|-----|
| 全国 | 8,800 | 2.6 | 3,391 | 東海・北陸地区 | 1,068 | 2.3 | 460 |
| 北海道地区 | 298 | 1.6 | 186 | 近畿地区 | 576 | 3.2 | 178 |
| 東北地区 | 711 | 2.0 | 353 | 大阪地区 | 354 | 2.7 | 131 |
| 関東地区 | 2,181 | 2.8 | 792 | 中国地区 | 571 | 2.5 | 226 |
| 東京地区 | 1,229 | 4.1 | 301 | 四国地区 | 148 | 2.6 | 56 |
| 神奈川地区 | 655 | 2.9 | 223 | 九州地区 | 1,009 | 2.1 | 483 |

表13 2種免許初任給比較データ

| 全国平均 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | |
|---------|---------|---------|---------|----------|
| 給与(月額) | 169,646 | 173,186 | 3,540 | |
| 経常費補助単価 | 172,042 | 173,700 | 1,658 | |
| 納付金合計 | 345,153 | 352,338 | 7,185 | |
| 園児数 | 158.1 | 160.2 | 2.1 | |
| 北海道地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 152,877 | 162,231 | 9,354 | -10,955 |
| 経常費補助単価 | 175,450 | 183,214 | 7,764 | 9,514 |
| 納付金合計 | 284,252 | 292,331 | 8,079 | -60,007 |
| 園児数 | 136.7 | 144.5 | 7.8 | -15.7 |
| 東北地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 150,014 | 153,015 | 3,001 | -20,171 |
| 経常費補助単価 | 171,605 | 172,617 | 1,012 | -1,083 |
| 納付金合計 | 308,451 | 313,525 | 5,074 | -38,813 |
| 園児数 | 115.9 | 117.7 | 1.8 | -42.5 |
| 関東地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 173,110 | 172,821 | -289 | -365 |
| 経常費補助単価 | 181,251 | 182,170 | 919 | 8,470 |
| 納付金合計 | 335,136 | 347,990 | 12,854 | -4,348 |
| 園児数 | 152.8 | 152.4 | -0.4 | -7.8 |
| 東京地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 189,094 | 191,979 | 2,885 | 18,793 |
| 経常費補助単価 | 177,378 | 181,889 | 4,511 | 8,189 |
| 納付金合計 | 488,956 | 477,452 | -11,504 | 125,114 |
| 園児数 | 187.6 | 186.8 | -0.8 | 26.6 |
| 神奈川地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 184,872 | 188,210 | 3,338 | 15,024 |
| 経常費補助単価 | 139,551 | 140,441 | 890 | -33,259 |
| 納付金合計 | 456,517 | 459,007 | 2,490 | 106,669 |
| 園児数 | 219.8 | 200.8 | -19.0 | 40.6 |
| 東海・北陸地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 165,894 | 169,376 | 3,482 | -3,810 |
| 経常費補助単価 | 177,570 | 178,255 | 685 | 4,555 |
| 納付金合計 | 319,436 | 325,535 | 6,099 | -26,803 |
| 園児数 | 147.6 | 148.9 | 1.3 | -11.3 |
| 近畿地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 168,877 | 173,502 | 4,625 | 316 |
| 経常費補助単価 | 182,903 | 181,427 | -1,476 | 7,727 |
| 納付金合計 | 330,044 | 330,775 | 731 | -21,563 |
| 園児数 | 148.5 | 151.5 | 3.0 | -8.7 |
| 大阪地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 181,693 | 185,323 | 3,630 | 12,137 |
| 経常費補助単価 | 167,740 | 169,489 | 1,749 | -4,211 |
| 納付金合計 | 356,629 | 362,620 | 5,991 | 10,282 |
| 園児数 | 212.3 | 226.2 | 13.9 | 66.0 |
| 中国地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 160,446 | 163,423 | 2,977 | -9,763 |
| 経常費補助単価 | 169,060 | 170,744 | 1,684 | -2,956 |
| 納付金合計 | 300,749 | 305,908 | 5,159 | -46,430 |
| 園児数 | 123.6 | 123.4 | -0.2 | -36.8 |
| 四国地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 153,283 | 157,328 | 4,045 | -15,858 |
| 経常費補助単価 | 173,451 | 175,871 | 2,420 | 2,171 |
| 納付金合計 | 330,668 | 343,366 | 12,698 | -8,972 |
| 園児数 | 127.6 | 129.4 | 1.8 | -30.8 |
| 九州地区 | 平成24年度 | 平成25年度 | 差異 | 全国平均との差異 |
| 給与(月額) | 156,323 | 159,170 | 2,847 | -14,016 |
| 経常費補助単価 | 175,431 | 175,734 | 303 | 2,034 |
| 納付金合計 | 323,372 | 325,633 | 2,261 | -26,705 |
| 園児数 | 117.9 | 122.4 | 4.5 | -37.8 |

表14 平成25年度・勤務年数別教員平均給与（2種免許状所有者）

(単位：円)

| 都道府県名 | 初任給 | | | 3年目 | | | 5年目 | | | | | |
|-------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|
| | 月額の合計 | 本俸 | 手当 | 期末手当 | 月額の合計 | 本俸 | 手当 | 期末手当 | 月額の合計 | 本俸 | 手当 | 期末手当 |
| 全国平均 | 173,186 | 159,945 | 13,241 | 485,596 | 181,914 | 167,832 | 14,082 | 668,530 | 191,126 | 175,929 | 15,197 | 709,365 |
| 北海道 | 162,231 | 151,435 | 10,796 | 465,436 | 164,123 | 153,094 | 11,029 | 596,592 | 171,427 | 160,057 | 11,370 | 654,923 |
| 青森 | 148,599 | 142,779 | 5,820 | 302,632 | 157,110 | 150,930 | 6,180 | 406,740 | 162,133 | 155,738 | 6,395 | 426,206 |
| 岩手 | 156,194 | 145,564 | 10,630 | 384,619 | 162,918 | 152,127 | 10,791 | 497,096 | 170,903 | 159,037 | 11,866 | 524,199 |
| 宮城 | 163,105 | 154,125 | 8,980 | 426,900 | 172,829 | 162,609 | 10,220 | 567,482 | 181,314 | 170,101 | 11,213 | 610,240 |
| 秋田 | 137,595 | 129,470 | 8,125 | 274,529 | 146,759 | 137,162 | 9,597 | 455,338 | 152,945 | 142,700 | 10,245 | 499,291 |
| 山形 | 152,917 | 145,220 | 7,697 | 325,468 | 162,235 | 153,613 | 8,622 | 503,104 | 168,736 | 159,709 | 9,027 | 543,500 |
| 福島 | 159,678 | 148,578 | 11,100 | 438,770 | 168,152 | 156,952 | 11,200 | 533,619 | 177,513 | 165,247 | 12,266 | 572,001 |
| 茨城 | 165,980 | 153,226 | 12,754 | 406,562 | 175,774 | 162,479 | 13,295 | 568,422 | 182,603 | 168,207 | 14,396 | 600,976 |
| 栃木 | 171,387 | 158,028 | 13,359 | 436,625 | 178,339 | 164,802 | 13,537 | 596,311 | 185,622 | 171,270 | 14,352 | 625,120 |
| 群馬 | 166,534 | 155,883 | 10,651 | 428,363 | 174,574 | 163,606 | 10,968 | 606,274 | 182,756 | 171,581 | 11,175 | 641,600 |
| 埼玉 | 186,681 | 175,104 | 11,577 | 565,740 | 194,672 | 182,778 | 11,894 | 781,730 | 203,277 | 190,714 | 12,563 | 803,449 |
| 千葉 | 184,959 | 169,428 | 15,531 | 500,146 | 193,418 | 176,713 | 16,705 | 712,264 | 203,525 | 185,204 | 18,321 | 755,245 |
| 新潟 | 162,640 | 151,509 | 11,131 | 370,455 | 169,569 | 157,904 | 11,665 | 523,319 | 176,596 | 164,147 | 12,449 | 563,408 |
| 山梨 | 171,566 | 159,247 | 12,319 | 465,322 | 183,570 | 170,945 | 12,625 | 581,684 | 194,314 | 181,882 | 12,432 | 650,472 |
| 東京 | 191,979 | 172,500 | 19,479 | 574,167 | 204,326 | 183,251 | 21,075 | 835,508 | 215,858 | 193,200 | 22,658 | 899,236 |
| 神奈川 | 188,210 | 164,933 | 23,277 | 560,443 | 199,017 | 174,129 | 24,888 | 763,989 | 209,702 | 183,344 | 26,358 | 814,494 |
| 富山 | 153,266 | 146,267 | 6,999 | 427,172 | 160,520 | 152,427 | 8,093 | 572,719 | 166,240 | 157,638 | 8,602 | 612,306 |
| 石川 | 161,824 | 148,073 | 13,751 | 483,563 | 171,590 | 157,458 | 14,132 | 639,553 | 180,346 | 165,993 | 14,353 | 679,815 |
| 福井 | 158,205 | 148,581 | 9,624 | 368,270 | 165,202 | 155,062 | 10,140 | 539,247 | 171,308 | 160,844 | 10,464 | 559,208 |
| 長野 | 169,440 | 159,096 | 10,344 | 429,302 | 178,862 | 168,164 | 10,698 | 592,673 | 192,543 | 177,024 | 15,519 | 635,613 |
| 岐阜 | 177,733 | 166,261 | 11,477 | 514,828 | 184,761 | 172,908 | 11,853 | 683,954 | 196,980 | 180,63 | 16,817 | 715,117 |
| 静岡 | 177,427 | 167,142 | 10,285 | 572,999 | 186,083 | 174,981 | 11,102 | 777,122 | 195,622 | 183,042 | 12,580 | 816,985 |
| 愛知 | 184,792 | 173,410 | 11,382 | 618,924 | 195,295 | 183,415 | 11,880 | 821,583 | 205,929 | 193,394 | 12,535 | 857,604 |
| 三重 | 172,316 | 162,060 | 10,256 | 477,847 | 187,737 | 173,486 | 14,251 | 705,266 | 201,534 | 184,776 | 17,358 | 753,755 |
| 滋賀 | 172,220 | 159,845 | 12,375 | 456,570 | 180,248 | 167,373 | 12,875 | 639,385 | 188,162 | 175,233 | 12,889 | 677,442 |
| 京都 | 168,945 | 154,040 | 14,905 | 483,055 | 178,655 | 162,982 | 15,673 | 633,189 | 191,508 | 171,147 | 19,361 | 707,389 |
| 兵庫 | 183,611 | 168,348 | 15,263 | 565,745 | 198,349 | 181,514 | 16,835 | 775,504 | 211,345 | 193,047 | 18,298 | 829,392 |
| 奈良 | 182,147 | 162,915 | 19,232 | 503,865 | 192,244 | 172,223 | 20,021 | 758,310 | 202,361 | 181,632 | 20,729 | 803,132 |
| 和歌山 | 160,588 | 147,147 | 13,441 | 333,005 | 174,026 | 158,170 | 15,856 | 498,733 | 181,498 | 164,492 | 17,006 | 550,355 |
| 大阪 | 185,323 | 163,037 | 22,286 | 517,099 | 197,228 | 171,615 | 25,613 | 731,595 | 207,998 | 180,948 | 27,050 | 783,810 |
| 鳥取 | 154,679 | 149,129 | 5,550 | 375,801 | 166,280 | 156,280 | 10,390 | 570,565 | 175,182 | 164,546 | 10,636 | 604,336 |
| 島根 | 156,826 | 148,909 | 7,917 | 302,521 | 170,426 | 161,509 | 8,917 | 439,605 | 179,744 | 170,827 | 8,917 | 462,288 |
| 岡山 | 166,843 | 159,672 | 7,171 | 467,484 | 176,842 | 169,050 | 7,792 | 648,898 | 186,061 | 177,697 | 8,364 | 662,328 |
| 広島 | 172,331 | 160,061 | 12,270 | 529,706 | 181,705 | 168,648 | 13,057 | 636,395 | 191,330 | 177,224 | 14,106 | 679,719 |
| 山口 | 166,435 | 150,094 | 16,341 | 417,666 | 176,172 | 159,267 | 16,905 | 594,953 | 185,769 | 168,556 | 17,213 | 635,865 |
| 徳島 | 149,112 | 141,912 | 7,200 | 302,627 | 162,600 | 153,400 | 9,200 | 533,345 | 177,075 | 165,875 | 11,200 | 573,545 |
| 香川 | 160,472 | 152,856 | 7,616 | 389,603 | 168,311 | 160,508 | 7,803 | 574,453 | 175,739 | 167,760 | 7,979 | 601,786 |
| 愛媛 | 159,204 | 148,460 | 10,744 | 342,261 | 165,197 | 154,211 | 10,986 | 545,090 | 170,876 | 158,810 | 12,066 | 545,911 |
| 高知 | 160,525 | 151,750 | 8,775 | 403,429 | 176,950 | 166,962 | 9,988 | 547,429 | 185,815 | 173,750 | 12,065 | 569,557 |
| 福岡 | 170,715 | 159,255 | 11,460 | 465,474 | 178,603 | 166,436 | 12,167 | 664,748 | 187,460 | 174,177 | 13,283 | 705,817 |
| 佐賀 | 155,687 | 146,869 | 8,818 | 379,946 | 162,173 | 153,269 | 8,904 | 575,314 | 169,824 | 160,244 | 9,580 | 599,814 |
| 長崎 | 156,757 | 148,799 | 7,958 | 389,027 | 163,397 | 155,197 | 8,200 | 536,716 | 170,653 | 162,282 | 8,371 | 562,609 |
| 熊本 | 158,377 | 148,819 | 9,558 | 409,511 | 165,326 | 154,955 | 10,371 | 552,624 | 173,472 | 162,289 | 11,183 | 588,012 |
| 大分 | 161,501 | 152,943 | 8,558 | 435,689 | 168,779 | 160,547 | 8,232 | 659,347 | 177,255 | 168,564 | 8,691 | 701,652 |
| 宮崎 | 152,243 | 144,343 | 7,900 | 421,237 | 162,715 | 154,308 | 8,407 | 566,451 | 170,762 | 162,113 | 8,649 | 597,928 |
| 鹿児島 | 165,229 | 157,314 | 7,915 | 479,754 | 172,441 | 164,061 | 8,380 | 663,328 | 180,477 | 171,620 | 8,857 | 695,560 |
| 沖縄 | 152,850 | 146,124 | 6,726 | 226,078 | 160,762 | 153,733 | 7,029 | 440,374 | 171,147 | 163,648 | 7,499 | 506,332 |

表15 平成25年度・勤務年数別教員平均給与（1種免許状所有者）

(単位：円)

| 都道府県名 | 月額の合計 | 初任給 | | 3年目 | | 5年目 | |
|-------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
| | | 本俸 | 手当 | 月額の合計 | 本俸 | 手当 | 月額の合計 |
| 全国平均 | 182,810 | 168,935 | 13,875 | 522,244 | 191,833 | 17,071 | 14,822 |
| 北海道 | 166,978 | 155,475 | 11,503 | 496,266 | 174,623 | 11,738 | 708,699 |
| 青森 | 159,163 | 153,359 | 5,804 | 331,237 | 167,073 | 160,861 | 6,212 |
| 岩手 | 164,477 | 153,295 | 11,182 | 404,880 | 171,462 | 159,984 | 11,478 |
| 宮城 | 170,586 | 160,757 | 9,829 | 509,557 | 179,251 | 168,440 | 10,811 |
| 秋田 | 143,385 | 135,310 | 8,075 | 319,414 | 152,284 | 142,535 | 9,749 |
| 山形 | 167,462 | 159,049 | 8,413 | 344,804 | 174,622 | 165,595 | 9,027 |
| 福島 | 171,499 | 161,164 | 10,335 | 456,088 | 179,253 | 169,156 | 10,097 |
| 茨城 | 176,062 | 162,197 | 13,865 | 446,577 | 185,454 | 169,964 | 15,490 |
| 栃木 | 179,829 | 164,868 | 14,961 | 458,774 | 185,576 | 170,778 | 14,798 |
| 群馬 | 172,845 | 163,713 | 9,132 | 473,683 | 185,057 | 175,093 | 9,964 |
| 埼玉 | 194,347 | 182,651 | 11,696 | 598,815 | 205,078 | 192,451 | 12,627 |
| 千葉 | 193,046 | 176,126 | 16,920 | 530,370 | 205,034 | 185,825 | 19,209 |
| 新潟 | 169,057 | 157,771 | 11,286 | 379,553 | 177,217 | 164,860 | 12,357 |
| 山梨 | 189,277 | 176,613 | 12,664 | 542,759 | 199,469 | 187,164 | 12,305 |
| 東京 | 206,069 | 185,672 | 20,397 | 608,455 | 213,148 | 191,486 | 21,662 |
| 神奈川 | 197,534 | 173,532 | 24,002 | 602,264 | 207,854 | 182,357 | 25,497 |
| 富山 | 160,960 | 153,102 | 7,858 | 454,759 | 170,101 | 159,650 | 10,451 |
| 石川 | 170,996 | 156,027 | 14,969 | 514,843 | 181,606 | 165,450 | 16,156 |
| 福井 | 165,147 | 155,172 | 9,975 | 386,410 | 172,182 | 161,742 | 10,440 |
| 長野 | 178,980 | 169,141 | 9,839 | 440,378 | 191,019 | 180,316 | 10,703 |
| 岐阜 | 186,518 | 174,948 | 11,570 | 535,247 | 194,009 | 182,012 | 11,997 |
| 静岡 | 185,732 | 174,937 | 10,795 | 604,354 | 182,899 | 195,071 | 12,172 |
| 愛知 | 194,992 | 183,263 | 11,729 | 658,924 | 205,217 | 192,854 | 12,363 |
| 三重 | 181,565 | 171,114 | 10,451 | 513,018 | 195,929 | 181,071 | 14,858 |
| 滋賀 | 175,975 | 163,100 | 12,875 | 465,143 | 183,800 | 170,300 | 13,500 |
| 京都 | 178,754 | 163,621 | 15,133 | 527,115 | 189,666 | 173,543 | 16,123 |
| 兵庫 | 196,018 | 179,661 | 16,357 | 680,058 | 208,532 | 190,830 | 17,702 |
| 奈良 | 189,721 | 171,079 | 18,642 | 535,326 | 201,440 | 180,668 | 20,772 |
| 和歌山 | 174,056 | 157,423 | 16,633 | 354,056 | 182,062 | 162,828 | 19,234 |
| 大阪 | 193,496 | 170,467 | 23,029 | 538,183 | 203,933 | 179,693 | 24,300 |
| 鳥取 | 167,544 | 157,135 | 10,409 | 397,770 | 175,177 | 164,443 | 10,734 |
| 島根 | 162,580 | 156,080 | 6,500 | 320,829 | 177,380 | 169,660 | 7,700 |
| 岡山 | 175,426 | 167,513 | 7,913 | 500,494 | 187,074 | 178,361 | 8,713 |
| 広島 | 180,469 | 167,716 | 12,753 | 555,321 | 189,108 | 175,439 | 16,224 |
| 山口 | 175,791 | 158,126 | 17,665 | 448,736 | 184,533 | 166,281 | 18,252 |
| 徳島 | 156,300 | 149,100 | 7,200 | 316,316 | 170,052 | 160,862 | 9,200 |
| 香川 | 168,620 | 160,641 | 7,979 | 401,108 | 175,994 | 167,850 | 8,144 |
| 愛媛 | 169,324 | 155,788 | 13,536 | 390,307 | 174,656 | 161,224 | 13,432 |
| 高知 | 166,499 | 157,714 | 8,775 | 433,000 | 182,231 | 172,243 | 9,988 |
| 福岡 | 178,811 | 166,430 | 12,381 | 497,083 | 187,249 | 174,151 | 13,098 |
| 佐賀 | 168,417 | 160,812 | 7,605 | 387,996 | 175,833 | 168,123 | 7,770 |
| 長崎 | 166,893 | 158,781 | 8,112 | 434,388 | 172,115 | 163,959 | 8,156 |
| 熊本 | 167,598 | 157,529 | 9,979 | 421,824 | 175,344 | 164,624 | 10,720 |
| 大分 | 174,151 | 165,429 | 8,722 | 507,329 | 184,836 | 176,554 | 8,282 |
| 宮崎 | 164,427 | 156,421 | 8,006 | 448,886 | 174,129 | 165,555 | 8,574 |
| 鹿児島 | 173,617 | 165,408 | 8,209 | 512,469 | 181,481 | 173,051 | 8,430 |
| 沖縄 | 158,080 | 151,087 | 6,993 | 215,393 | 166,625 | 159,253 | 7,372 |

表16 産業別新規学卒者の初任給の推移〈平成21年～〉

(単位：円)

| 学歴、産業 | | 男女計 | | | | | 女 | | | | | |
|--------------|-----|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 21年 | 22年 | 23年 | 24年 | 25年 | 21年 | 22年 | 23年 | 24年 | 25年 | |
| 初任給額 （千円） | 大卒 | T. 産業計 | 198.8 | 197.4 | 202.0 | 199.6 | 198.0 | 194.9 | 193.5 | 197.9 | 196.5 | 195.1 |
| | | C. 鉱業、採石業、砂利採取業 | 216.3 | 213.7 | 219.6 | 221.2 | 215.4 | 224.3 | 213.6 | 238.2 | 211.4 | 201.0 |
| | | D. 建設業 | 198.3 | 198.3 | 199.8 | 203.7 | 198.0 | 197.1 | 190.4 | 195.1 | 198.9 | 189.4 |
| | | E. 製造業 | 200.9 | 201.1 | 196.9 | 199.7 | 198.8 | 197.5 | 197.6 | 194.0 | 195.8 | 195.5 |
| | | F. 電気・ガス・熱供給・水道業 | 198.9 | 195.3 | 197.3 | 197.6 | 196.7 | 198.0 | 195.3 | 197.0 | 198.7 | 195.2 |
| | | G. 情報通信業 | 210.9 | 211.9 | 224.2 | 205.3 | 211.6 | 213.3 | 209.7 | 224.5 | 204.4 | 210.8 |
| | | H. 運輸業、郵便業 | 191.7 | 189.3 | 194.9 | 193.5 | 188.6 | 184.9 | 187.7 | 197.6 | 189.9 | 183.6 |
| | 卒業 | I. 卸売業、小売業 | 198.6 | 197.7 | 197.4 | 202.2 | 199.1 | 195.9 | 193.7 | 194.9 | 199.8 | 197.2 |
| | | J. 金融業、保険業 | 190.5 | 188.6 | 194.2 | 193.0 | 193.3 | 186.1 | 184.1 | 190.3 | 189.6 | 188.4 |
| | | K. 不動産業、物品賃貸業 | 207.2 | 207.1 | 224.7 | 204.7 | 206.5 | 197.4 | 197.4 | 191.7 | 193.1 | 195.5 |
| | | L. 学術研究、専門・技術サービス業 | 209.9 | 206.4 | 240.9 | 211.4 | 206.9 | 205.7 | 203.3 | 227.7 | 208.1 | 205.2 |
| | | M. 宿泊業、飲食サービス業 | 197.8 | 191.9 | 190.9 | 190.9 | 190.1 | 192.4 | 188.7 | 185.4 | 186.7 | 188.4 |
| | | N. 生活関連サービス業、娯楽業 | 201.8 | 216.3 | 211.0 | 197.6 | 200.2 | 190.1 | 204.3 | 202.4 | 191.2 | 196.7 |
| | | O. 教育、学習支援業 | 201.5 | 199.3 | 196.5 | 198.2 | 198.1 | 195.8 | 198.7 | 193.3 | 195.8 | 194.8 |
| | 専門卒 | P. 医療、福祉 | 192.6 | 192.7 | 194.1 | 195.7 | 192.7 | 192.9 | 195.0 | 195.0 | 198.2 | 193.9 |
| | | Q. 複合サービス事業 | 177.2 | 171.4 | 172.8 | 173.3 | 175.2 | 176.4 | 170.7 | 171.9 | 173.5 | 174.6 |
| | | R. サービス業（その他） | 188.0 | 190.1 | 195.4 | 200.1 | 195.7 | 185.6 | 183.3 | 192.5 | 197.3 | 192.8 |
| | | T. 産業計 | 173.2 | 170.3 | 172.5 | 170.1 | 172.2 | 171.7 | 168.2 | 170.5 | 168.4 | 171.2 |
| | | C. 鉱業、採石業、砂利採取業 | 176.4 | 221.2 | 154.7 | 186.3 | 160.6 | 176.4 | 194.7 | 150.0 | - | - |
| | | D. 建設業 | 174.9 | 175.0 | 169.2 | 181.0 | 178.0 | 174.5 | 170.2 | 168.5 | 171.8 | 175.2 |
| | | E. 製造業 | 174.3 | 172.1 | 171.9 | 173.7 | 172.6 | 170.4 | 167.3 | 166.4 | 166.2 | 162.7 |
| | 短大卒 | F. 電気・ガス・熱供給・水道業 | 174.5 | 175.5 | 173.8 | 174.0 | 173.7 | 172.1 | 173.6 | 169.4 | 172.9 | 170.6 |
| | | G. 情報通信業 | 177.3 | 180.8 | 185.8 | 172.2 | 177.0 | 174.5 | 182.2 | 178.2 | 157.6 | 169.4 |
| | | H. 運輸業、郵便業 | 175.1 | 170.6 | 168.4 | 167.7 | 179.8 | 174.1 | 162.5 | 159.3 | 157.3 | 182.9 |
| | | I. 卸売業、小売業 | 169.2 | 170.5 | 171.9 | 169.7 | 169.0 | 169.5 | 170.7 | 171.0 | 170.5 | 167.2 |
| | | J. 金融業、保険業 | 160.8 | 155.3 | 157.4 | 159.0 | 159.3 | 160.4 | 155.1 | 157.2 | 158.5 | 156.1 |
| | | K. 不動産業、物品賃貸業 | 175.9 | 173.5 | 171.7 | 166.4 | 173.2 | 168.8 | 166.4 | 162.4 | 162.1 | 166.9 |
| | | L. 学術研究、専門・技術サービス業 | 168.3 | 166.9 | 179.2 | 171.3 | 175.7 | 164.2 | 166.5 | 163.3 | 166.1 | 170.4 |
| | 卒業 | M. 宿泊業、飲食サービス業 | 169.4 | 163.4 | 163.9 | 165.1 | 164.1 | 162.7 | 163.1 | 162.9 | 165.4 | 163.5 |
| | | N. 生活関連サービス業、娯楽業 | 165.0 | 168.3 | 167.5 | 165.5 | 163.6 | 163.9 | 164.4 | 168.2 | 166.0 | 163.9 |
| | | O. 教育、学習支援業 | 171.5 | 173.8 | 172.6 | 173.9 | 174.4 | 171.3 | 173.6 | 173.2 | 174.3 | 174.5 |
| | | P. 医療、福祉 | 177.0 | 170.3 | 174.3 | 169.8 | 174.5 | 175.6 | 168.1 | 173.3 | 169.3 | 173.6 |
| | | Q. 複合サービス事業 | 156.4 | 155.6 | 152.5 | 154.3 | 153.5 | 155.9 | 157.1 | 153.3 | 155.8 | 152.9 |
| | | R. サービス業（その他） | 167.0 | 164.2 | 166.6 | 167.8 | 170.1 | 161.6 | 162.5 | 160.1 | 164.2 | 163.4 |

※平成25年賃金構造基本統計調査結果（初任給）より抜粋（厚生労働省調べ）

財務分析①

■自園の財務を正しく分析し、 教育の永続性を考えた経営を！

学校法人が永続的に維持されるためには、得られる帰属収入の範囲内で、毎年人件費や経費のみならず、固定資産の新規取得や取替更新も行っていくことが必要です。

消費収支計算書では学園の財源と使途との関係が示され、固定資産の取得に関わる支出を基本金組入額として財源である帰属収入から減額し、そこで残った金額である消費収入の範囲内で消費支出がまかんわれているかが表されています。

消費収支差額がゼロまたは収入超過の時は、消費支出の中に含まれる減価償却額の分の資金が学園に留保され、固定資産の取替更新が可能となり、園の永続が可能であるわけです。

また、基本金組入額の影響を除いた「帰属収入－消費支出」（帰属収支差額）は、企業会計の損益に近い考え方になります。帰属収支差額がマイナスは赤字決算で、園存続の赤信号です。特別な要因がなく赤字が数年続く場合は、抜本的な経営の見直しが必要です。

経営指標を正しく読み取り、教育の永続性を考えた学園運営の舵取りが求められます。

○消費収支状況

平成24年度消費収入の数値は、表17のとおりです。全国平均では、帰属収入合計103,526千円、園児納付金51,930（50.2%）、手数料175（0.2）、寄付金1,639（1.6）、補

助金35,283（34.1）、その他14,499（14.0）、基本金組入額▲9,364（9.0）の数値でした。

消費支出は、表18。消費支出合計は94,894（91.7）、人件費60,005（58.0）、教育管理経費31,551（30.5）、借入金利息393（0.4）、その他2,945（2.8）。帰属収支差額は、8,632（8.3）となっています。

単純なB/S減価償却累計額の23年度との差額は、734千円でしたが、年度のプレと思われ、平均的には年間8,000千円程度の償却があると推測されます。したがってキャッシュフローは、帰属収支差額＋年間償却額で、16,000千円程度と推測され、ここから借入金返済、土地・園舎・園具等の設備投資等を行い、9,364千円の基本金組入を行っていることになります。消費収支は、732千円のマイナスとなっています。（括弧内は、帰属収入合計額を分母とした百分率。小数点以下第2位四捨五入）

毎年、サンプルが変動し係数の単純な前年度との比較は、あまり意味をもちませんが、長期的に過去の数値と比較して現状を評価することは必要です。

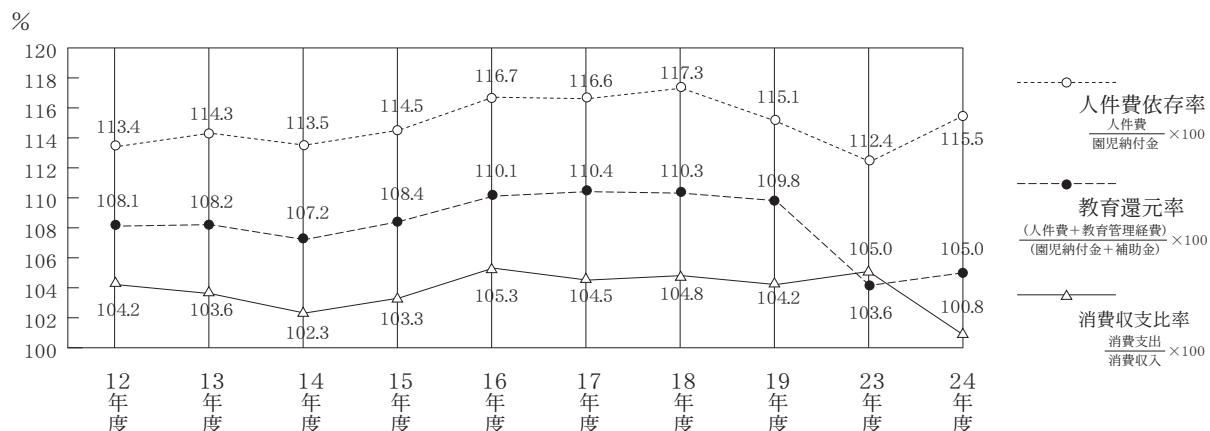
消費収支比率は、昭和53年78.3%、平成元年89.3%。人件費比率、同51.2、58.5。経費比率、23.2、28.1。補助金比率、18.7、21.5となっています。最も在園児数が多かった昭和53年と比較すると、現状の深刻さが浮き彫りになります。園児減による収入減を、補助金の増額によりカバーしているわけですが、平成元年の人件費6割、経費3割は、一つのベンチマークになります。

○財務状況

貸借対照表の数値は、表20となっています。

資産の部合計488,353千円。「資産合計－負債」の純資産は、440,506千円。純資産比率は、90.2%となっています。

グラフ5 収支バランス関係比率の10年推移



将来の施設・設備の更新に備え、減価償却累計額に相当する現預金の積立が求められます。「減価償却引当預金」などとして固定資産に計上されている特定預金の有無、またその金額も考慮して、中長期的な財務の改善に取り組む必要があります。

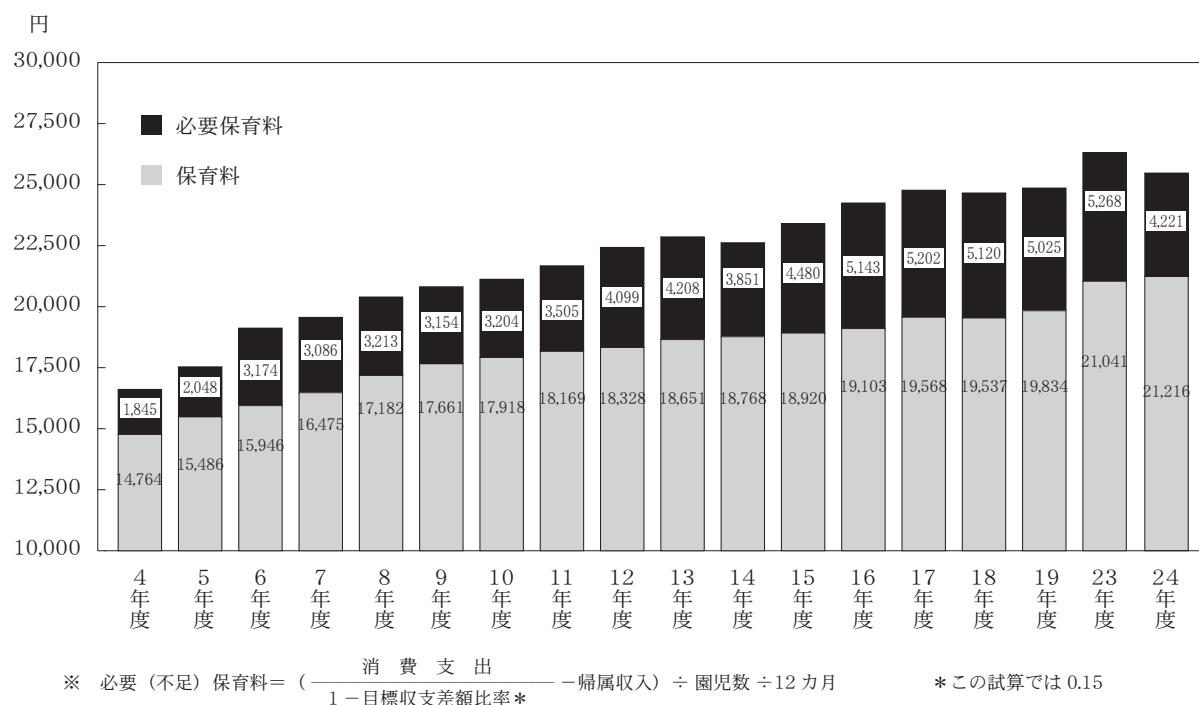
○私学事業団の財務調査では、33.1%（H23年度）の法人が、帰属収支差額がマイナスとなっています。帰属収支差額がマイナスの状態

は、赤字経営、園存続の赤信号です。赤字法人の率は年々漸増しており、収支状況の二極化も深刻です。

平均数値を自園の係数と比較して、自園の財務状況を正確に把握いただき、園児の確保、適正な保育料への移行など、永続可能な財務の健全化に向けて、経営の舵取りをお願いしたいと思います。

〔全日私幼連経営研究委員=福井・第二早翠幼稚園／徳本達之〕

グラフ6 ある試算～理想収支差額比率（15%）から逆算した適正保育料～



グラフ7 財務諸比率の推移

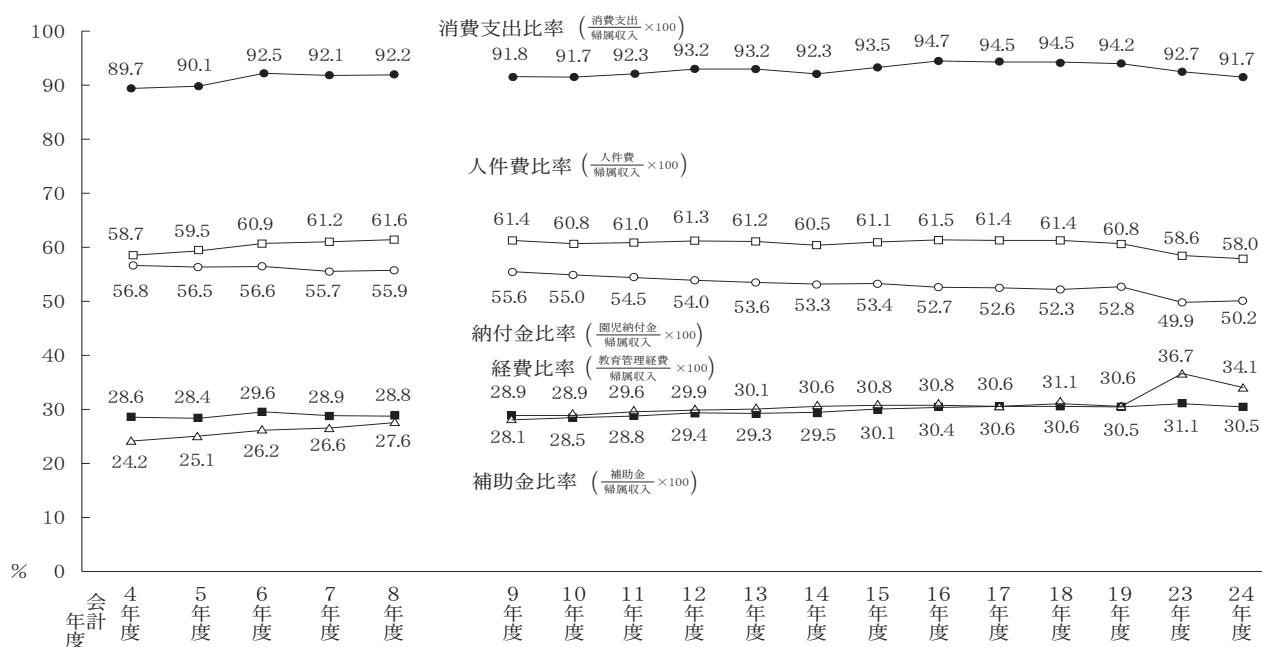


表17 平成24年度・1園あたり消費収支内訳「消費収入の部」

(単位：千円)

| 都道府県名 | 帰属収入合計 | 帰属収入内訳 | | | | | 基本金組入額 | 消費収入合計 |
|-------|---------|--------|-----|-------|--------|--------|----------|---------|
| | | 園児納付金 | 手数料 | 寄付金 | 補助金 | その他 | | |
| 全国平均 | 103,526 | 51,930 | 175 | 1,639 | 35,283 | 14,499 | ▲ 9,364 | 94,162 |
| 北海道 | 79,041 | 40,248 | 36 | 846 | 29,070 | 8,841 | ▲ 5,772 | 73,269 |
| 青森 | 50,543 | 24,224 | 68 | 904 | 18,045 | 7,302 | ▲ 2,439 | 48,104 |
| 岩手 | 70,952 | 30,833 | 65 | 757 | 28,235 | 11,062 | ▲ 3,679 | 67,273 |
| 宮城 | 109,177 | 45,276 | 206 | 7,540 | 39,159 | 16,996 | ▲ 15,190 | 93,987 |
| 秋田 | 65,297 | 31,917 | 60 | 224 | 23,853 | 9,243 | ▲ 2,861 | 62,436 |
| 山形 | 84,130 | 41,270 | 104 | 1,623 | 28,405 | 12,728 | ▲ 3,500 | 80,630 |
| 福島 | 99,933 | 35,601 | 104 | 1,757 | 44,984 | 17,487 | ▲ 8,974 | 90,959 |
| 茨城 | 91,391 | 39,202 | 105 | 685 | 36,929 | 14,470 | ▲ 3,379 | 88,012 |
| 栃木 | 98,829 | 51,409 | 220 | 880 | 38,594 | 7,726 | ▲ 8,944 | 89,885 |
| 群馬 | 87,893 | 43,709 | 191 | 382 | 36,279 | 7,332 | ▲ 7,916 | 79,977 |
| 埼玉 | 134,757 | 68,327 | 173 | 1,991 | 40,104 | 24,162 | ▲ 14,054 | 120,703 |
| 千葉 | 129,543 | 68,706 | 224 | 720 | 42,282 | 17,611 | ▲ 11,208 | 118,335 |
| 新潟 | 74,596 | 35,245 | 38 | 704 | 29,983 | 8,626 | ▲ 6,373 | 68,223 |
| 山梨 | 80,513 | 40,180 | 29 | 2,296 | 25,521 | 12,487 | ▲ 6,674 | 73,839 |
| 東京 | 133,242 | 74,728 | 502 | 3,674 | 34,952 | 19,386 | ▲ 12,276 | 120,966 |
| 神奈川 | 130,472 | 79,155 | 359 | 1,310 | 32,256 | 17,392 | ▲ 13,772 | 116,700 |
| 富山 | 81,595 | 34,015 | 37 | 777 | 37,305 | 9,461 | ▲ 3,372 | 78,223 |
| 石川 | 74,695 | 36,158 | 1 | 482 | 31,775 | 6,279 | ▲ 11,456 | 63,239 |
| 福井 | 79,817 | 34,374 | 42 | 5,359 | 30,474 | 9,568 | ▲ 8,086 | 71,731 |
| 長野 | 70,405 | 35,739 | 125 | 349 | 24,867 | 9,325 | ▲ 4,984 | 65,421 |
| 岐阜 | 130,911 | 69,552 | 221 | 542 | 39,873 | 20,723 | ▲ 8,998 | 121,913 |
| 静岡 | 101,586 | 46,312 | 12 | 725 | 41,430 | 13,107 | ▲ 8,356 | 93,230 |
| 愛知 | 121,185 | 60,218 | 173 | 715 | 43,707 | 16,372 | ▲ 9,414 | 111,771 |
| 三重 | 104,702 | 57,673 | 330 | 644 | 33,735 | 12,320 | ▲ 7,940 | 96,762 |
| 滋賀 | 79,867 | 33,647 | 114 | 1,141 | 36,339 | 8,626 | ▲ 27,193 | 52,674 |
| 京都 | 112,074 | 50,734 | 304 | 1,573 | 45,585 | 13,878 | ▲ 8,734 | 103,340 |
| 兵庫 | 122,241 | 61,329 | 162 | 1,155 | 40,624 | 18,971 | ▲ 11,660 | 110,581 |
| 奈良 | 86,544 | 42,389 | 176 | 3,163 | 28,979 | 11,837 | ▲ 3,633 | 82,911 |
| 和歌山 | 82,495 | 36,809 | 74 | 1,130 | 33,051 | 11,431 | ▲ 3,352 | 79,143 |
| 大阪 | 144,666 | 67,410 | 187 | 1,345 | 52,724 | 23,000 | ▲ 13,121 | 131,545 |
| 鳥取 | 101,178 | 47,941 | 32 | 552 | 41,042 | 11,611 | ▲ 8,665 | 92,513 |
| 島根 | 39,015 | 18,874 | 53 | 3,406 | 13,286 | 3,396 | ▲ 3,561 | 35,454 |
| 岡山 | 90,386 | 40,373 | 235 | 1,299 | 35,283 | 13,196 | ▲ 13,667 | 76,719 |
| 広島 | 106,302 | 44,188 | 313 | 3,142 | 42,454 | 16,205 | ▲ 12,688 | 93,614 |
| 山口 | 67,011 | 28,936 | 88 | 786 | 28,818 | 8,383 | ▲ 4,724 | 62,287 |
| 徳島 | 102,997 | 60,586 | 242 | 701 | 27,330 | 14,138 | ▲ 4,324 | 98,673 |
| 香川 | 75,868 | 38,690 | 106 | 573 | 28,448 | 8,051 | ▲ 3,539 | 72,329 |
| 愛媛 | 75,528 | 34,866 | 99 | 654 | 26,934 | 12,975 | ▲ 3,523 | 72,005 |
| 高知 | 94,001 | 52,716 | 57 | 490 | 28,552 | 12,186 | ▲ 6,811 | 87,190 |
| 福岡 | 103,572 | 55,950 | 108 | 2,363 | 32,877 | 12,274 | ▲ 12,856 | 90,716 |
| 佐賀 | 67,770 | 34,219 | 38 | 510 | 26,252 | 6,751 | ▲ 3,338 | 64,432 |
| 長崎 | 62,945 | 30,812 | 82 | 1,377 | 22,810 | 7,864 | ▲ 3,467 | 59,478 |
| 熊本 | 71,538 | 37,880 | 130 | 452 | 27,448 | 5,628 | ▲ 4,519 | 67,019 |
| 大分 | 87,780 | 46,221 | 56 | 472 | 29,589 | 11,442 | ▲ 6,979 | 80,801 |
| 宮崎 | 55,975 | 27,626 | 92 | 538 | 19,767 | 7,952 | ▲ 4,964 | 51,011 |
| 鹿児島 | 75,959 | 34,339 | 107 | 376 | 32,195 | 8,942 | ▲ 4,694 | 71,265 |
| 沖縄 | 76,689 | 42,058 | 84 | 820 | 24,462 | 9,265 | ▲ 3,211 | 73,478 |

表18 平成24年度・1園あたり消費収支内訳「消費支出の部」 (単位:千円)

| 都道府県名 | 消費支出合計 | 消費支出内訳 | | | |
|-------|---------|--------|--------|-------|--------|
| | | 人件費 | 教育管理費 | 借入金利息 | その他 |
| 全国平均 | 94,894 | 60,005 | 31,551 | 393 | 2,945 |
| 北海道 | 72,745 | 48,304 | 23,587 | 238 | 616 |
| 青森 | 51,825 | 34,482 | 16,611 | 401 | 331 |
| 岩手 | 68,438 | 41,948 | 23,686 | 344 | 2,460 |
| 宮城 | 89,208 | 54,470 | 30,939 | 597 | 3,202 |
| 秋田 | 64,771 | 41,192 | 22,569 | 128 | 882 |
| 山形 | 79,640 | 51,627 | 27,170 | 186 | 657 |
| 福島 | 88,260 | 53,105 | 31,842 | 330 | 2,983 |
| 茨城 | 92,642 | 51,734 | 28,430 | 498 | 11,980 |
| 栃木 | 93,711 | 62,235 | 29,371 | 575 | 1,530 |
| 群馬 | 79,822 | 51,061 | 27,560 | 293 | 908 |
| 埼玉 | 122,004 | 76,221 | 43,202 | 367 | 2,214 |
| 千葉 | 116,154 | 73,874 | 38,148 | 445 | 3,687 |
| 新潟 | 70,283 | 43,759 | 22,641 | 484 | 3,399 |
| 山梨 | 74,939 | 46,162 | 27,658 | 195 | 924 |
| 東京 | 118,685 | 76,241 | 33,913 | 804 | 7,727 |
| 神奈川 | 122,208 | 80,637 | 38,839 | 501 | 2,231 |
| 富山 | 72,357 | 41,022 | 30,170 | 236 | 929 |
| 石川 | 68,216 | 45,348 | 22,522 | 209 | 137 |
| 福井 | 67,621 | 42,629 | 24,352 | 76 | 564 |
| 長野 | 65,340 | 43,870 | 20,458 | 139 | 873 |
| 岐阜 | 126,796 | 78,118 | 43,532 | 432 | 4,714 |
| 静岡 | 95,399 | 61,100 | 32,909 | 561 | 829 |
| 愛知 | 116,613 | 72,969 | 38,950 | 296 | 4,398 |
| 三重 | 100,666 | 66,331 | 33,600 | 244 | 491 |
| 滋賀 | 77,441 | 49,256 | 21,389 | 25 | 6,771 |
| 京都 | 105,549 | 66,605 | 35,688 | 341 | 2,915 |
| 兵庫 | 111,568 | 69,239 | 37,728 | 259 | 4,342 |
| 奈良 | 86,742 | 55,643 | 28,019 | 304 | 2,776 |
| 和歌山 | 78,744 | 51,960 | 26,342 | 165 | 277 |
| 大阪 | 134,041 | 83,834 | 41,877 | 420 | 7,910 |
| 鳥取 | 101,805 | 64,427 | 32,709 | 555 | 4,114 |
| 島根 | 43,052 | 27,710 | 14,291 | 809 | 242 |
| 岡山 | 92,233 | 57,716 | 27,917 | 141 | 6,459 |
| 広島 | 97,150 | 53,904 | 38,347 | 386 | 4,513 |
| 山口 | 63,064 | 42,082 | 20,371 | 189 | 422 |
| 徳島 | 99,713 | 62,652 | 36,721 | 191 | 149 |
| 香川 | 72,685 | 46,542 | 23,809 | 335 | 1,999 |
| 愛媛 | 65,482 | 43,593 | 16,489 | 270 | 5,130 |
| 高知 | 92,092 | 60,757 | 24,718 | 950 | 5,667 |
| 福岡 | 88,044 | 53,704 | 30,749 | 361 | 3,230 |
| 佐賀 | 60,945 | 37,984 | 21,781 | 134 | 1,046 |
| 長崎 | 57,594 | 37,602 | 19,707 | 177 | 108 |
| 熊本 | 64,161 | 44,425 | 18,131 | 186 | 1,419 |
| 大分 | 77,189 | 49,777 | 25,522 | 453 | 1,437 |
| 宮崎 | 50,202 | 32,318 | 16,761 | 299 | 824 |
| 鹿児島 | 68,930 | 43,561 | 24,249 | 227 | 893 |
| 沖縄 | 67,444 | 40,704 | 23,704 | 373 | 2,663 |

表19 平成24年度・決算／財務諸比率

(単位：%)

| 都道府県名 | 納付金比率 | 補助金比率 | 人件費比率 | 経費比率 | 消費支出比率 |
|-------|---------------|-------------|-------------|----------------|--------------|
| | 園児納付金 帰属収入 | 補助金 帰属収入 | 人件費 帰属収入 | 教育管理経費 帰属収入 | 消費支出 帰属収入 |
| | | | | | |
| 全国平均 | 50.2 | 34.1 | 58.0 | 30.5 | 91.7 |
| 北海道 | 50.9 | 36.8 | 61.1 | 29.8 | 92.0 |
| 青森 | 47.9 | 35.7 | 68.2 | 32.9 | 102.5 |
| 岩手 | 43.5 | 39.8 | 59.1 | 33.4 | 96.5 |
| 宮城 | 41.5 | 35.9 | 49.9 | 28.3 | 81.7 |
| 秋田 | 48.9 | 36.5 | 63.1 | 34.6 | 99.2 |
| 山形 | 49.1 | 33.8 | 61.4 | 32.3 | 94.7 |
| 福島 | 35.6 | 45.0 | 53.1 | 31.9 | 88.3 |
| 茨城 | 42.9 | 40.4 | 56.6 | 31.1 | 101.4 |
| 栃木 | 52.0 | 39.1 | 63.0 | 29.7 | 94.8 |
| 群馬 | 49.7 | 41.3 | 58.1 | 31.4 | 90.8 |
| 埼玉 | 50.7 | 29.8 | 56.6 | 32.1 | 90.5 |
| 千葉 | 53.0 | 32.6 | 57.0 | 29.4 | 89.7 |
| 新潟 | 47.2 | 40.2 | 58.7 | 30.4 | 94.2 |
| 山梨 | 49.9 | 31.7 | 57.3 | 34.4 | 93.1 |
| 東京 | 56.1 | 26.2 | 57.2 | 25.5 | 89.1 |
| 神奈川 | 60.7 | 24.7 | 61.8 | 29.8 | 93.7 |
| 富山 | 41.7 | 45.7 | 50.3 | 37.0 | 88.7 |
| 石川 | 48.4 | 42.5 | 60.7 | 30.2 | 91.3 |
| 福井 | 43.1 | 38.2 | 53.4 | 30.5 | 84.7 |
| 長野 | 50.8 | 35.3 | 62.3 | 29.1 | 92.8 |
| 岐阜 | 53.1 | 30.5 | 59.7 | 33.3 | 96.9 |
| 静岡 | 45.6 | 40.8 | 60.1 | 32.4 | 93.9 |
| 愛知 | 49.7 | 36.1 | 60.2 | 32.1 | 96.2 |
| 三重 | 55.1 | 32.2 | 63.4 | 32.1 | 96.1 |
| 滋賀 | 42.1 | 45.5 | 61.7 | 26.8 | 97.0 |
| 京都 | 45.3 | 40.7 | 59.4 | 31.8 | 94.2 |
| 兵庫 | 50.2 | 33.2 | 56.6 | 30.9 | 91.3 |
| 奈良 | 49.0 | 33.5 | 64.3 | 32.4 | 100.2 |
| 和歌山 | 44.6 | 40.1 | 63.0 | 31.9 | 95.5 |
| 大阪 | 46.6 | 36.4 | 58.0 | 28.9 | 92.7 |
| 鳥取 | 47.4 | 40.6 | 63.7 | 32.3 | 100.6 |
| 島根 | 48.4 | 34.1 | 71.0 | 36.6 | 110.3 |
| 岡山 | 44.7 | 39.0 | 63.9 | 30.9 | 102.0 |
| 広島 | 41.6 | 39.9 | 50.7 | 36.1 | 91.4 |
| 山口 | 43.2 | 43.0 | 62.8 | 30.4 | 94.1 |
| 徳島 | 58.8 | 26.5 | 60.8 | 35.7 | 96.8 |
| 香川 | 51.0 | 37.5 | 61.3 | 31.4 | 95.8 |
| 愛媛 | 46.2 | 35.7 | 57.7 | 21.8 | 86.7 |
| 高知 | 56.1 | 30.4 | 64.6 | 26.3 | 98.0 |
| 福岡 | 54.0 | 31.7 | 51.9 | 29.7 | 85.0 |
| 佐賀 | 50.5 | 38.7 | 56.0 | 32.1 | 89.9 |
| 長崎 | 49.0 | 36.2 | 59.7 | 31.3 | 91.5 |
| 熊本 | 53.0 | 38.4 | 62.1 | 25.3 | 89.7 |
| 大分 | 52.7 | 33.7 | 56.7 | 29.1 | 87.9 |
| 宮崎 | 49.4 | 35.3 | 57.7 | 29.9 | 89.7 |
| 鹿児島 | 45.2 | 42.4 | 57.3 | 31.9 | 90.7 |
| 沖縄 | 54.8 | 31.9 | 53.1 | 30.9 | 87.9 |

表20 平成24年度・1法人あたり貸借対照表

(単位：千円)

| 都道府県名 | 資産の部 | | | 負債・基本金・消費収支差額の部 | | | | | | 減価償却額 累計額合計 |
|-------|---------|---------|-----------|-----------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|----------------|
| | | | | 負債 | | | 基本金 | 消費収支差額 | | |
| | 固定 | 流動 | 計 | 固定 | 内長期 借入 | 流動 | 内短期 借入 | 計 | | |
| 全国平均 | 384,571 | 103,782 | 488,353 | 30,290 | (24,024) | 17,557 | (6,037) | 47,847 | 455,232 | ▲ 15,131 |
| 北海道 | 266,506 | 53,270 | 319,776 | 19,319 | (14,762) | 13,786 | (2,647) | 33,105 | 364,319 | ▲ 77,649 |
| 青森 | 138,438 | 24,558 | 162,996 | 17,857 | (9,113) | 4,370 | (2,150) | 22,227 | 209,326 | ▲ 68,557 |
| 岩手 | 193,908 | 37,577 | 231,485 | 26,631 | (18,184) | 12,466 | (5,188) | 39,097 | 242,353 | ▲ 49,966 |
| 宮城 | 326,491 | 82,432 | 408,923 | 33,355 | (27,136) | 13,901 | (5,674) | 47,256 | 412,016 | ▲ 50,349 |
| 秋田 | 268,049 | 43,655 | 311,704 | 16,591 | (7,649) | 5,859 | (2,094) | 22,450 | 301,168 | ▲ 11,914 |
| 山形 | 239,110 | 49,285 | 288,395 | 15,569 | (10,312) | 17,090 | (4,515) | 32,659 | 309,769 | ▲ 54,033 |
| 福島 | 279,204 | 56,663 | 335,867 | 34,141 | (25,397) | 10,250 | (4,899) | 44,391 | 349,045 | ▲ 57,570 |
| 茨城 | 238,031 | 97,956 | 335,987 | 28,949 | (23,647) | 13,079 | (5,838) | 42,028 | 306,649 | ▲ 12,690 |
| 栃木 | 303,618 | 77,361 | 380,979 | 33,737 | (25,284) | 14,185 | (4,182) | 47,922 | 384,087 | ▲ 53,475 |
| 群馬 | 276,265 | 51,228 | 327,493 | 25,667 | (19,961) | 10,919 | (6,403) | 36,586 | 354,202 | ▲ 63,296 |
| 埼玉 | 494,296 | 153,301 | 647,597 | 31,200 | (25,326) | 20,867 | (7,191) | 52,067 | 567,744 | 21,137 |
| 千葉 | 415,852 | 140,225 | 556,077 | 42,148 | (34,887) | 17,254 | (4,520) | 59,402 | 504,197 | ▲ 7,521 |
| 新潟 | 225,232 | 51,167 | 276,399 | 35,810 | (29,038) | 18,703 | (12,364) | 54,513 | 290,355 | ▲ 68,469 |
| 山梨 | 244,899 | 94,456 | 339,355 | 22,818 | (18,187) | 16,745 | (3,432) | 39,563 | 336,150 | ▲ 36,357 |
| 東京 | 669,124 | 172,044 | 841,168 | 55,998 | (49,936) | 32,459 | (12,489) | 88,457 | 702,508 | 50,203 |
| 神奈川 | 579,969 | 147,664 | 727,633 | 32,173 | (26,797) | 29,761 | (11,714) | 61,934 | 635,077 | 30,622 |
| 富山 | 220,837 | 69,952 | 290,789 | 23,430 | (18,685) | 11,253 | (5,955) | 34,683 | 307,066 | ▲ 50,959 |
| 石川 | 318,314 | 66,253 | 384,567 | 21,437 | (20,185) | 6,480 | (2,041) | 27,917 | 355,821 | 829 |
| 福井 | 277,611 | 53,151 | 330,762 | 9,462 | (8,084) | 3,459 | (824) | 12,921 | 284,731 | 33,109 |
| 長野 | 195,545 | 53,663 | 249,208 | 12,546 | (8,043) | 13,421 | (8,554) | 25,967 | 246,542 | ▲ 23,301 |
| 岐阜 | 493,010 | 174,049 | 667,059 | 37,364 | (32,831) | 19,485 | (9,578) | 56,849 | 677,585 | ▲ 67,376 |
| 静岡 | 357,781 | 74,427 | 432,208 | 44,802 | (38,269) | 11,606 | (5,685) | 56,408 | 386,233 | ▲ 3,573 |
| 愛知 | 998,914 | 273,065 | 1,271,979 | 42,695 | (20,232) | 44,055 | (3,516) | 86,750 | 1,249,078 | ▲ 63,849 |
| 三重 | 304,328 | 108,407 | 412,735 | 21,419 | (12,538) | 22,145 | (2,520) | 43,564 | 410,953 | ▲ 41,782 |
| 滋賀 | 187,721 | 53,918 | 241,639 | 6,823 | (3,117) | 6,742 | (979) | 13,565 | 276,227 | ▲ 48,153 |
| 京都 | 423,803 | 91,931 | 515,734 | 29,384 | (25,057) | 23,372 | (11,157) | 52,756 | 474,155 | ▲ 11,177 |
| 兵庫 | 615,489 | 191,762 | 807,251 | 18,197 | (11,179) | 24,216 | (2,526) | 42,413 | 714,056 | 50,782 |
| 奈良 | 230,255 | 165,880 | 396,135 | 4,500 | (1,768) | 6,471 | (344) | 10,971 | 330,691 | 54,472 |
| 和歌山 | 233,205 | 64,999 | 298,204 | 15,366 | (5,792) | 8,028 | (3,083) | 23,394 | 310,677 | ▲ 35,868 |
| 大阪 | 555,796 | 168,335 | 724,131 | 33,534 | (26,980) | 27,645 | (3,634) | 61,179 | 650,675 | 12,277 |
| 鳥取 | 326,666 | 64,277 | 390,943 | 27,233 | (27,088) | 26,981 | (12,753) | 54,214 | 354,928 | ▲ 18,201 |
| 島根 | 329,180 | 23,407 | 352,587 | 53,222 | (52,978) | 41,714 | (32,746) | 94,936 | 455,851 | ▲ 198,201 |
| 岡山 | 251,679 | 50,721 | 302,400 | 16,357 | (14,490) | 13,934 | (9,000) | 30,291 | 335,488 | ▲ 63,378 |
| 広島 | 326,440 | 78,436 | 404,876 | 32,631 | (26,600) | 20,458 | (7,290) | 53,089 | 366,587 | ▲ 14,800 |
| 山口 | 278,523 | 58,762 | 337,285 | 13,862 | (11,170) | 8,864 | (3,648) | 22,726 | 330,617 | ▲ 16,058 |
| 徳島 | 240,694 | 101,661 | 342,355 | 22,568 | (10,505) | 10,555 | (6,162) | 33,123 | 405,426 | ▲ 96,193 |
| 香川 | 244,535 | 64,157 | 308,692 | 16,227 | (15,263) | 5,875 | (3,359) | 22,102 | 301,006 | ▲ 14,416 |
| 愛媛 | 491,805 | 80,708 | 572,513 | 30,993 | (27,320) | 18,702 | (8,695) | 49,695 | 544,631 | ▲ 21,813 |
| 高知 | 263,274 | 84,649 | 347,923 | 59,257 | (57,027) | 15,106 | (9,845) | 74,363 | 338,422 | ▲ 64,862 |
| 福岡 | 350,552 | 132,824 | 483,376 | 39,103 | (25,905) | 13,001 | (4,203) | 52,104 | 407,371 | 23,901 |
| 佐賀 | 196,228 | 51,675 | 247,903 | 12,941 | (10,012) | 5,186 | (2,045) | 18,127 | 265,599 | ▲ 35,823 |
| 長崎 | 200,935 | 57,406 | 258,341 | 16,528 | (13,304) | 11,331 | (5,436) | 27,859 | 277,507 | ▲ 47,024 |
| 熊本 | 226,765 | 62,331 | 289,096 | 17,126 | (14,644) | 6,974 | (1,377) | 24,100 | 306,658 | ▲ 41,662 |
| 大分 | 245,241 | 62,298 | 307,539 | 29,488 | (27,152) | 15,033 | (1,943) | 44,521 | 282,248 | ▲ 19,230 |
| 宮崎 | 151,044 | 33,443 | 184,487 | 13,031 | (10,657) | 6,515 | (1,943) | 19,546 | 201,637 | ▲ 36,696 |
| 鹿児島 | 216,929 | 65,682 | 282,611 | 12,957 | (9,186) | 4,556 | (1,446) | 17,513 | 281,854 | ▲ 16,757 |
| 沖縄 | 362,690 | 63,350 | 426,040 | 14,908 | (12,428) | 9,796 | (699) | 24,704 | 333,214 | 68,123 |

表21 収入科目

| 年度 | 帰属収入合計 | | 園児納付金 | | 補助金 | | 寄付金・その他 | | 基本金組入額 | |
|----|---------|------|--------|------|--------|------|---------|------|---------|--|
| | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | |
| 24 | 103,526 | 182 | 51,930 | 153 | 35,283 | 288 | 14,674 | 138 | ▲ 9,364 | |
| 23 | 91,654 | 161 | 47,802 | 141 | 31,573 | 258 | 12,118 | 114 | ▲ 8,837 | |
| 19 | 91,795 | 162 | 48,506 | 143 | 27,981 | 229 | 15,122 | 142 | ▲ 8,791 | |
| 18 | 91,999 | 162 | 48,143 | 142 | 28,607 | 234 | 15,059 | 142 | ▲ 8,642 | |
| 17 | 92,356 | 163 | 48,598 | 143 | 28,274 | 231 | 15,484 | 146 | ▲ 8,879 | |
| 16 | 89,198 | 157 | 46,968 | 138 | 27,497 | 225 | 14,733 | 139 | ▲ 8,960 | |
| 15 | 88,676 | 156 | 47,322 | 139 | 27,324 | 223 | 14,030 | 130 | ▲ 8,363 | |
| 14 | 89,011 | 157 | 47,443 | 140 | 27,211 | 222 | 14,357 | 135 | ▲ 8,678 | |
| 13 | 85,752 | 151 | 45,953 | 135 | 25,785 | 211 | 14,014 | 132 | ▲ 8,594 | |
| 12 | 83,810 | 148 | 45,260 | 133 | 25,045 | 205 | 13,505 | 127 | ▲ 8,842 | |
| 11 | 82,515 | 145 | 44,933 | 132 | 24,458 | 200 | 13,124 | 124 | ▲ 8,801 | |
| 10 | 82,394 | 145 | 45,302 | 133 | 23,818 | 195 | 13,274 | 125 | ▲ 7,186 | |
| 9 | 79,601 | 140 | 44,246 | 130 | 22,371 | 183 | 12,984 | 122 | ▲ 9,592 | |
| 8 | 76,991 | 136 | 43,017 | 127 | 21,286 | 174 | 12,688 | 120 | ▲ 7,777 | |
| 7 | 75,576 | 133 | 42,092 | 124 | 20,105 | 164 | 13,379 | 126 | ▲ 8,166 | |
| 6 | 74,284 | 131 | 42,009 | 124 | 19,438 | 159 | 12,837 | 121 | ▲ 8,089 | |
| 5 | 72,338 | 127 | 40,872 | 120 | 18,169 | 149 | 13,297 | 125 | ▲ 8,962 | |
| 4 | 71,180 | 125 | 40,430 | 119 | 17,237 | 141 | 13,513 | 127 | ▲ 8,421 | |
| 3 | 66,936 | 118 | 38,106 | 112 | 15,395 | 126 | 13,435 | 127 | ▲ 7,823 | |
| 2 | 63,769 | 112 | 36,985 | 109 | 14,162 | 116 | 12,622 | 119 | ▲ 6,689 | |
| 元 | 60,990 | 107 | 35,788 | 105 | 13,708 | 112 | 11,494 | 108 | ▲ 6,749 | |
| 63 | 56,797 | 100 | 33,952 | 100 | 12,232 | 100 | 10,613 | 100 | ▲ 7,263 | |

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表22 支出科目

| 年度 | 消費支出合計 | | 人件費 | | 教育管理経費 | | 借入金利息 | | その他 | |
|----|--------|------|--------|------|--------|------|-------|------|-------|-------|
| | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント |
| 24 | 94,894 | 187 | 60,005 | 181 | 31,551 | 198 | 393 | 32 | 2,945 | 1,037 |
| 23 | 84,956 | 168 | 53,720 | 162 | 28,530 | 179 | 374 | 30 | 2,332 | 821 |
| 19 | 86,504 | 171 | 55,824 | 168 | 28,125 | 177 | 467 | 38 | 2,088 | 735 |
| 18 | 86,949 | 171 | 56,464 | 170 | 28,157 | 177 | 436 | 35 | 1,892 | 666 |
| 17 | 87,263 | 172 | 56,679 | 171 | 28,215 | 177 | 457 | 37 | 1,912 | 673 |
| 16 | 84,453 | 167 | 54,832 | 165 | 27,132 | 170 | 498 | 40 | 1,991 | 701 |
| 15 | 82,937 | 164 | 54,198 | 163 | 26,689 | 168 | 504 | 40 | 1,546 | 544 |
| 14 | 82,161 | 162 | 53,846 | 162 | 26,219 | 165 | 529 | 42 | 1,567 | 552 |
| 13 | 79,915 | 158 | 52,508 | 158 | 25,137 | 158 | 581 | 47 | 1,689 | 595 |
| 12 | 78,142 | 154 | 51,342 | 154 | 24,664 | 155 | 587 | 47 | 1,549 | 545 |
| 11 | 76,141 | 150 | 50,346 | 151 | 23,729 | 149 | 642 | 52 | 1,424 | 501 |
| 10 | 75,562 | 149 | 50,089 | 151 | 23,444 | 147 | 716 | 58 | 1,313 | 462 |
| 9 | 73,040 | 144 | 48,869 | 147 | 23,002 | 144 | 756 | 61 | 413 | 145 |
| 8 | 70,961 | 140 | 47,419 | 143 | 22,148 | 139 | 815 | 65 | 579 | 204 |
| 7 | 69,569 | 137 | 46,280 | 139 | 21,830 | 137 | 905 | 73 | 554 | 195 |
| 6 | 68,703 | 136 | 45,244 | 136 | 21,957 | 138 | 1,069 | 86 | 433 | 152 |
| 5 | 65,194 | 128 | 43,062 | 130 | 20,552 | 129 | 1,095 | 88 | 485 | 171 |
| 4 | 63,881 | 126 | 41,781 | 126 | 20,324 | 128 | 1,286 | 103 | 490 | 173 |
| 3 | 59,761 | 118 | 38,848 | 117 | 19,177 | 120 | 1,416 | 114 | 320 | 113 |
| 2 | 57,572 | 114 | 37,522 | 113 | 18,404 | 116 | 1,351 | 109 | 295 | 104 |
| 元 | 53,523 | 106 | 34,993 | 105 | 16,942 | 106 | 1,142 | 92 | 446 | 157 |
| 63 | 50,700 | 100 | 33,238 | 100 | 15,933 | 100 | 1,245 | 100 | 284 | 100 |

※ポイントは、63年度を100とした場合。

表23 貸借対照表科目

| 年度 | 固定資産 | | 流動資産 | | 資産の部の合計 | | 固定負債 | 流動負債 | 総負債比率 | 流動比率 | 消費支出差額 |
|------|---------|------|---------|------|---------|------|--------|--------|-------|------|----------|
| | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | ポイント | 千円 | 千円 | % | ポイント | 千円 |
| 25.3 | 384,571 | 220 | 103,782 | 314 | 488,353 | 235 | 30,290 | 17,557 | 9.8 | 591 | ▲ 15,131 |
| 24.3 | 388,361 | 222 | 95,266 | 287 | 483,627 | 233 | 34,559 | 16,778 | 10.6 | 568 | ▲ 25,055 |
| 20.3 | 335,551 | 192 | 81,841 | 248 | 417,392 | 201 | 28,374 | 15,057 | 10.4 | 544 | ▲ 8,994 |
| 19.3 | 323,170 | 185 | 79,367 | 240 | 402,537 | 194 | 27,476 | 14,687 | 10.5 | 540 | ▲ 7,704 |
| 18.3 | 325,425 | 186 | 77,227 | 234 | 402,652 | 194 | 28,991 | 14,245 | 10.7 | 542 | ▲ 4,301 |
| 17.3 | 300,623 | 172 | 73,395 | 222 | 374,018 | 180 | 26,760 | 14,872 | 11.1 | 494 | ▲ 7,598 |
| 16.3 | 302,974 | 173 | 74,950 | 227 | 377,924 | 182 | 27,884 | 14,811 | 11.3 | 506 | ▲ 8,363 |
| 15.3 | 290,137 | 166 | 71,956 | 218 | 362,093 | 174 | 27,048 | 14,467 | 11.5 | 497 | 169 |
| 14.3 | 249,706 | 166 | 68,553 | 208 | 358,262 | 172 | 27,980 | 15,714 | 12.2 | 436 | ▲ 2,197 |
| 13.3 | 279,479 | 160 | 65,309 | 198 | 344,788 | 166 | 28,928 | 15,826 | 13.0 | 413 | ▲ 883 |
| 12.3 | 263,944 | 151 | 59,825 | 181 | 323,769 | 156 | 28,180 | 15,118 | 13.4 | 396 | 543 |
| 11.3 | 258,926 | 148 | 59,888 | 181 | 318,814 | 153 | 29,452 | 16,361 | 14.4 | 366 | ▲ 68 |
| 10.3 | 255,817 | 146 | 59,745 | 181 | 315,562 | 152 | 29,457 | 16,892 | 14.7 | 354 | ▲ 455 |
| 9.3 | 236,297 | 135 | 55,082 | 167 | 291,379 | 140 | 28,603 | 15,409 | 15.1 | 357 | 114 |
| 8.3 | 230,262 | 132 | 52,852 | 160 | 283,114 | 136 | 28,359 | 17,015 | 16.0 | 311 | ▲ 1,084 |
| 7.3 | 228,309 | 130 | 50,845 | 154 | 279,154 | 134 | 28,622 | 15,586 | 15.8 | 326 | ▲ 6,361 |
| 6.3 | 225,161 | 129 | 49,589 | 150 | 274,750 | 132 | 28,604 | 16,500 | 16.4 | 301 | 618 |
| 5.3 | 219,190 | 127 | 48,136 | 146 | 267,327 | 129 | 28,296 | 16,370 | 16.7 | 294 | 1,406 |
| 4.3 | 199,720 | 116 | 42,371 | 128 | 242,091 | 116 | 26,346 | 14,724 | 17.0 | 288 | 505 |
| 3.3 | 196,445 | 114 | 43,023 | 130 | 239,468 | 115 | 41,758 | 17.4 | | | 411 |
| 2.3 | 194,318 | 113 | 38,337 | 116 | 232,695 | 112 | 43,692 | 18.8 | | | ▲ 2,011 |
| 元.3 | 174,996 | 100 | 33,005 | 100 | 208,001 | 100 | 36,838 | 17.7 | | | ▲ 879 |

※ポイントは、元年3月を100とした場合。

表24 平成24年度・設置者別1園あたり消費収支内訳（消費収入の部）

(単位：千円)

| | | 帰 属 収 入 合 計 | 帰 属 収 入 内 訳 | | | 基 本 金 組 入 額 | 消 費 収 入 合 計 |
|---------|---------|-------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | | | 園児納付金 | 補 助 金 | 寄付金・その他 | | |
| 全 国 平 均 | | 91,654 103,526 | 47,802 51,930 | 31,573 35,283 | 12,118 16,138 | ▲ 8,837 ▲ 9,364 | 82,817 94,162 |
| 設 置 者 別 | 学 校 法 人 | 94,897 105,256 | 46,921 52,230 | 35,436 31,600 | 12,540 8,907 | ▲ 9,535 ▲ 9,906 | 85,362 95,350 |
| | その他の法人 | 49,231 67,548 | 29,143 40,011 | 11,899 13,319 | 8,189 14,035 | — — | — — |
| | 個 人 | 57,117 89,415 | 37,114 63,189 | 9,142 8,453 | 10,861 13,846 | — — | — — |

上段は平成23年度の数字・下段は平成24年度の数字

表25 平成24年度・設置者別1園あたり消費収支内訳（消費支出の部）

(単位：千円)

| | | 消 費 支 出 合 計 | 消 費 支 出 内 訳 | | | |
|---------|---------|------------------|------------------|------------------|-------------|-----------------|
| | | | 人 件 費 | 教 育 管 理 経 費 | 借 入 金 等 利 息 | そ の 他 |
| 全 国 平 均 | | 84,956 94,894 | 53,720 60,005 | 28,530 31,551 | 374 393 | 2,332 2,945 |
| 設 置 者 别 | 学 校 法 人 | 87,776 96,260 | 55,606 60,940 | 29,803 32,406 | 388 407 | 1,979 2,507 |
| | その他の法人 | 47,866 66,311 | 30,481 40,947 | 12,022 13,809 | 129 67 | 5,234 11,488 |
| | 個 人 | 55,352 84,218 | 30,725 51,474 | 14,685 24,536 | 337 347 | 9,605 7,861 |

上段は平成23年度の数字・下段は平成24年度の数字

表26 設置者別財務諸比率（平成24年度決算）

(単位：%)

| | | 納 付 金 比 率 | 補 助 金 比 率 | 人 件 費 比 率 | 経 費 比 率 | 消 費 支 出 比 率 |
|---------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 園 児 納 付 金 | 補 助 金 | 人 件 費 | 教 育 管 理 経 費 | 消 費 支 出 |
| | | 帰 属 収 入 | 帰 属 収 入 | 帰 属 収 入 | 帰 属 収 入 | 帰 属 収 入 |
| 全 国 平 均 | | 52.2 50.2 | 34.4 34.1 | 58.6 58.0 | 31.1 30.5 | 92.7 91.7 |
| 設 置 者 别 | 学 校 法 人 | 49.4 49.6 | 37.3 34.8 | 58.6 57.9 | 31.4 30.8 | 92.5 91.5 |
| | その他の法人 | 59.2 59.2 | 24.2 19.7 | 61.9 60.6 | 24.4 20.4 | 97.2 98.2 |
| | 個 人 | 65.0 70.7 | 16.0 13.4 | 53.8 57.6 | 25.7 27.4 | 96.9 94.2 |

上段は平成23年度の数字・下段は平成24年度の数字

財務分析②

■ 自園の「幼児教育」と「学園経営」のバランスを考え、自園の進む方向性を見極めましょう!!

園児数について

24年度の合計特殊出生率は1.41と前年に比べ0.02ポイント上昇しましたが出生数は前年比約1万3千人減の103万7,101人と過去最低となりました。少子化の流れはやみそうにありません。本調査での1園当たりの平均園児数は、206.9(学法以外では129.1)と前年より1.7(学法以外は、2.1)ポイント増加しています。地域別にみると東京の9.1ポイント増、東北の6.2ポイント増、北海道の3.7ポイント増、大阪の3.3ポイント増となっています。出生数の減少や、共働き世帯の増加による保育所ニーズの高まりなど、幼稚園にとっては厳しい経営環境のなか、私学の独自性を生かした教育活動や子育て支援事業、未就園児対策に自助努力を注いだ成果が徐々に表れてきているのではと思います。とはいっても、東海・北陸、近畿などはそれぞれ▼1.2、▼6と減少傾向となっており、園児数が微増している地方でも、県、地域、規模によっては、人口減少、未就園児数減少など格差・偏在が原因で、園児の確保が難しくなってきていているのではないかということが懸念されます。

学園経営の健全性、発展性について

学園経営の理想的な姿は、帰属収入の増加が消費支出の増加を上回り、その結果として正味財産が増加し借り入れの返済、園具教具等の更新、設備の充実、将来の改築資金の積み立てが計画的にできることです。財務状況の改善の指標としての帰属収入伸長率(24年度帰属収入/23年度帰属収入:目標100%以上)と消費支出伸長率(24年度消費支出/25年度消費支出:目標100パーセント未満)を見てみると、全国平均で帰属収入伸長率は、102.1%(学法以外は94.15%)、消費支出伸長率は104%(学法以外は99.11%)でした。1.9%(学法以外は4.96%)消費支出伸長率が上回っており、帰属収入超過額がマイナス(すなわち赤字)経営となっています。地域別では、北海道、関東地方以外は、すべての地方で帰属収入伸長率が消費支出伸長率を下回っており、「入る(いる)を図って、出(いざる)を制す」という自助経営

努力(人件費を含む固定費削減)はもちろんですが、早ければ27年度より始まる新制度をチャンスと捉え、認定こども園事業やいわゆる13事業への参入、特別支援教育への取り組みなど多機能化を進め公費の投入を呼び込む工夫や努力が必要でしょう。

収支差額比率(消費収支差額/帰属収入:理想15%)は、経常的な資金の収入と支出のバランスの健全性と帰属収入超過額がプラス(すなわち黒字)経営となっているかの指標となります。全国平均では、6.2%(学法以外は6.1%)と前年度比マイナス1.8%(学法以外はマイナス5.7%)となっており、地域に関係なく規模が小さくなるほど、比率が下がる傾向となっています。ことに100名以下の園では、東京が前年比8.9%減、大阪が6.8%減など、大都市では規模により財務状況の健全性の格差が顕著になってきています。また、人件費依存率は、全国平均で126.8%(学法以外では92.0%)です。職種がら人件費依存率が高いのは止むをえませんが、学法では、地域に関係なく規模が小さくなるほど比率が高くなる傾向にあります。各園の人件費を含む固定費削減などその他支出の抑制などで厳しい園経営を強いられていることが推察されます。補助金比率については、全国平均で39%(学法以外は全国平均で16.7%)ですが地域に関係なく規模の小さい学園ほど比率が高い傾向にあります。これは、各地方自治体において傾斜配分が行われていることに起因すると推察されます。

学園経営の充実性について

教育還元率(教育費/基礎収入:100%以下~経営上)は、学園の基礎的な収入である納付金や補助金を、どの程度教育研究活動に使用しているかを見るものです。いわば教育活動に対して十分な支出がなされているかを判断する指標です。全国平均は105.3%(学法以外は、102.2%)で前年比▼2.1%(学法以外は▼3.7%)と微減となっていますが、赤字経営のなかでの教育活動の充実は、各園の特色ある多様な教育活動の持続性、永続性が担保されない懸念があります。地域別では近畿地方(前年比1.7%増)以外微減となっています。教育的な見地からはこの数値は高い方が望ましいのですが、この数値が高くなると経営が圧迫される結果となります。国の大きな制度改革を目前に控え各園の「教育」と「経営」のバランスを見直すことが非常に重要となっています。

〔全日私幼連経営研究委員=山梨・甲府西幼稚園/深澤壽〕

表27 平成24年度地区別・規模別分析(学校法人以外)

| 規模区分 | 園児数 | 帰属収入 | 園児納付金 | 補助金 | その他収入 | 消費支出合計 | 人件費 | 教育管理経費 | その他支出 | 収支差額 | 収支差額比率 | 収支比率 | 教育還元率 | 人件費依存率 |
|---------|-------|------|-------|-----|-------|--------|-----|--------|-------|------|--------|-------|-------|--------|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 全国 | 129.9 | 467 | 311 | 78 | 77 | 447 | 286 | 112 | 49 | 19 | 4.3 | 95.9 | 102.2 | 92.0 |
| ~100 | 58.4 | 511 | 311 | 135 | 65 | 499 | 347 | 120 | 32 | 12 | 2.4 | 97.7 | 104.7 | 111.6 |
| 101~200 | 141.5 | 478 | 293 | 89 | 96 | 468 | 273 | 105 | 90 | 10 | 2.1 | 97.9 | 99.0 | 93.2 |
| 201~300 | 238.1 | 388 | 275 | 56 | 57 | 389 | 247 | 85 | 57 | ▲1 | ▲0.3 | 100.3 | 100.3 | 89.8 |
| 301~400 | 335.5 | 446 | 291 | 58 | 97 | 408 | 257 | 115 | 36 | 38 | 9.3 | 91.5 | 106.6 | 88.3 |
| 401~ | 422.7 | 510 | 387 | 54 | 69 | 473 | 308 | 135 | 30 | 37 | 7.8 | 92.7 | 100.5 | 79.6 |

表28 平成24年度地区別・規模別分析（学校法人）

(園児1人あたり単価、単位：千円)

| 規模区分 | 園児数 | 帰属収入 | 園児納付金 | 補助金 | その他収入 | 基本金組入額 | 消費収入合計 | 消費支出合計 | 人件費 | 教育管理経費 | その他支出 | 収支差額 | 収支差額比率 | 消費収支比率 | 教育還元率 | 人件費依存率 |
|---------|-------|------|-------|-----|-------|--------|--------|--------|-----|--------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|
| 全国 | 206.9 | 610 | 289 | 238 | 82 | ▲ 54 | 556 | 572 | 366 | 189 | 16 | ▲ 16 | 6.2 | 102.8 | 105.3 | 126.8 |
| ~100 | 65.3 | 700 | 283 | 329 | 88 | ▲ 51 | 649 | 712 | 463 | 228 | 20 | ▲ 63 | ▲ 1.8 | 109.7 | 113.0 | 163.7 |
| 101~200 | 148.9 | 618 | 287 | 246 | 84 | ▲ 55 | 562 | 580 | 375 | 190 | 15 | ▲ 18 | 6.0 | 103.3 | 105.9 | 130.5 |
| 201~300 | 244.3 | 562 | 289 | 198 | 75 | ▲ 52 | 510 | 507 | 324 | 171 | 13 | 3 | 9.7 | 99.5 | 101.5 | 111.9 |
| 301~ | 369.3 | 560 | 297 | 181 | 83 | ▲ 57 | 503 | 487 | 304 | 166 | 17 | 16 | 13.0 | 96.8 | 98.5 | 102.4 |
| 北海道 | 203.5 | 522 | 268 | 198 | 56 | ▲ 38 | 484 | 489 | 326 | 159 | 4 | ▲ 5 | 6.3 | 101.0 | 104.0 | 121.4 |
| ~100 | 66.5 | 629 | 269 | 299 | 61 | ▲ 47 | 582 | 658 | 445 | 203 | 10 | ▲ 76 | ▲ 4.6 | 113.1 | 114.1 | 165.4 |
| 101~200 | 147.3 | 532 | 264 | 187 | 81 | ▲ 34 | 498 | 483 | 329 | 151 | 3 | 15 | 9.2 | 97.0 | 106.4 | 124.6 |
| 201~300 | 241.3 | 461 | 263 | 158 | 40 | ▲ 54 | 407 | 409 | 266 | 140 | 3 | ▲ 2 | 11.3 | 100.5 | 96.4 | 101.1 |
| 301~ | 358.9 | 465 | 277 | 148 | 40 | ▲ 15 | 450 | 406 | 263 | 142 | 1 | 44 | 12.7 | 90.2 | 95.3 | 94.9 |
| 東北 | 205.1 | 593 | 246 | 251 | 97 | ▲ 56 | 537 | 549 | 344 | 193 | 11 | ▲ 12 | 7.5 | 102.2 | 108.3 | 140.2 |
| ~100 | 61.0 | 724 | 266 | 345 | 113 | ▲ 96 | 628 | 728 | 468 | 243 | 17 | ▲ 100 | ▲ 0.6 | 115.9 | 116.4 | 175.9 |
| 101~200 | 149.6 | 601 | 242 | 267 | 92 | ▲ 63 | 538 | 549 | 338 | 197 | 14 | ▲ 11 | 8.7 | 102.0 | 105.1 | 139.7 |
| 201~300 | 242.7 | 568 | 244 | 222 | 102 | ▲ 19 | 549 | 506 | 317 | 176 | 13 | 43 | 10.9 | 92.2 | 105.8 | 129.9 |
| 301~ | 367.0 | 480 | 230 | 169 | 81 | ▲ 47 | 433 | 412 | 254 | 157 | 1 | 21 | 14.2 | 95.2 | 103.0 | 110.4 |
| 関東 | 207.1 | 645 | 310 | 239 | 97 | ▲ 58 | 587 | 605 | 381 | 208 | 16 | ▲ 18 | 6.2 | 103.1 | 107.4 | 123.1 |
| ~100 | 65.3 | 741 | 290 | 357 | 94 | ▲ 40 | 701 | 737 | 468 | 251 | 18 | ▲ 36 | 0.5 | 105.1 | 111.1 | 161.4 |
| 101~200 | 150.1 | 653 | 299 | 259 | 95 | ▲ 59 | 594 | 614 | 391 | 200 | 23 | ▲ 20 | 6.0 | 103.4 | 105.9 | 130.8 |
| 201~300 | 244.8 | 602 | 319 | 188 | 95 | ▲ 50 | 552 | 548 | 345 | 193 | 10 | 4 | 9.0 | 99.3 | 106.1 | 108.2 |
| 301~ | 368.0 | 584 | 330 | 152 | 102 | ▲ 84 | 500 | 521 | 320 | 188 | 13 | ▲ 21 | 10.8 | 104.2 | 105.4 | 97.0 |
| 東京 | 213.8 | 714 | 388 | 223 | 103 | ▲ 82 | 632 | 662 | 432 | 203 | 27 | ▲ 30 | 7.3 | 104.7 | 103.9 | 111.4 |
| ~100 | 80.6 | 736 | 388 | 250 | 98 | ▲ 76 | 660 | 800 | 518 | 237 | 45 | ▲ 140 | ▲ 8.7 | 121.2 | 118.3 | 133.5 |
| 101~200 | 146.2 | 754 | 399 | 257 | 98 | ▲ 125 | 629 | 688 | 463 | 204 | 21 | ▲ 59 | 8.8 | 109.4 | 101.7 | 116.0 |
| 201~300 | 246.8 | 655 | 365 | 196 | 94 | ▲ 65 | 590 | 566 | 384 | 174 | 8 | 24 | 13.6 | 95.9 | 99.5 | 105.2 |
| 301~ | 381.4 | 711 | 400 | 188 | 123 | ▲ 63 | 648 | 593 | 364 | 195 | 34 | 55 | 16.6 | 91.5 | 95.1 | 91.0 |
| 神奈川 | 212.8 | 643 | 371 | 190 | 81 | ▲ 55 | 587 | 585 | 389 | 189 | 7 | 3 | 9.0 | 99.6 | 103.0 | 104.8 |
| ~100 | 67.6 | 758 | 359 | 314 | 85 | ▲ 19 | 739 | 746 | 486 | 259 | 1 | ▲ 7 | 1.6 | 100.9 | 110.7 | 135.4 |
| 101~200 | 151.0 | 593 | 349 | 173 | 71 | ▲ 36 | 557 | 564 | 385 | 172 | 7 | ▲ 7 | 4.9 | 101.3 | 106.7 | 110.3 |
| 201~300 | 241.0 | 593 | 388 | 138 | 67 | ▲ 71 | 522 | 523 | 340 | 167 | 16 | ▲ 1 | 11.8 | 100.2 | 96.4 | 87.6 |
| 301~ | 391.6 | 626 | 389 | 135 | 102 | ▲ 95 | 531 | 506 | 345 | 159 | 2 | 25 | 19.2 | 95.3 | 96.2 | 88.7 |
| 東海・北陸 | 202.3 | 613 | 275 | 256 | 82 | ▲ 48 | 565 | 583 | 371 | 201 | 11 | ▲ 18 | 4.9 | 103.2 | 107.8 | 134.9 |
| ~100 | 62.7 | 737 | 277 | 359 | 101 | ▲ 55 | 682 | 725 | 469 | 248 | 8 | ▲ 43 | 1.6 | 106.3 | 112.7 | 169.3 |
| 101~200 | 148.8 | 638 | 285 | 267 | 86 | ▲ 50 | 588 | 605 | 387 | 207 | 11 | ▲ 17 | 5.2 | 102.9 | 107.6 | 135.8 |
| 201~300 | 242.9 | 563 | 280 | 217 | 66 | ▲ 52 | 511 | 530 | 338 | 187 | 5 | ▲ 19 | 5.9 | 103.7 | 105.6 | 120.7 |
| 301~ | 354.6 | 514 | 259 | 181 | 74 | ▲ 35 | 479 | 472 | 291 | 163 | 18 | 7 | 8.2 | 98.5 | 103.2 | 112.4 |
| 近畿 | 208.1 | 640 | 285 | 269 | 87 | ▲ 50 | 591 | 610 | 388 | 200 | 22 | ▲ 19 | 4.8 | 103.2 | 106.2 | 136.2 |
| ~100 | 61.1 | 783 | 303 | 395 | 85 | ▲ 50 | 733 | 762 | 497 | 227 | 38 | ▲ 29 | 2.7 | 104.0 | 103.7 | 164.0 |
| 101~200 | 145.5 | 612 | 270 | 261 | 81 | ▲ 45 | 567 | 592 | 379 | 199 | 14 | ▲ 25 | 3.3 | 104.4 | 108.9 | 140.4 |
| 201~300 | 242.7 | 610 | 302 | 220 | 88 | ▲ 46 | 564 | 573 | 358 | 198 | 17 | ▲ 9 | 6.1 | 101.6 | 106.5 | 118.5 |
| 301~ | 383.1 | 556 | 263 | 198 | 95 | ▲ 57 | 499 | 512 | 316 | 176 | 20 | ▲ 13 | 7.9 | 102.6 | 106.7 | 120.2 |
| 大阪 | 217.6 | 612 | 245 | 275 | 92 | ▲ 50 | 562 | 597 | 379 | 184 | 35 | ▲ 36 | 2.4 | 106.3 | 108.2 | 154.8 |
| ~100 | 68.4 | 611 | 196 | 338 | 77 | ▲ 40 | 571 | 658 | 418 | 207 | 33 | ▲ 87 | 7.7 | 115.2 | 117.0 | 213.3 |
| 101~200 | 158.5 | 624 | 238 | 294 | 92 | ▲ 43 | 581 | 625 | 411 | 177 | 37 | ▲ 44 | ▲ 0.2 | 107.6 | 110.5 | 172.7 |
| 201~300 | 255.3 | 609 | 264 | 248 | 97 | ▲ 55 | 554 | 575 | 356 | 176 | 43 | ▲ 21 | 5.6 | 103.8 | 103.9 | 134.8 |
| 301~ | 388.2 | 604 | 280 | 221 | 103 | ▲ 63 | 541 | 531 | 329 | 176 | 26 | 10 | 12.1 | 98.2 | 100.8 | 117.5 |
| 中国 | 201.9 | 611 | 249 | 280 | 82 | ▲ 73 | 538 | 590 | 358 | 219 | 13 | ▲ 52 | 3.4 | 109.6 | 109.2 | 143.7 |
| ~100 | 61.6 | 689 | 248 | 353 | 88 | ▲ 73 | 616 | 708 | 453 | 246 | 9 | ▲ 92 | ▲ 2.8 | 114.9 | 116.3 | 182.7 |
| 101~200 | 150.7 | 602 | 248 | 272 | 82 | ▲ 66 | 536 | 578 | 344 | 217 | 17 | ▲ 42 | 4.0 | 107.8 | 107.9 | 138.7 |
| 201~300 | 234.4 | 591 | 254 | 252 | 85 | ▲ 61 | 530 | 546 | 344 | 193 | 9 | ▲ 16 | 7.6 | 103.0 | 106.1 | 135.4 |
| 301~ | 360.9 | 561 | 247 | 241 | 73 | ▲ 91 | 470 | 527 | 292 | 220 | 15 | ▲ 57 | 6.1 | 112.1 | 104.9 | 118.2 |
| 四国 | 204.8 | 523 | 265 | 197 | 61 | ▲ 27 | 496 | 497 | 330 | 142 | 25 | ▲ 1 | 4.9 | 100.2 | 102.2 | 124.9 |
| ~100 | 64.5 | 619 | 268 | 271 | 80 | ▲ 19 | 600 | 671 | 456 | 186 | 29 | ▲ 71 | ▲ 8.4 | 111.8 | 119.1 | 170.1 |
| 101~200 | 145.1 | 612 | 312 | 220 | 80 | ▲ 35 | 577 | 575 | 368 | 194 | 13 | 2 | 6.0 | 99.7 | 105.6 | 117.9 |
| 201~300 | 255.8 | 372 | 213 | 130 | 29 | ▲ 36 | 336 | 320 | 211 | 102 | 7 | 16 | 14.0 | 95.2 | 91.3 | 99.1 |
| 301~ | 353.8 | 488 | 265 | 168 | 55 | ▲ 16 | 472 | 422 | 286 | 84 | 52 | 50 | 13.5 | 89.4 | 85.5 | 107.9 |
| 九州 | 199.6 | 593 | 279 | 246 | 69 | ▲ 55 | 539 | 524 | 333 | 180 | 11 | 15 | 11.7 | 97.3 | 97.7 | 119.3 |
| ~100 | 59.0 | 671 | 250 | 339 | 82 | ▲ 43 | 628 | 640 | 420 | 206 | 14 | ▲ 12 | 4.6 | 101.9 | 106.3 | 168.0 |
| 101~200 | 145.2 | 572 | 255 | 250 | 67 | ▲ 54 | 518 | 511 | 330 | 174 | 7 | 7 | 10.7 | 98.6 | 99.8 | 129.4 |
| 201~300 | 239.9 | 559 | 288 | 207 | 64 | ▲ 63 | 496 | 486 | 301 | 170 | 15 | 10 | 13.1 | 98.0 | 95.2 | 104.5 |
| 301~ | 354.3 | 571 | 323 | 187 | 61 | ▲ 59 | 512 | 458 | 280 | 170 | 8 | 54 | 19.8 | 89.5 | 88.2 | 86.7 |

預かり保育・スクールバス・教員採用・借入金

<預かり保育>

全国平均の実施率が90%以上ということは、やっていない方が珍しいという状況です。筆者が昭和60年代に通常の保育時間終了後に預かり保育を始めたところ、他の園から「法律違反（幼稚園の保育時間は四時間を標準とするので）」と非難を受けたことを思うと、隔世の感があります。ただ早朝の預かり実施率が五割程度に対して、土曜の実施率は三割に満ちていません。「園児募集の競合相手は保育園」とお考えであれば、再考の余地のあるところでしょう。

<スクールバス>

過去の同種データがありませんが、感覚的には所有率は従来と比して大差ないものと思われます。集計結果から幼児専用車の割合は、約83%と推測されます。数年前よりスクールバスのシートベルトやチャイルドシートの是非、また日常の運用実態等について国土交通省と全日私幼連との間で意見交換が行われ、幼児専用車の車両安全性向上のためのガイドラインがとりまとめられました。また、高速道路の利用状況も散見されますが、くれぐれも日々の安全運行に努めて参りましょう。

<教員採用>

統計資料を見るまでも無く、園経営に携わる方は「先生（学生）が集まらない」という危機感を、多少なりともお持ちのことだと思います。元々20歳前後の世代人口が減少傾向にあるところへ、保育園の定員増加に伴う採用者数の増加が、私立幼稚園の採用難に拍車をかけているものと思われます。本調査でも、採用に関する各地域の団体による取り組み事例を紹介して参りましたが、各園においても通年での採用活動が必須の時代となったようです。

<借入金>

借入金額（残額）の多寡よりも借入目的に着目しました。園舎の建替えが全体の65%を占めていますが、その理由は「老朽化」「こども園化」「耐震化」に集中しています。幼稚園ブームとも呼ばれた昭和30～40年代に建てられた園舎は、耐用年数を満たすようになっていますし、耐震化は園経営の中でも優先順位が高いと思いますが、余程の内部留保金が無い場合は、借入をおこすしかありません。その際、文部科学省を通じて国庫補助金を受ける建物（園舎）は、「担保に供してはならない」という規定がありますので、ご注意下さい。また一部の金融機関では、学校法人の土地は担保価値が無い（低い）という見解があるそうです。転売しにくいから、というのが理由のようですが、頭の隅にでも留めておきたい情報です。

なお今後、幼保連携型認定こども園に移行した場合、建物の借入金は引き継ぐことが出来ても、土地の購入に関する借入金返済への使途は、制限される可能性が高いということですので、ご留意頂きたいと思います。

〔全日私幼連経営研究委員=福岡・久留米あかつき幼稚園／藤田喜一郎〕

表29 預かり保育状況①

| 都道府県名 | 回答数 | 預かり保育 実施率／平日 | 預かり保育 実施率／土曜 | 預かり保育 実施率／早朝 | 預かり保育 保育料／1h | 預かり保育 保護者の就労／人 |
|-------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 全国 平均 | 3953 | 92.0% | 28.2% | 49.9% | 193円 | 5.5 人 |
| 北海道 | 266 | 95.2% | 27.4% | 60.5% | 163円 | 5.7 人 |
| 東北 | 青森 | 97.6% | 57.1% | 59.5% | 113円 | 7.5 人 |
| | 岩手 | 98.4% | 56.3% | 71.9% | 230円 | 6.1 人 |
| | 宮城 | 97.8% | 39.3% | 68.9% | 242円 | 6.9 人 |
| | 秋田 | 97.4% | 64.1% | 84.6% | 125円 | 6.4 人 |
| | 山形 | 98.6% | 68.5% | 82.2% | 184円 | 7.4 人 |
| | 福島 | 93.8% | 64.9% | 63.6% | 186円 | 6.2 人 |
| 関東 | 茨城 | 95.5% | 34.8% | 69.7% | 188円 | 6.4 人 |
| | 栃木 | 94.4% | 30.2% | 60.5% | 203円 | 6.8 人 |
| | 群馬 | 97.1% | 23.5% | 57.4% | 148円 | 7.0 人 |
| | 埼玉 | 88.8% | 11.2% | 40.6% | 215円 | 4.4 人 |
| | 千葉 | 87.8% | 9.8% | 47.2% | 222円 | 4.9 人 |
| | 新潟 | 94.0% | 48.1% | 61.7% | 143円 | 7.0 人 |
| 東京 | 山梨 | 93.5% | 10.0% | 50.0% | 162円 | 6.6 人 |
| | 神奈川 | 239 | 83.8% | 17.6% | 262円 | 3.9 人 |
| 東海・北陸 | 富山 | 98.0% | 48.0% | 46.0% | 91円 | 6.8 人 |
| | 石川 | 97.0% | 25.0% | 28.1% | 85円 | 6.7 人 |
| | 福井 | 96.4% | 42.9% | 42.9% | 176円 | 6.4 人 |
| | 長野 | 98.2% | 26.8% | 75.0% | 149円 | 6.9 人 |
| | 岐阜 | 93.5% | 27.9% | 65.6% | 110円 | 4.9 人 |
| | 静岡 | 96.5% | 5.9% | 37.1% | 156円 | 5.2 人 |
| | 愛知 | 79.4% | 9.1% | 18.2% | 218円 | 4.1 人 |
| | 三重 | 94.4% | 22.2% | 52.8% | 213円 | 5.4 人 |
| 近畿 | 滋賀 | 90.9% | 0.0% | 60.0% | 170円 | 4.2 人 |
| | 京都 | 83.8% | 8.1% | 39.2% | 228円 | 3.3 人 |
| | 兵庫 | 93.8% | 26.6% | 54.7% | 232円 | 4.5 人 |
| | 奈良 | 91.7% | 4.3% | 34.8% | 230円 | 4.0 人 |
| | 和歌山 | 96.8% | 25.8% | 32.3% | 151円 | 4.9 人 |
| 大阪阪 | | 95.9% | 29.4% | 67.1% | 206円 | 4.4 人 |
| 中国 | 鳥取 | 95.0% | 45.0% | 65.0% | 165円 | 6.2 人 |
| | 島根 | 90.9% | 36.4% | 54.5% | 333円 | 4.3 人 |
| | 岡山 | 88.2% | 29.0% | 19.4% | 194円 | 6.3 人 |
| | 広島 | 95.8% | 32.9% | 46.4% | 181円 | 6.3 人 |
| | 山口 | 93.2% | 31.9% | 41.7% | 172円 | 6.4 人 |
| 四国 | 徳島 | 87.5% | 37.5% | 50.0% | 313円 | 8.8 人 |
| | 香川 | 96.0% | 16.0% | 24.0% | 193円 | 7.8 人 |
| | 愛媛 | 96.3% | 19.2% | 46.2% | 181円 | 5.8 人 |
| | 高知 | 87.5% | 62.5% | 87.5% | 434円 | 6.2 人 |
| 九州 | 福岡 | 95.3% | 34.5% | 31.1% | 164円 | 6.4 人 |
| | 佐賀 | 97.3% | 69.4% | 66.7% | 111円 | 7.0 人 |
| | 長崎 | 94.7% | 68.5% | 67.4% | 150円 | 6.0 人 |
| | 熊本 | 96.3% | 42.5% | 43.8% | 112円 | 7.0 人 |
| | 大分 | 97.3% | 54.1% | 40.5% | 125円 | 6.2 人 |
| | 宮崎 | 95.7% | 61.4% | 54.3% | 100円 | 7.2 人 |
| | 鹿児島 | 98.6% | 55.7% | 34.3% | 111円 | 7.6 人 |
| 沖縄 | | 95.2% | 14.3% | 38.1% | 345円 | 6.5 人 |

グラフ8 預かり保育状況②

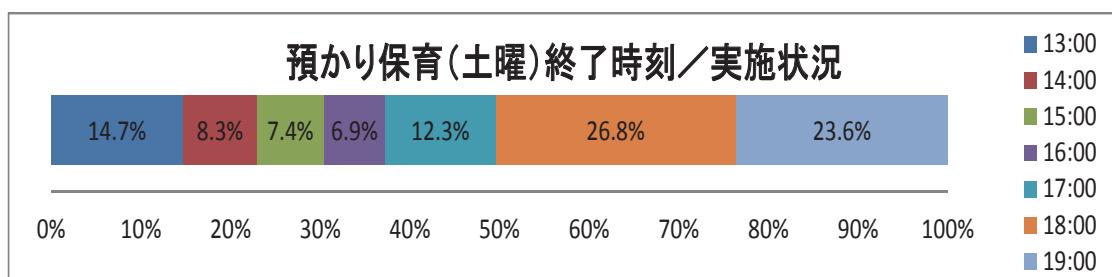
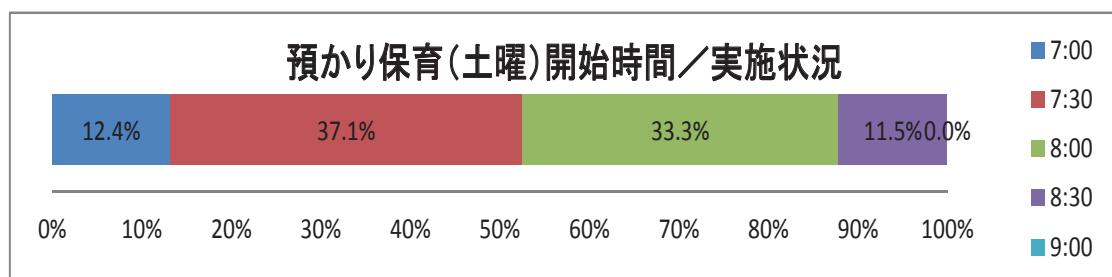
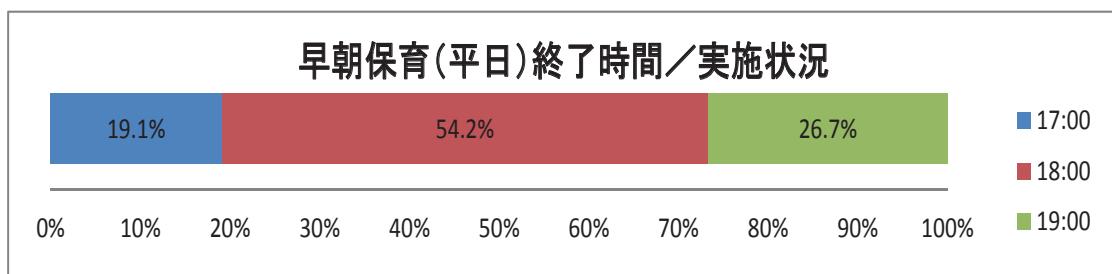
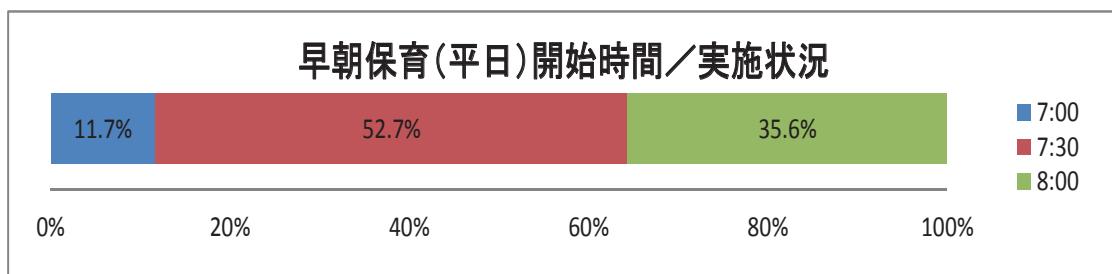


表30 スクールバス利用状況①

| 都道府県名 | 回答数 | スクールバス実施率 | 保有園数 | 車両保有台数 | うち幼児専用車数 | |
|---------|-------|-----------|---------|--------|----------|-----|
| 全 国 平 均 | 3487 | 83.8% | 3,463 園 | 3 台 | 2 台 | |
| 北 海 道 | 241 | 88.6% | 240 園 | 3 台 | 2 台 | |
| 東 北 | 青 森 | 95.2% | 40 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 岩 手 | 89.1% | 57 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 宮 城 | 94.8% | 128 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 秋 田 | 97.4% | 38 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 山 形 | 93.2% | 69 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 福 島 | 92.5% | 74 園 | 3 台 | 2 台 | |
| 関 東 | 茨 城 | 90.9% | 60 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 栃 木 | 95.5% | 85 園 | 3 台 | 3 台 | |
| | 群 馬 | 95.7% | 66 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 埼 玉 | 90.4% | 387 園 | 3 台 | 3 台 | |
| | 千 葉 | 86.3% | 113 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 新 潟 | 94.0% | 78 園 | 2 台 | 2 台 | |
| 東 京 | 山 梨 | 93.5% | 29 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 神 奈 川 | 186 | 54.3% | 185 園 | 3 台 | 2 台 |
| | 神 奈 川 | 195 | 73.6% | 195 園 | 3 台 | 2 台 |
| 東 海 | 富 山 | 98.0% | 49 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 石 川 | 90.9% | 30 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 福 井 | 85.7% | 24 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 長 野 | 86.0% | 49 園 | 2 台 | 1 台 | |
| | 岐 阜 | 93.5% | 58 園 | 3 台 | 3 台 | |
| | 静 岡 | 77.0% | 174 園 | 2 台 | 2 台 | |
| 近畿 | 愛 知 | 88.2% | 90 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 三 重 | 72.2% | 26 園 | 3 台 | 3 台 | |
| | 滋 賀 | 54.5% | 6 園 | 2 台 | 1 台 | |
| | 京 都 | 80.0% | 64 園 | 3 台 | 3 台 | |
| | 兵 庫 | 61.5% | 40 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 奈 良 | 62.5% | 15 園 | 3 台 | 2 台 | |
| 大 阪 | 和 歌 山 | 87.1% | 27 園 | 3 台 | 3 台 | |
| | 大 阪 | 73.8% | 107 園 | 3 台 | 2 台 | |
| 中 国 | 鳥 取 | 95.0% | 19 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 島 根 | 63.6% | 7 園 | 1 台 | 1 台 | |
| | 岡 山 | 73.5% | 25 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 広 島 | 88.0% | 125 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 山 口 | 86.5% | 64 園 | 2 台 | 2 台 | |
| 四 国 | 徳 島 | 75.0% | 6 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 香 川 | 96.0% | 24 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 愛 媛 | 74.1% | 20 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 高 知 | 87.5% | 7 園 | 3 台 | 2 台 | |
| | 福 岡 | 88.3% | 188 園 | 3 台 | 2 台 | |
| 九 州 | 佐 賀 | 86.5% | 32 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 長 崎 | 91.6% | 87 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 熊 本 | 91.3% | 73 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 大 分 | 91.9% | 34 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 宮 崎 | 95.7% | 67 園 | 2 台 | 2 台 | |
| | 鹿 児 島 | 68 | 94.4% | 67 園 | 3 台 | 2 台 |
| | 沖 縄 | 15 | 71.4% | 15 園 | 3 台 | 2 台 |

グラフ9 スクールバス利用状況②

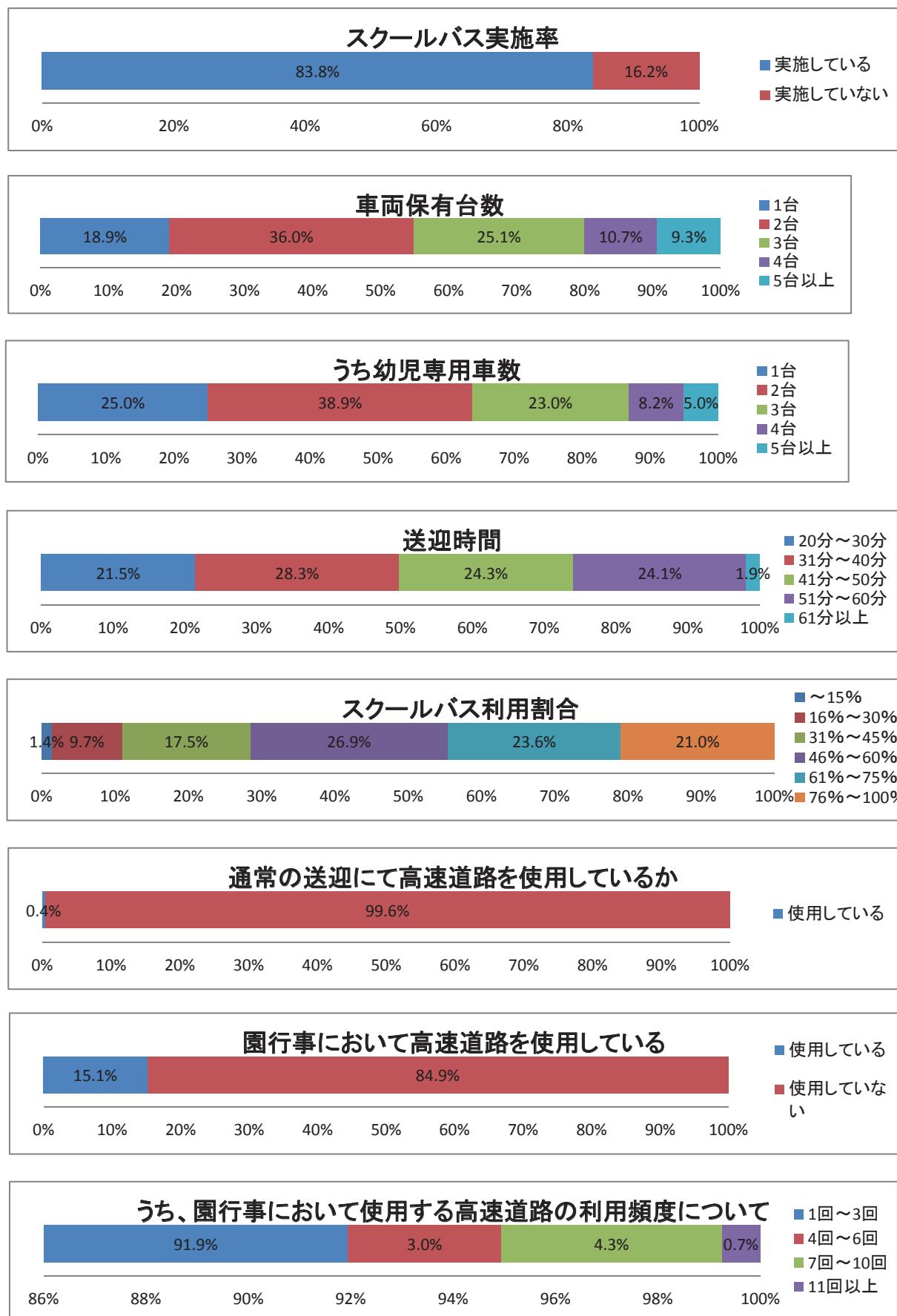


表31 教員採用①

| 都道府県名 | 回答数 | 採用活動実施率 | 応募者数平均／園 | 採用者数平均／園 |
|-------|------|---------|----------|----------|
| 全国 平均 | 4129 | 64.8% | 3人 | 1人 |
| 北海道 | 271 | 60.5% | 3人 | 1人 |
| 東北 | 青森 | 52.4% | 2人 | 1人 |
| | 岩手 | 42.2% | 2人 | 1人 |
| | 宮城 | 65.9% | 3人 | 2人 |
| | 秋田 | 33.3% | 1人 | 1人 |
| | 山形 | 62.2% | 2人 | 1人 |
| | 福島 | 54.4% | 2人 | 1人 |
| 関東 | 茨城 | 63.6% | 2人 | 1人 |
| | 栃木 | 67.0% | 3人 | 1人 |
| | 群馬 | 62.3% | 2人 | 1人 |
| | 埼玉 | 75.2% | 3人 | 2人 |
| | 千葉 | 71.8% | 3人 | 2人 |
| | 新潟 | 48.2% | 2人 | 1人 |
| | 山梨 | 67.7% | 2人 | 1人 |
| | 東京都 | 72.7% | 3人 | 2人 |
| 神奈川 | 265 | 64.9% | 2人 | 2人 |
| 東海・北陸 | 富山 | 48.0% | 1人 | 1人 |
| | 石川 | 48.5% | 1人 | 1人 |
| | 福井 | 75.0% | 3人 | 2人 |
| | 長野 | 59.6% | 3人 | 1人 |
| | 岐阜 | 77.4% | 5人 | 2人 |
| | 静岡 | 57.1% | 2人 | 1人 |
| | 愛知 | 72.5% | 3人 | 2人 |
| | 三重 | 80.6% | 4人 | 3人 |
| 近畿 | 滋賀 | 72.7% | 2人 | 1人 |
| | 京都 | 70.0% | 3人 | 2人 |
| | 兵庫 | 83.1% | 3人 | 2人 |
| | 奈良 | 54.2% | 3人 | 1人 |
| | 和歌山 | 58.1% | 1人 | 1人 |
| | 大阪 | 80.7% | 4人 | 2人 |
| 中国 | 鳥取 | 55.0% | 10人 | 2人 |
| | 島根 | 27.3% | 2人 | 0人 |
| | 岡山 | 67.6% | 3人 | 1人 |
| | 広島 | 59.9% | 2人 | 1人 |
| | 山口 | 52.7% | 2人 | 1人 |
| 四国 | 徳島 | 37.5% | 1人 | 1人 |
| | 香川 | 64.0% | 2人 | 1人 |
| | 愛媛 | 63.0% | 1人 | 1人 |
| | 高知 | 87.5% | 2人 | 1人 |
| | 福岡 | 66.7% | 2人 | 1人 |
| 九州 | 佐賀 | 59.5% | 2人 | 1人 |
| | 長崎 | 55.8% | 2人 | 1人 |
| | 熊本 | 57.5% | 2人 | 1人 |
| | 大分 | 73.0% | 3人 | 1人 |
| | 宮崎 | 62.9% | 2人 | 1人 |
| | 鹿児島 | 57.7% | 2人 | 1人 |
| | 沖縄 | 57.1% | 2人 | 1人 |

グラフ10 教員採用②

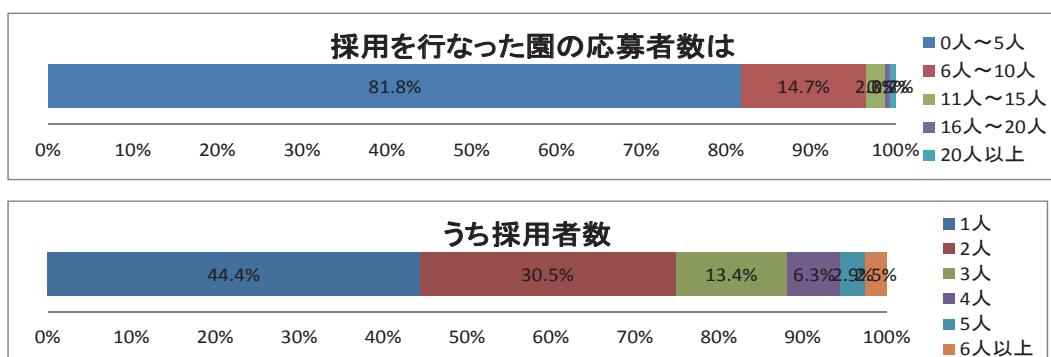
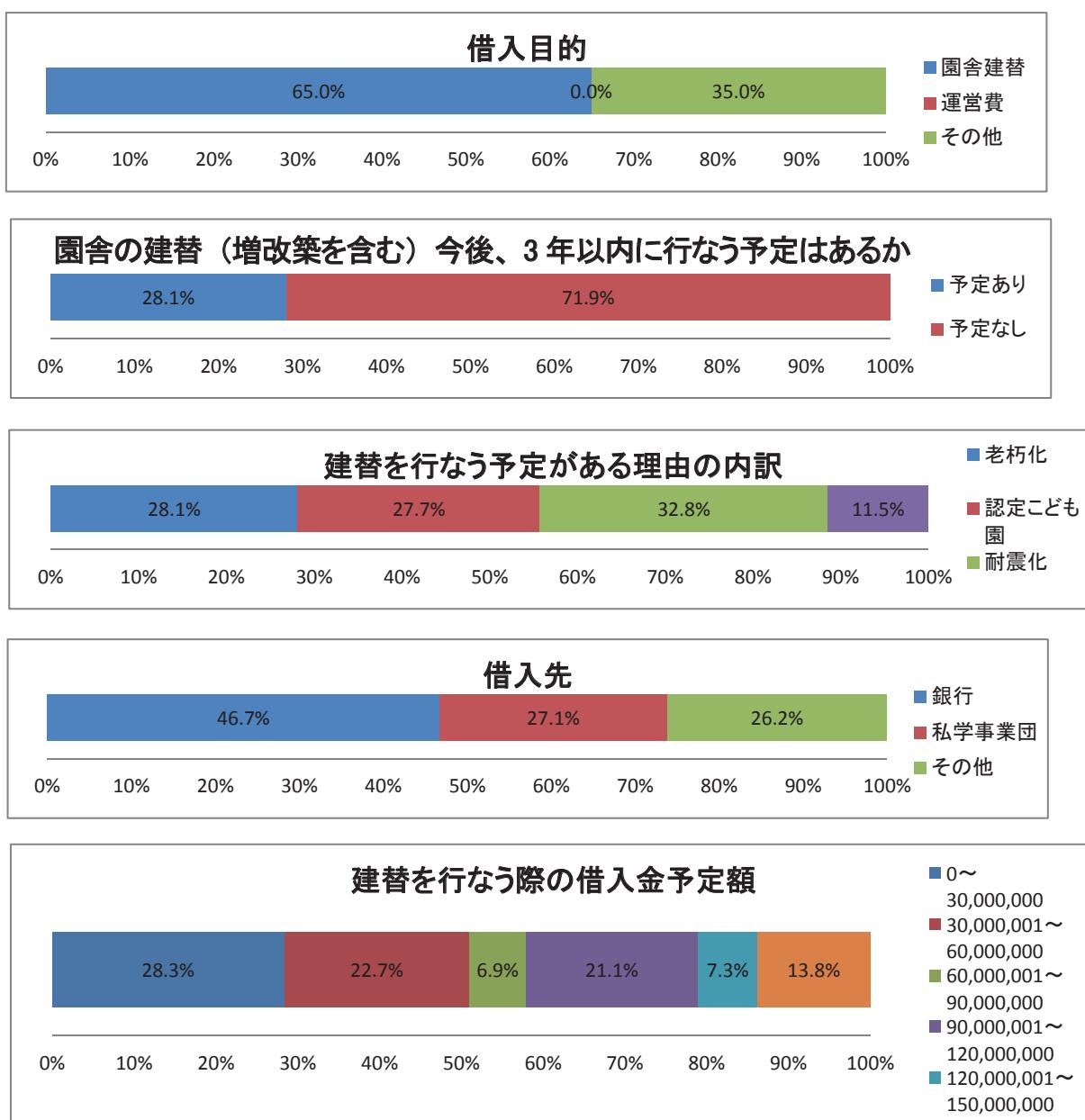


表32 借入金調査①

| 都道府県名 | 回答数 | 借入金総額 | 借入残高 (H25.3.31現在) | 返済期間 |
|-------|------|------------|----------------------|------|
| 全国平均 | 1300 | 94,512 千円 | 65,711 千円 | 13 年 |
| 北海道 | 83 | 63,481 千円 | 35,523 千円 | 12 年 |
| 東 北 | 159 | 74,713 千円 | 46,768 千円 | 13 年 |
| 関 東 | 296 | 100,288 千円 | 70,900 千円 | 14 年 |
| 東 京 | 100 | 158,327 千円 | 123,113 千円 | 13 年 |
| 神奈川 | 61 | 155,876 千円 | 111,474 千円 | 14 年 |
| 東海・北陸 | 214 | 93,021 千円 | 66,197 千円 | 15 年 |
| 近 畿 | 43 | 105,068 千円 | 65,599 千円 | 15 年 |
| 大 阪 | 37 | 136,110 千円 | 96,103 千円 | 17 年 |
| 中 国 | 101 | 87,586 千円 | 49,995 千円 | 15 年 |
| 四 国 | 17 | 103,381 千円 | 64,689 千円 | 15 年 |
| 九 州 | 189 | 50,834 千円 | 33,751 千円 | 13 年 |

グラフ11 借入金調査②



平成24年度決算による自己財務分析表

| 項目 | 計算方式 | 全国平均値 | 自園数値 | 説明 |
|-------------|---|-------|------|--|
| 1. 納付金比率 | $\frac{\text{園児納付金}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 50.2 | | <p>帰属収入の中の基礎的収入であり、学校を経営していく上で最も重要な財源であり、自主財源を確保するためにも65%以上の比率を求める。</p> <p>この比率が年々低下してきているが、私立幼稚園としてはこの傾向が続くことには非常に問題がある。園児納付金と補助金の合計で、人件費と経費がまかなえるというのが、一応の目安だろう。</p> |
| 2. 補助金比率 | $\frac{\text{補助金}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 34.1 | | <p>学校会計の中でも園児納付金と同様、基礎的収入として扱われている。納付金比率の理想が65%であるならば、この比率は35%の比率を求めていきたい。</p> <p>となると、その他の収入に依存しなくても良いことになる。将来的には、この割合が高くなることは当然であるといえるが、あまりこの比率が高すぎるのは補助金依存の体質上、いかがなものか。</p> |
| 3. その他収入比率 | $\frac{\text{その他収入}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 14.0 | | <p>その他の収入比率は、永続性を目的とする学校経営であるならば、本務としての教育業務から得られる対価の比率をあげたい。</p> |
| 4. 人件費比率 | $\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 58.0 | | <p>帰属収入の何%が人件費として支出されたかを見る比率である。この比率は、消費支出の中で最も注目しなければならない。この比率が異常に高いと教育研究経費を圧迫する。原因は勤務年数なのか人的なもののなかを確認。60%を超えると要チェック。</p> <p>基礎収入を増やすか、人件費を削減する努力を要する。理想的な比率として、55%を求める。</p> |
| 5. 教育管理経費比率 | $\frac{\text{教育管理経費}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 30.5 | | <p>この比率は本来「教育研究経費比率」と「管理経費比率」とに分けて算出し分析すべきだが、本調査では『教育管理経費』として一括記載で調査をしている。</p> <p>帰属収入の増加も人件費の抑制も困難だとすれば、経費、特に教育管理経費の削減がポイントとなる。</p> <p>理想の比率としては、帰属収入に占める割合は25%以下には抑えたい。</p> |
| 6. 教育還元率 | $\frac{(\text{人件費} + \text{教育管理経費})}{(\text{納付金} + \text{補助金})} \times 100$ | 105.0 | | <p>教育活動に対して十分な支出がなされているかを判断するもの。教育的見地からはこの数値が高い方が良いが、高くなれば経営が圧迫される結果となる。理想は、100%以下にしたい。</p> |
| 7. 借入金等利息比率 | $\frac{\text{借入金利息}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 0.4 | | <p>帰属収入の何%が借入金利息として支出されたかを示す比率。利息の支出そのものは、借入金の比率に比例するもので、低ければ低いほど良い。</p> |
| 8. 消費支出比率 | $\frac{\text{消費支出}}{\text{帰属収入}} \times 100$ | 91.7 | | <p>財政蓄積力の指針となるもの。帰属収入から基本金組入額を控除することを考えておく必要がある。80%なら良好。90%を超えるようならば改善が必要。</p> |
| 9. 人件費依存率 | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}} \times 100$ | 126.8 | | <p>この比率が100%を超えている場合は、基礎的な収入で自活できず、補助金やその他の収入などに頼らざるを得ない状況。自助努力が早急に必要。</p> |

秘

*この調査は~~印~~扱いとし、調査以外の目的には使用致しません。

| | | | |
|-------|--|--------|---------|
| 都道府県名 | 貴園が運営されている都道府県を記入して下さい。 | | |
| 設置者 | 当てはまる設置主体を選択して下さい。 1-1.学校法人・幼稚園のみの法人 1-2.学校法人・附属 2-1.宗教法人 2-2.その他の法人 3-1.個人 | 設置者名 | 例) ○○学園 |
| 幼稚園名 | | 幼稚園TEL | |
| 幼稚園住所 | | | |
| 回答者名 | | 回答者役職 | |

【1】園児数・学級数等調査

| | | | | | | |
|---|--|-----------------|----------------|----------------|----|-------|
| 園児数・学級数 | 在籍園児数及び、学級数を入力して下さい | | | | | |
| | 園児年齢 | 3歳児 (満3歳児含む) | 4歳児 | 5歳児 | 合計 | 園則定員計 |
| | 学級数 | | | | | |
| | 在籍園児数 | 人 | 人 | 人 | 人 | 人 |
| | うち特別支援児数 | 人 | 人 | 人 | 人 | 人 |
| 注意1: 平成25年5月1日現在で記入して下さい。 注意2: 総割り保育を実施している園は、学級数及び在籍園児数の合計欄のみ記入して下さい。 注意3: 公的補助金の対象(予定)人数を記入して下さい。 | | | | | | |
| 床面積・総室数 | 貴園の園舎全体の延べ床面積及び保育室・遊戯室の延べ床面積、総室数を入力して下さい | | | | | |
| | | 園舎全体 | 保育室 | 遊戯室 | | |
| | 延べ床面積 | m ² | m ² | m ² | | |
| | 総室数 | - | 室 | 室 | | |

【3】スクールバス利用状況(実施している園のみ記入して下さい)

| | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|
| スクールバス利用状況について次の質問にご回答下さい | | | | | |
| (1) 車両台数を記入して下さい。うち、幼児専用車を使っている台数もあわせて記入して下さい。 | | | | | |
| 車両台数: | 台 | | | | |
| うち幼児専用車: | 台 | | | | |
| (2) 送迎時間を記入して下さい(1コースの平均時間) | | | | | |
| <input type="text"/> 分 | | | | | |
| (3) 全園児のうち、スクールバスを利用している園児の割合を記入して下さい。 | | | | | |
| <input type="text"/> % | | | | | |
| (4) 通常の送迎において高速道路を使用していますか。 | | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 通常の送迎に高速道路を使用している | | | | | |
| (5) 園行事において、園/バスを使用しての高速道路を使用していますか。 | | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 園行事に高速道路を使用している | | | | | |
| 「園行事に高速道路を使用している」と答えた園は、年に何回位、高速道路を使用しますか。 | | | | | |
| <input type="text"/> 回 | | | | | |

【4】園児1人当たり納付年額調査(金額は、必ず年額で記入して下さい。)

| | | | | | |
|---|---------|-----------|-----------|---------|----------|
| 経常的なもの | 保育料(年額) | 教材費(年額) | 施設設備費(年額) | その他(年額) | 合計(年額/円) |
| | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
| 注意1: 金額は、必ず年額で記入して下さい。 注意2: 認定こども園の保育所部分の教職員は含めないで下さい。 注意3: 年齢及び平均勤続年数は、小数第2位を四捨五入して下さい。 注意4: 平成25年4月より採用された教職員は、平均勤続年数の算出する際に、1年として計算して下さい。 注意5: 本務者とは、勤務実態が常時勤務であり、かつ、正規に採用された教諭及び職員を指します。 注意6: 兼務者とは、幼稚園及びそれ以外の給与(大学等の講師)を支給されている教諭及び職員を指します。 注意7: その他とは、講師(常勤・非常勤)、パートタイム、派遣等の教職員を指します。 | | | | | |
| 入園時のもの | 入園料(年額) | 入園検定料(年額) | 施設設備費(年額) | その他(年額) | 合計(年額/円) |
| | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
| 注意1: 金額は、必ず年額で記入して下さい。 注意2: 上記の記入年齢は、3歳児(年少)の額を記入して下さい。 注意3: 一律徴収している金額のみ記入して下さい。 | | | | | |

【2】預かり保育実施状況の把握(実施している園のみ記入して下さい)

| | | |
|--|------|---|
| 預かり保育利用者数 | 延べ人數 | 人 |
| | 延べ日数 | 日 |
| 注意: 人數及び日數は、平成24年4月1日から平成25年3月31までの1年間。 土曜日・長期休業含む。 | | |

預かり保育について次の質問にお答え下さい

(1) 早朝から預かり保育を行なっていますか。行なっている場合は、チェックを入れてください。

早朝から預かり保育を行なっている

「早朝から預かり保育を行なっている」と答えた園は、何時から行なっていますか。

7:00 7:30 8:00

(2) 保育終了後の預かり保育は何時まで行なっていますか。

注意: 終了時刻は、30分単位で四捨五入して下さい。例) 17:30の場合は、18:00になります。

17:00 18:00 19:00

(3) 土曜日に預かり保育を行なっていますか。行なっている場合は、チェックを入れてください。

注意: 終了時刻は、30分単位で四捨五入して下さい。例) 17:30の場合は、18:00になります。

土曜日に預かり保育を行なっている

「土曜日に預かり保育を行なっている」と答えた園は、開始時間と終了時間を選択してください。

開始時間: 7:00 7:30 8:00 8:30 9:00

終了時間: 13:00 14:00 15:00 16:00 17:00 18:00 19:00

(4) 平日の保育終了後、1時間あたりの料金はいくらになりますか。

円

(5) 市町村からの補助金は出ていますか。出ている場合は、チェックを入れてください。

市町村からの補助金が出ている

(6) 預かり保育にて預かっている園児のうち、保護者が家事以外の就労等により、保育に欠ける子は何人いるか記入して下さい。

人

【5】本務・兼務・その他教職員調査

| | | | | | |
|------------------------------|------------------|---------|---|--------|----|
| (1) 本務者・兼務者・その他の各項目を記入して下さい。 | | | | | |
| 本務者 | 人数 | 平均年齢(歳) | | 平均勤続年数 | 人数 |
| | 園長 | 人 | - | - | 人 |
| | 副園長 | 人 | - | - | 人 |
| | 教頭 | 人 | - | - | 人 |
| | 主幹教諭 | 人 | 歳 | 年 | 人 |
| | 教諭 (指導教諭・主任舍) | 人 | | | 人 |
| | 小計(A) | 人 | - | - | 人 |
| | (うち1種免許証所有者) | 人 | - | - | 人 |
| | 職員(B) | 人 | 歳 | 年 | 人 |
| 合計=A+B | 人 | - | - | 人 | |

注意1: 平成25年5月1日現在で記入して下さい。
注意2: 認定こども園の保育所部分の教職員は含めないで下さい。
注意3: 年齢及び平均勤続年数は、小数第2位を四捨五入して下さい。
注意4: 平成25年4月より採用された教職員は、平均勤続年数の算出する際に、1年として計算して下さい。
注意5: 本務者とは、勤務実態が常時勤務であり、かつ、正規に採用された教諭及び職員を指します。
注意6: 兼務者とは、幼稚園及びそれ以外の給与(大学等の講師)を支給されている教諭及び職員を指します。
注意7: その他とは、講師(常勤・非常勤)、パートタイム、派遣等の教職員を指します。

| | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|
| 教諭の採用について、次の質問にお答え下さい | | | | | |
| (2) 平成24年度は、教諭の採用を行ないましたか。 | | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 教諭の採用を行った | | | | | |
| (3) 「教諭の採用を行った」と答えた園は、応募者数は何人いましたか。 | | | | | |
| <input type="text"/> 人 | | | | | |
| (4) うち、何人採用をしましたか。 | | | | | |
| <input type="text"/> 人 | | | | | |

【6】教員給与調査

| | | | |
|------------------------|------------|-------|-------|
| 2種免許状所有者 1人あたりの給与月額 | 初任給 | 3年勤務者 | 5年勤務者 |
| | 本俸(月額) | 円 | 円 |
| | 諸手当(月額) | 円 | 円 |
| | 計(月額) | 円 | 円 |
| | 期末手当(賞与年額) | 円 | 円 |

注意1：一覧ごとの金額は、必ず月額で記入して下さい。
 注意2：交通費は、含まないでください。
 注意3：5月分の給与表(規定)から記入して下さい。
 注意4：該当者がいない場合は、給与規定に基づいて記入して下さい。

| | | | |
|------------------------|------------|-------|-------|
| 1種免許状所有者 1人あたりの給与月額 | 初任給 | 3年勤務者 | 5年勤務者 |
| | 本俸(月額) | 円 | 円 |
| | 諸手当(月額) | 円 | 円 |
| | 計(月額) | 円 | 円 |
| | 期末手当(賞与年額) | 円 | 円 |

注意1：一覧ごとの金額は、必ず月額で記入して下さい。
 注意2：交通費は、含まないでください。
 注意3：5月分の給与表(規定)から記入して下さい。
 注意4：該当者がいない場合は、給与規定に基づいて記入して下さい。

【7】収支調査(学校法人の場合は消費収支計算書)

| 平成24年度の決算額を記入して下さい。 | | | |
|----------------------------|---|---------------|---|
| 収入の部 | | 支出の部 | |
| 園児納付金 | 円 | 人件費 | 円 |
| 保育料 | 円 | 教育管理経費 | 円 |
| 入園料 | 円 | (内減価償却額) | 円 |
| その他 | 円 | 借入金利息 | 円 |
| 補助金等による経減額 | 円 | その他の支出 | 円 |
| 手数料 | 円 | 消費支出の合計(B) | 円 |
| 寄付金 | 円 | 当期消費収支差額(A-B) | 円 |
| 補助金 | 円 | | |
| 経常費補助金 | 円 | | |
| その他 (園児奨励費・ 経減補助金含む) | 円 | | |
| その他の収入 | 円 | | |
| 帰属収入合計 | 円 | | |
| 基本金組入額合計 | 円 | | |
| 消費収入の部合計(A) | 円 | | |

注意1：就園奨励費等を「預かり金」処理している場合は、記入しないでください。(入力マニュアルをご参照ください)
 注意2：基本金組入額合計・消費収入の部合計の欄は、学校法人以外の園は記入しないで下さい。
 注意3：2つ以上の幼稚園を設置している場合は、内訳表から転記して下さい。
 注意4：認定こども園、幼保連携型の保育所部分の数字は、記入しないで下さい。

【8】貸借対照表(平成25年3月31日)

| 平成24年度の決算額を記入して下さい。 | | | |
|---------------------|---|--------------|---|
| 資産の部 | | 負債の部 | |
| I固定資産 | 円 | I負債 | 円 |
| 有形固定資産 | 円 | 固定負債 | 円 |
| その他の固定資産 | 円 | (内 長期借入金) | 円 |
| II流動資産 | 円 | 流動負債 | 円 |
| | | (内 短期借入金) | 円 |
| | | II基本金 | 円 |
| | | III消費収支差額 | 円 |
| 合計【I+II】 | 円 | 合計(I+II+III) | 円 |
| | | 減価償却額の累計額の合計 | 円 |

注意1：幼稚園部門の貸借対照表を作成している場合のみ記入して下さい。
 注意2：2つ以上の幼稚園を設置している場合、本部になっている幼稚園が記入し、他の幼稚園は、記入しないで下さい。
 注意3：短大・高等学校等の資産が含まれている場合は、記入しないで下さい。
 注意4：認定こども園、幼保連携型の保育所部分は、記入しないで下さい。

【9】借入金調査

| 借入金に関する以下の質問にお答え下さい。 | |
|---|-------------------------------|
| (1) 現在、借入がある場合、借入金・返済期間・借入目的・借入先を記入して下さい。 | |
| 借入金総額 | 円 |
| 借入残高(H25.3.31現在) | 円 |
| 返済期間 | 年 |
| 借入目的(複数回答可) | 1. 園舎建替 2. 園の運営費 3. その他 |
| 借入先(複数回答可) | 1. 銀行等 2. 私学事業団 3. その他 |
| (2) 園舎の建替(増加改築含む)を今後、3年内に、行なう予定がありますか。 <input type="checkbox"/> 園舎の建替を行なう予定がある | |
| (3) 「園舎の建替を行なう予定がある」と答えた方は、記入して下さい。 建替(増加改築含む)の理由を教えてください。 | |
| (4) その場合、どの位、借入れる予定ですか。 円 | |

【10】その他

| 次年度以降、経営実態調査を行なう際にどのような調査項目に興味がありますか。ご意見があれば、ご記入ください。 | |
|---|--|
| | |

全日私幼連・経営研究委員会名簿

| | | |
|------|--------|---------------|
| 会長 | 香川 敬 | 山口・鞠生幼稚園 |
| 副会長 | 尾上 正史 | 福岡・紅葉幼稚園 |
| 委員長 | 川島 教孝 | 北海道・旭川あゆみ幼稚園 |
| 副委員長 | 岡部 圭二 | 大阪・高槻双葉幼稚園 |
| 副委員長 | 石井 幸男 | 埼玉・新和幼稚園 |
| 委員 | 安斎 悅子 | 福島・大槻中央幼稚園 |
| 委員 | 角谷 正雄 | 新潟・金城幼稚園 |
| 委員 | 深澤 壽 | 山梨・甲府西幼稚園 |
| 委員 | 堀江 真嗣 | 東京・桜輪幼稚園 |
| 委員 | 徳本 達之 | 福井・第二早翠幼稚園 |
| 委員 | 森 一男 | 愛媛・今治精華幼稚園 |
| 委員 | 藤田 喜一郎 | 福岡・久留米あかつき幼稚園 |
| 委員 | 高尾 恵子 | 佐賀・城北幼稚園 |

平成25年度・私立幼稚園経営実態調査報告

編集 全日私幼連経営研究委員会

発行 全日本私立幼稚園連合会

〒102-0073 東京都千代田区九段北4-2-25 私学会館別館4階
電話 03 (3237) 1080 FAX 03 (3263) 7038
